



RELATÓRIO DE ATIVIDADES

2017

Agregar para Desenvolver

www.nerlei.pt

ÍNDICE

Enquadramento.....	3
Cooperação Institucional.....	4
Projetos em Parceria.....	6
Capacidade Associativa e Infraestruturas	7
Eventos.....	10
Relações Públicas e Comunicação	15
Estudos e Projetos	17
Apoio Técnico	22
Apoio à Internacionalização	29
Formação e Qualificação Profissional	37
Administrativo e Financeiro.....	44

ENQUADRAMENTO

Decorridos 3 anos da implementação do Enquadramento Estratégico da NERLEI para 2020, implementado no primeiro mandato, a Direção entendeu proceder à sua revisão, avaliando a execução das iniciativas previstas e incorporando novas áreas de desenvolvimento.

Assim no ano que agora termina, a atividade da Associação centrou-se no conjunto das iniciativas estratégicas inicialmente estabelecidas no Enquadramento Estratégico NERLEI 2020 e nas novas iniciativas decorrentes do processo de revisão, com destaque para:

- A requalificação de trabalhadores e a formação para a empregabilidade e empreendedorismo.
- O reforço e intensificação da área de influência da NERLEI no distrito;
- Reforço qualitativo de áreas atuais de intervenção, nomeadamente a internacionalização

ao mesmo tempo, que continuou a sua ação de apoio ao tecido empresarial da região, tentando sempre dar uma resposta eficaz e qualificada às necessidades dos seus associados.

ORGANISMOS PÚBLICOS

A NERLEI manteve e aprofundou a colaboração com os organismos desconcentrados da Administração Central, bem como, com o poder Local e Regional, no sentido de continuar a ser um parceiro privilegiado.

Neste particular, mantivemos a cooperação com o IAPMEI, AICEP, CCDRC, CCDRLVT, IPLeiria e IEFP na ligação às empresas, concretamente nos programas que cada uma das instituições lidera.

Foi resubmetida uma candidatura ao Horizonte 2020 do projeto CICLING, cuja entidade coordenadora é a CCDRC. É um projeto de promoção da economia circular, com a criação de um laboratório ativo que potencia os resultados do Cicing, contando para tal com o envolvimento de todos os parceiros nacionais e internacionais, em particular as empresas. Quer se que as soluções encontradas no âmbito deste projeto sejam relevantes e diretamente direcionadas às necessidades das PME e stakeholders envolvidos no projeto, nomeadamente, a CCDRC, duas Associações Empresariais –NERLEI e AIDA-, a Universidade de Coimbra e de Aveiro, o Centro Tecnológico da Cerâmica e do Vidro, ITECONS e outros.

INSTITUIÇÕES DE ENSINO SUPERIOR E SECUNDÁRIO

A NERLEI reforçou a sua intervenção no sentido de apoiar e colaborar nas iniciativas conducentes à evolução do Politécnico de Leiria a Universidade.

No âmbito das parcerias entre instituições de ensino superior, centros de investigação de I&D e empresas destaque para promoção da ligação entre as empresas e instituições I&D, com vista à aplicação da investigação nas empresas, deu-se continuidade à parceria protocolada com o IPLeiria e a CEFAMOL, IPL-INDÚSTRIA, com formação em contexto empresarial, disseminação do conhecimento e ações de responsabilidade social (nomeadamente através de bolsas de estudo atribuídos aos melhores alunos,), no sentido de beneficiar estudantes, docentes e empresas. Este ano foram atribuídas 37 bolsas aos melhores alunos dos cursos de Engenharias Mecânica, Automóvel, Gestão Industrial, Eletrotécnica e de Computadores, Informática, Contabilidade e Finanças, e Marketing por 27 empresas.

De destacar dois projetos em parceria com o Politécnico de Leiria: **D2IN - Double Degrees para a Investigação, Inovação e Internacionalização das Indústrias da Região de Leiria**” e o **LOG IN INNOVATION**, cujos objetivos estão descritos mais à frente. No âmbito da Economia do Mar destaque para um projeto PLATICEMAR que iniciou em setembro com a realização do estudo de diagnóstico de potencialidades das TICE na Economia do Mar

No que respeita à colaboração com as Escolas Secundárias a NERLEI continuou a reforçar o seu papel de intervenção nas instituições de ensino secundário e profissional, através da participação nos Conselhos Gerais de várias escolas secundárias; a participação no Conselho Geral da Fundação Escola Profissional de Leiria, e no Conselho Consultivo da ETAP o que nos permitiu acompanhar de perto o desenvolvimento do ensino secundário e profissional na região.

COMUNIDADES INTERMUNICIPAIS DA REGIÃO

Foi um período em que se potenciou o excelente relacionamento com as autarquias no desenvolvimento de projetos estruturantes e na captação de Fundos estruturais para a região, contribuindo para que a região de Leiria seja um território aberto ao mundo, caracterizado por oportunidades económicas e sociais. Em resultado deste trabalho a região centro é a segunda a nível nacional com melhor desempenho global e com mais potencial humano e coesão; a terceira no que toca ao crescimento e competitividade e a quinta no que diz respeito à sustentabilidade ambiental e energética, posicionamentos onde a região de leiria tem um contributo muito relevante.

Manteve-se a participação, com a Câmara Municipal de Leiria, no programa VALORIZA-TE - férias de verão - com o objetivo de proporcionar aos jovens um contato direto com o mercado de trabalho, adquirir hábitos de trabalhos e assumir pequenas responsabilidades para além da apreensão de valores e comportamentos considerados relevantes para um bom desempenho profissional.

Intensificou-se a ligação com as Câmaras do norte do distrito com iniciativas de promoção do empreendedorismo, Jantares-conferência, entre outras.

ASSOCIAÇÕES NACIONAIS, REGIONAIS, LOCAIS E SECTORIAIS

Manteve-se e aprofundou-se o relacionamento com as associações nacionais, regionais, locais e sectoriais, procurando contribuir para a melhoria da competitividade da Região.

De realçar a ligação com a AIP-CCI – Associação Industrial Portugal e Câmara de Comércio e Indústria e a parceria com a CIP – Confederação Empresarial de Portugal, dado que a NERLEI integra desde o início de 2011 a Direção e o Conselho Geral, respetivamente.

Foi, igualmente, mantida a nossa participação na comissão executiva da GARVAL – Sociedade de Garantia Mútua.

A NERLEI manteve, ainda, a sua participação nos órgãos representativos de várias entidades de I&D, nomeadamente IPN – Instituto Pedro Nunes, em Coimbra; Novotecnica – Associação para o

Desenvolvimento Tecnológico, em Coimbra; Enderdura – Agência Regional de Energia da Alta Estremadura e ADAE – Associação de Desenvolvimento da Alta Estremadura.

CCD – CENTRO DE COMPETÊNCIAS D. DINIS – D. DINIS *BUSINESS SCHOOL*

Criada em 18 de janeiro de 2012, a D. Dinis Business School tem contribuído para a qualificação das empresas, através da formação altamente especializada dos seus empresários, executivos e quadros superiores.

A NERLEI aprofundou a cooperação com a CCD, no sentido quer de dar a conhecer a oferta formativa através da divulgação nos meios de comunicação da Associação, chegando desta forma a um maior número de destinatários. Foram realizadas:

- 19 Formações nas áreas de Marketing, Gestão, Liderança, Vendas, Turismo, Fiscalidade e Contabilidade, que contaram com um total de 250 formandos.
- Seminários e aulas abertas onde participaram cerca de 500 pessoas.

INCUBADORA D. DINIS

Manteve - se a parceria com a IDD – Incubadora D. Dinis permitindo a promoção e divulgação das suas atividades nas três áreas estratégicas da IDNET: Empreendedorismo, Inovação e Aceleração, e dos projetos dos seus incubados, nos nossos eventos. A ocupação a 100% dos espaços da incubadora levou a que fosse

CAPTAÇÃO DE INVESTIMENTO PARA A REGIÃO

É um projeto que teve como base a parceria entre a AICEP, CIMRL, IPLeiria e NERLEI no sentido de permitir atrair investimento direto estrangeiro, desde a instalação das empresas na região, apoio aos centros de desenvolvimento tecnológico e universitários, incluindo ainda processos de aquisição/fusão de participações em empresas regionais.

Foi estabelecida a parceria através de um protocolo que visava a captação de investimento para a região, assim como projetos de Serviços Partilhados que é uma nova forma de trabalho colaborativa. Neste momento estamos em fase de inventariação de infraestruturas/ espaços disponíveis para acolher os potenciais investimentos.

E neste sentido foi adquirido pelo município de Leiria um parque empresarial com 57 hac com o objetivo de disponibilizar espaços de instalação de empresas. A par com esta iniciativa o grupo das TICE da NERLEI lançou um desafio ao município com vista á conclusão das obras do topo norte do estádio, colmatando uma das necessidades que leiria tem ao nível de espaços para instalação de serviços sobretudo no âmbito das tecnologias de informação, criando-se um ecossistema de inovação, também com a colaboração do Instituto Politécnico de Leiria. Aguarda-se uma proposta de orçamento para conclusão das obras.

OBSERVATÓRIO



É um projeto que desde o início contou com a colaboração do IPLeiria e que decorridos 4 anos desde a sua criação entendeu-se abordar o IPLeiria para dar continuidade ao projeto. Neste momento estamos a identificar indicadores da dinâmica empresarial que devem ser tratados e disponibilizados, trimestralmente, através de infografias que servirão de apoio à decisão empresarial.

ÁREAS DE LOCALIZAÇÃO EMPRESARIAL

Foi apresentada, pela Camara Municipal de Leiria, uma proposta de aquisição de todo o património imobiliário detido pela Gestinleiria e que constitui o Parque Empresarial de Monte Redondo, assumindo o município de Leiria, a prossecução do projeto. Neste contexto em setembro concretizou-se esta operação tendo a NERLEI sido reembolsada do empréstimo que fez à sua participada, a título de suprimentos.

ABERTURA DA BASE AÉREA DE MONTE REAL AO TRÁFEGO CIVIL

Não se tratando de um projeto da responsabilidade da NERLEI, a Associação participou e colaborou com as entidades regionais em iniciativas que contribuam para este desígnio, de abertura da BA5 ao tráfego civil servindo os interesses da região Centro. Foi realizado um estudo pelos municípios com o objetivo de demonstrar as vantagens deste projeto para a região.

MODERNIZAÇÃO DA LINHA DO OESTE

Continuámos a acompanhar o desenvolvimento deste projeto e a apoiar todas as iniciativas conducentes à sua implementação.

TURISMO NA REGIÃO

Participamos nas Assembleias-gerais do Turismo do Centro, de modo a acompanhar a atividade desta Entidade, e a emitir pareceres quanto à estratégia a seguir, sobretudo no que respeita à região.

PROVEDORIA DAS EMPRESAS

É através deste serviço que a NERLEI coloca em prática grande parte da sua ação, enquanto interlocutor entre as empresas e as mais diversas entidades oficiais, com vista a imprimir maior celeridade na resolução de questões que dificultem a atividade das empresas. Funciona, ainda, como um primeiro elemento de alerta para problemas transversais à atividade económica. Neste período apoiamos empresas associadas na ligação com os municípios, EDP, IAPMEI e AT.

CENTRALIZAÇÃO DA NEGOCIAÇÃO DOS CONSUMOS DE *UTILITIES* E *COMMODITIES* DE ASSOCIADOS

A AIP viu aprovada uma candidatura com o objetivo de estruturar o modelo de consulta e implementar o processo de compras conjuntas na área da energia. Este trabalho está a curso, pelo que a nossa intervenção foi acompanhar o seu desenvolvimento com o objetivo de que os nossos associados beneficiem do efeito de escala e consigam uma maior margem de negociação com os fornecedores de energia.

REFORÇO E INTENSIFICAÇÃO DA ÁREA DE INFLUÊNCIA DA NERLEI NO DISTRITO – NOVA

Cooperámos com os Municípios do Norte do distrito com o propósito de reforçar a ligação e colaboração com os territórios mais a norte e os do oeste do distrito. Assim, participámos em eventos de natureza diversa e realizamos algumas iniciativas com empreendedores dos Concelhos de Figueiró dos Vinhos, Ansião, Pedrógão Grande, Castanheira de Pera, Alcobaça e Peniche.

No que se refere aos novos associados, e dando cumprimento à **nova iniciativa** de “ **Reforço e intensificação da área de influência da NERLEI no distrito**”, o maior esforço foi feito na captação de empresas independentemente do perfil reforçar a representatividade associativa em todo o território de influência da NERLEI, chegando a um total de 1200 associados.

INFRAESTRUTURAS E GESTÃO DE ESPAÇOS

A intervenção no espaço exterior ao Edifício NERLEI, não foi realizada em virtude da área envolvente só ter ficado definida no final do ano por força de regularizações matriciais efetuadas pelo município.

Contudo, foram implementadas algumas intervenções nas salas de formação, nomeadamente, ao nível da pintura, reparação de pontos de humidade e organização das mesmas. sendo que agora o formador tem sempre à sua disposição o material de que necessita, tais como marcadores, apagador, comando de ar condicionado, sem ter que passar pela receção. Com o aumento significativo das formações internas, sobretudo no horário pós-laboral, e de alugueres de salas, houve necessidade de adquirir novos videoprojectores por forma a que todas as salas disponham deste equipamento. Das iniciativas previstas para fidelizar os clientes, conjuntamente com o aluguer dos espaços, foram realizados serviços de *catering* para almoços no Hall do Ed. NERLEI, para que os clientes, não tenham que se deslocar para fazer as suas refeições fora deste espaço. Este tipo de serviço, com tudo incluído, é muito procurado em formações de dia inteiro, o que também funcionou como uma mais-valia para atrair novos clientes.

Foi revista a tabela de *coffee-breaks*, e criadas novas opções, visando o serviço de apoio a formações de dia inteiro, para comodidade dos formandos ou participantes em eventos.

Foram, ainda, criados dois novos espaços no Ed. NERLEI.

O espaço do antigo Cartório Notarial de Competência Especializada deu lugar ao Espaço Empresa, que engloba os serviços do Instituto dos Registos e Notariado, o Cartão de Cidadão e o Passaporte, Serviço de atendimento da AICEP e do IAPMEI, nas suas múltiplas valências.

O espaço anteriormente ocupado pela Loja da Empresa sofreu algumas adaptações internas para receber uma empresa da área de *software* em regime de contrato anual.

Foi criado um flyer digital de divulgação dos Espaços, que foi sendo enviado ao longo do ano para potenciais clientes, nomeadamente Seguradoras, Associações, Instituições Bancárias, diferentes Ordens Profissionais, e que se traduziu num aumento da procura dos nossos espaços. A divulgação destes serviços na Newsletter da NERLEI, com regularidade é para manter, pois tende - se traduzido num excelente meio de divulgação promocional e captação de novos clientes.

RESTAURANTE E CLUBE DO EMPREENDEDOR

Durante o ano de 2017 foram levadas a efeito um conjunto de iniciativas que criaram as condições para que no início do próximo ano possa ser lançado o convite para a exploração do

restaurante, com base num programa que define alguns requisitos a que os candidatos terão que responder.

“FÓRUM EMPRESARIAL DA REGIÃO DE LEIRIA” - EMBAIXADORES DA AMÉRICA LATINA | 17-02-2017

Numa parceria com o Instituto Politécnico de Leiria e o IPDAL e a presença de sete embaixadores para apresentarem as oportunidades de negócios às empresas da região na América Latina.

APRESENTAÇÃO DO “PLANO DE INVESTIMENTO PARA A REGIÃO DE LEIRIA” | 01-03-2017

Numa parceria com o Centro de Informação Europe Direct da Alta Estremadura, a NERLEI acolheu nas suas instalações esta sessão que abordou o Financiamento Europeu para as Empresas, no âmbito do Plano de Investimento para a Europa, e também as Oportunidades de Investimento da Região, no âmbito do Centro 2020.

Oradores: Catarina Dantas Machado, European Semester Officer da Comissão Europeia; e Ana Abrunhosa, CCDR Centro.

ENCONTRO EMPRESARIAL: "O CRESCIMENTO DA ECONOMIA PORTUGUESA" | 13-03-2017

A iniciativa teve como convidados os **bastonários da Ordem dos Economistas**, Rui Leão Martinho, e da **Ordem dos Engenheiros**, Carlos Mineiro Aires; e os **presidentes do Fórum de Administradores de Empresas**, Luís Filipe Pereira, e da NERLEI, Jorge Santos, para debater o crescimento da economia portuguesa.

A Associação Missão Crescimento, que tem atualmente como membros a Associação Projeto Farol, o Fórum de Administradores de Empresas, a Ordem dos Economistas e a Ordem dos Engenheiros, apresentou um conjunto de propostas de atuação com foco na criação de condições para o crescimento económico sustentável.

VISITA À EMPRESA PANICONGELADOS – 180 ANOS DA AIP | 30-03-2017

No âmbito da comemoração dos 180 anos da AIP – Associação Industrial Portuguesa esta associação efetuou a segunda, de 10 vistas a empresas industriais de todo o País.

A comitiva de visita integrou o **Secretário de Estado do Desenvolvimento e Coesão, Dr. Nelson de Souza**, a presidente da CCDR Centro, Dra. Ana Abrunhosa, entre outras entidades como o IAPMEI, AIP, NERLEI a vários empresários que tiveram oportunidade de conhecer de perto uma das empresas melhor posicionada em Portugal ao nível da panificação industrial.

FERRAMENTAS GOOGLE DE APOIO À INTERNACIONALIZAÇÃO | 03-04-2017

Numa parceria com a aicep Portugal Global a NERLEI acolheu este evento. A sessão contou com **intervenção de Mário Camões, Business Development Manager da Google Portugal**, que apresentou as ferramentas informativas e de marketing digital que a Google disponibiliza para apoio às empresas em processo de internacionalização, quer na tomada de decisão dos mercados de aposta, quer na conquista de clientes internacionais. As empresas convidadas partilharam as suas experiências de internacionalização, testemunhando os benefícios da utilização de canais/ferramentas online na tomada de decisões e no crescimento dos seus negócios.

3º DEBATE PÚBLICO CETA – ACORDO ECONÓMICO E COMERCIAL GLOBAL UE-CANADÁ | 11-04-2017

A NERLEI associou-se à Secretaria de Estado dos Assuntos Europeus para promover o último de três debates públicos em Portugal, depois de Lisboa e Porto.

Intervenientes:

- Margarida Marques, Secretária de estado dos Assuntos Europeus
- Pedro Mota Soares, Deputado do CDS-PP
- Francisco Guerreiro, PAN - Pessoas Animais e Natureza
- Luís Mira, Comité Económico e Social Europeu/Confederação dos Agricultores de Portugal
- Carlos Trindade, Comité Económico e Social Europeu/Dirigente da CGTP-IN
- Pedro Santos, Confederação Nacional da Agricultura

Este debate pretendeu contribuir para um maior esclarecimento sobre o impacto económico, social e ambiental do CETA.

SESSÃO PREPARATÓRIA DO CONGRESSO DOS GESTORES PORTUGUESES | 26-04-2017

A NERLEI e o FAE – Fórum dos Administradores e Gestores de Empresas organizaram a 1ª Sessão Preparatória do Congresso dos Gestores Portugueses. O objetivo é dar voz, credível e influente aos profissionais que diariamente fazem funcionar as empresas e a economia. Conscientes dos desafios que o Mundo globalizado coloca às empresas e aos países consideramos um dever refletir sobre as condições estruturais de exercício da nossa profissão e fazer ouvir os nossos pontos de vista.

O FAE é uma associação fundada em 1979 por profissionais de gestão de topo, em empresas de diversas tipologias, dimensão e setores de atividade.

TOUR DO PORTUGAL SOU EU | 03-05-2017

Na qualidade de Gabinete Regional de apoio ao programa Portugal Sou Eu, a NERLEI organizou a “passagem” por Leiria do TOUR Portugal Sou Eu. A vertente mais visível deste dia foi a presença de uma carrinha do Portugal Sou Eu junto ao Mercado de Santana, em Leiria, onde estarão patentes produtos para degustação e/ou demonstração. Serão ainda dinamizadas iniciativas durante todo o dia para envolver a comunidade, programa que será, entretanto, divulgado.

Este TOUR pretendeu ser uma plataforma de promoção e divulgação do programa, do tecido empresarial local e de todas as dimensões ligadas à portugalidade. O TOUR partiu de Lisboa no dia 26 de abril, Dia da Produção Nacional, e percorreu 16 cidades.

SESSÃO DE ESCLARECIMENTO DO SIZ E | 02-06-2017

A NERLEI, em parceria com a CIM da Região de Leiria, a CCDR Centro e os GAL do território realizou esta sessão de esclarecimento.

O SIZ E - Sistema de Incentivos ao Empreendedorismo e ao Emprego propõe-se apoiar, de forma simplificada, os pequenos investimentos empresariais, de base local, e visa complementar os atuais incentivos às empresas do domínio da competitividade. Este sistema de incentivos é gerido pelas Comunidades Intermunicipais (CIM) e pelos Grupos de Ação Local (GAL), em articulação com os Programas Operacionais Regionais, estando atribuídos cerca de 9 milhões de euros à Região de Leiria.

INAUGURAÇÃO DO ESPAÇO EMPRESA | 05-06-2017

A NERLEI acolheu no seu edifício sede um dos primeiros Espaço Empresa do País.

A inauguração contou com a presença do Ministro da Economia, Manuel Caldeira Cabral, do Secretário de Estado da Indústria, João Vasconcelos, e da Secretária de Estado da Modernização Administrativa, Graça Fonseca.

APRESENTAÇÃO DO PROGRAMA CAPITALIZAR | 03-07-2017

Esta sessão que contou com a presença do Secretário de estado da Indústria, João Vasconcelos, teve como objetivo dar conhecer as medidas do Programa Capitalizar para apoio à capitalização das empresas e à retoma do investimento. Este Programa tem como objetivos melhorar as condições de acesso ao financiamento das PME, bem como, reduzir os passivos das empresas economicamente viáveis.

VI ENCONTRO "FORA DA CAIXA" | 04-07-2017

A Caixa Geral de Depósitos realizou uma Conferência em Leiria, em que a NERLEI esteve representada pelo seu Presidente, na qualidade de orador.

V ENCONTRO IPL-INDÚSTRIA | 14-07-2017

Em 2017 o Encontro IPL-Indústria, evento que todos os anos faz o balanço das atividades desenvolvidas no âmbito do Protocolo IPL-Indústria, realizou-se no Ed. NERLEI.

Este ano **subordinado ao tema "Os Desafios da Indústria na Era 4.0"** tema debatido por:

- António Mira, Siemens Portugal
- Gilberto Landim, Key Plastics Portugal
- Paulo Pinto, CEO da La Redoute Portugal e Espanha
- Jorge Portugal, COTEC Portugal
- Paulo Nunes de Almeida, presidente da AEP

Com a moderação de Ana Isabel Costa, jornalista da Antena 1.

A sessão de encerramento contou com um **representante da Secretária de Estado da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior**.

LEIRIA DESIGN - PRODUTO | 14 A 17-07-2017

A NERLEI associou-se à 1ª edição deste evento que teve como principal objetivo a afirmação e promoção do design e engenharia de produto da região.

A partilha de experiências, a promoção do trabalho em rede, as vantagens da multidisciplinaridade são também focadas pelo Leiria Design — Produto numa perspetiva de enriquecimento do coletivo.

O programa da mostra contemplou ainda um conjunto de atividades paralelas: palestras diárias que contaram com a participação de 14 oradores convidados, uma Oficina 3D, Oficinas Criativas para a família e Turismo Industrial.

SEMANÁRIO REGIÃO DE LEIRIA | 23-11-2017

O semanário **REGIÃO DE LEIRIA** organizou um jantar-conferência de homenagem às maiores e melhores empresas do distrito de Leiria e concelho de Ourém, e atribui à NERLEI o Troféu Associação Empresarial, evento que contou com as presenças da Secretária de Estado da Indústria, Ana Teresa Lehmann e do Diretor-geral da COTEC, Jorge Portugal, perante uma plateia de quinhentos empresários.

TERTÚLIAS “NERLEI JOVENS TALENTOS | 06-12-2017

Três jovens de sucesso da região falaram das suas motivações e dos desafios de conciliar as suas atividades profissionais com os estudos: André Melão, mágico; Francisca Gama, escritora; Ivan Domingues, piloto de kartings.

A conversa foi conduzida por João Lázaro, psicólogo e diretor do TE-ATO.

SEMANÁRIO JORNAL DE LEIRIA | 12-12-2017

Realizamos em colaboração com o semanário **JORNAL DE LEIRIA** um jantar- Tertúlia com o tema – Capital Humano o Maior Ativo das Empresas que contou com as presenças do Presidente da CIP e de Paulo Ribeiro representante da PwC perante uma plateia de 200 empresários.

REVISTA DESAFIOS

Foram publicados os números 64, 65 e 66 com **Dossiers** dedicados, respetivamente, a:

- Estratégia Nacional para a Indústria 4.0
- Economia Circular
- Cibersegurança

O Departamento desempenhou as tarefas inerentes, nomeadamente:

- Apresentação da proposta editorial de cada edição ao Diretor e Conselho Editorial;
- Recolha de informação e realização de entrevistas;
- Redação de textos,
- Edição e revisão de textos;
- Angariação de publicidade;
- Preparação e acompanhamento do processo de distribuição.

PÁGINA DA INTERNET

Introdução de todos os conteúdos de projetos, iniciativas e ações da NERLEI. Produção de conteúdos (notícias) e atualização constante da página.

Visitas: 51 657

Novos visitantes: 59%

Média mensal de visitas: 4305

Visualizações de páginas: 169 647

Páginas por sessão: 3,28

Duração média da sessão: 00:02:39

Visitantes por sexo: M – 54,15% | F – 45,85%

Visitantes por idade: 25-34: 33,5% | 18-24: 27,5%

Foi iniciado o processo de criação de uma nova página da internet.

NEWSLETTER ELETRÓNICA

Durante este ano foram **enviadas 17 newsletters** eletrónicas, que registaram uma **taxa média de abertura** (*open rate*) de **19,63%** e uma **taxa média de cliques** (*click rate*) de **14,71%**.

REDES SOCIAIS

O Facebook e o LinkedIn passaram a ser meios diários habituais de divulgação das ações e projetos da NERLEI.

No final do ano o **Facebook tinha 2953 seguidores** (1750, no final de 2016) e o **LinkedIn 1274** (625, no final de 2016). Ou seja, num ano, duplicamos os seguidores nestas duas redes sociais.

No que respeita ao Twitter, que não é uma rede social muito utilizada em Portugal, iniciamos publicações regulares em maio de 2017, sendo que em final do ano tínhamos 41 seguidores.

ASSESSORIA DE IMPRENSA INTERNA

Redação de toda a informação veiculada para a comunicação social.

- **Comunicados de imprensa** relativos a iniciativas e projetos da NERLEI. Foram **emitidos 48 comunicados** à imprensa.
- **Entrevistas/Opinião/Declarações:** Atendimento de jornalistas para marcação de entrevistas, pedidos de opinião e declarações de responsáveis da NERLEI; Compilação de informação solicitada por jornalistas sobre vários projetos da NERLEI para integração em reportagens.
- Tratamento dos procedimentos relativos a **publicação de anúncios publicitários**.

ASSOCIADOS

Por uma questão de maior coerência e planificação todas as comunicações com os Associados, que atualmente se realizam sobretudo por via eletrónica, são efetuadas pelo Departamento de Relações Públicas e Comunicação.

- **Divulgação de iniciativas e consultas de opinião:** Foram realizadas 147 divulgações.
- **Gestão da base de dados:** Processo de admissão de novos Associados; Atualização de dados.

ACOMPANHAMENTO DA EXECUÇÃO FINANCEIRA PROJETOS FINANCIADOS

POCI – Programa Operacional Competitividade e Internacionalização

- Projeto n.º POCI-02-0853-FEDER-000012 – IQ+Empresas;
- Projeto n.º POCI-02-0752-FEDER-000089 89 – International Business;
- Projeto n.º POCI-02-0853-FEDER-017009 – Target High Value;
- Projeto n.º POCI-03-3560-FSE-000268 – Melhor Turismo 2020;
- Projeto n.º POCI-03-3560-FSE-000432 – Formação Ação para PME
- Projeto n.º POCI-02-0651-FEDER-026731 - Plataforma de Consolidação do Setor das TICE e Empreendedorismo na Economia do Mar;
- Projeto n.º POCI-02-0752-FEDER-026265 – International Business 2017/2018;
- Projeto n.º POCI-02-0752-FEDER-025025 – exPorT (Co-promoção com NERE – Núcleo Empresarial de Évora).

POCH – Programa Operacional Capital Humano

- Projeto n.º POUCH-03-5470-FSE-000078 - Centros para a Qualificação e Ensino Profissional (CQEP);
- Projeto n.º POUCH-03-5470-FSE-000409 – Centros Qualifica.

POISE – Programa Operacional Inclusão Social e Emprego

- Projeto n.º POISE-01-3524-FSE-001471 – Formações Modulares para Empregados e Desempregados.

CENTRO 2020 – Programa Operacional Regional do Centro

- Projeto n.º CENTRO-02-0651-FEDER-000014 – Empreender Leiria;
- Projeto n.º CENTRO-02-0752-FEDER-000021 – Link Lusa;
- Projeto n.º CENTRO-02-0752-FEDER-000026 - D2IN – Double Degrees para a Investigação, Inovação e Internacionalização das Indústrias da Região de Leiria (Co-promoção com IPL – Instituto Politécnico de Leiria);

IEFP – Instituto do Emprego e Formação Profissional:

- GIP 2016/2017 – Gabinete de Inserção Profissional;
- GIP 2017/2018 – Gabinete de Inserção Profissional;
- EPAT – Entidade Prestadora de Apoio Técnico.

PPEC – Plano de Promoção da Eficiência Energética:

- EF Indústria: Indústria Eficiente @ Leiria.

O acompanhamento dos projetos referidos envolveu as seguintes atividades:

- Apresentação de candidaturas a projetos cofinanciados - elaboração de mapas de investimento, memória descritiva e definição de fontes de financiamento;
- Definição de critérios de imputação para elaboração das grelhas dos gastos gerais a afetar a projetos;
- Afetação financeira dos recursos humanos aos diversos projetos;
- Criação, organização e manutenção dos dossiers financeiros de projetos;
- Preparação e inserção das despesas imputadas aos projetos nas várias plataformas de submissão dos Pedidos de Reembolso;
- Organização, verificação e envio de evidências físicas de suporte aos pedidos de pagamento;
- Controlo da comparticipação privada de empresas beneficiárias de projetos;
- Apuramentos e distribuição de incentivos às empresas, relativos à participação em projetos conjuntos;
- Apresentação de pedidos de alteração junto das entidades gestoras;
- Controlo da execução financeira, em articulação com os vários Departamentos responsáveis pela execução física;
- Planeamento da execução e proposta de medidas corretivas;
- Acompanhamento de certificações de documentos e auditorias físicas e financeiras;
- Desenvolvimento e controlo de procedimentos de Contratação Pública;
- Informação e verificação do cumprimento das regras de publicitação de apoios comunitários;
- Validação de condições de elegibilidade das empresas;
- Definição e controlo dos códigos contabilísticos de cada operação;
- Controlo mensal de centros de custo de projetos;

Pedidos de Pagamento 2017

	N.º	Valor
IQ + Empresas	3	1.958.005,52 €
International Business	1	62.475,79 €
International Business 2017/2018	1	654.938,85 €
Target High Value	1	79.805,26 €
Melhor Turismo 2020	1	27.695,20 €
MOVE PME	1	125.418,58 €
Empreender Leiria	1	175.713,57 €
Link Lusa	1	95.884,32 €
D2IN	1	18.962,28 €
exPorT	1	45.136,20 €
Formações Modulares Certificadas	1	15.289,81 €
EF Indústria: Indústria Eficiente @ Leiria	1	9.095,94 €
GIP 2016/2017	1	10.612,03 €
GIP 2017/2018	1	4.550,26 €
	16	3.283.583,61 €

Incentivo transferido para empresas/beneficiários 2017

	N.º de empresas/ beneficiários	Valor
International Business	16	243.863,06 €
IQ + Empresas	79	724.609,29 €
Choose Portugal 2012	1	641,99 €
Choose Portugal 2013	1	272,79 €
International Business 2017/2018	1	5.130,80 €
	98	974.517,93 €

Bolsas atribuídas a formandos

	N.º de formandos	Valor
Formações Modulares Certificadas	106	4.013,76 €
	106	4.013,76 €

O projeto conjunto "International Business" foi sujeito a uma verificação física pela AICEP - Agência para o Investimento e Comércio Externo de Portugal, E. P. E.), não tendo sido referenciada qualquer inconformidade.

CANDIDATURAS APRESENTADAS EM 2017 (EM FASE DE ANÁLISE)

- Projeto Conjunto de Qualificação PME – “LOG IN INNOVATION”
- SIAC Qualificação – Projeto “InovAgri”, em co-promoção com o NERE – Núcleo Empresarial de Évora e NERBA - Associação Empresarial de Bragança;
- SAAC Internacionalização – Projeto “Home Fashion”, em co-promoção com a AEPVZ – Associação Empresarial da Póvoa de Varzim;

PROJETOS INDIVIDUAIS DE EMPRESAS ASSOCIADAS

A NERLEI acompanhou 4 projetos de empresas Associadas nas áreas de qualificação e internacionalização, prestando um serviço “*chave na mão*”, que inclui todo o apoio às empresas na execução dos projetos:

- Assessoria na Assinatura de Contrato de Concessão de Incentivos e pedidos de adiantamento;
- Acompanhamento da execução do projeto ao longo de toda a vigência do contrato com a submissão dos pedidos de pagamento;
- Aconselhamento contínuo para maximizar os efeitos do projeto e garantir o cumprimento de todos os aspetos contratuais e legais da operação;
- Comunicação com as Autoridades de Gestão;
- Compilação e organização de documentação;
- Desenvolvimento e mapas de execução do projeto emitindo alertas aos promotores;
- Acompanhamento de auditorias;
- Encerramento do projeto.

O acompanhamento destes projetos individuais resultou na apresentação de 6 pedidos de pagamento que totalizam 157.140,56 euros.

INFORMAÇÃO DE INCENTIVOS E PROGRAMAS DISPONÍVEIS

Esclarecimentos realizados	N.º	%
Associados	89	63%
Não Associados	52	37%

141

Tipologia de Esclarecimentos	N.º	%
------------------------------	-----	---

Portugal 2020	121	86%
Criação Próprio Emprego	9	6%
PDR 2020	4	3%
Outros	7	5%

141

DIVULGAÇÕES DE APOIOS E PROJETOS AOS ASSOCIADOS

Assunto
Abertura de candidatura Portugal 2020 - Internacionalização, Qualificação, IDT, Inovação Produtiva
Eficiência Energética na Indústria, Agricultura, Floresta e Pesca
Divulgação de serviços de acompanhamento de projetos
Sistema de Incentivos ao Empreendedorismo e ao Emprego (SI2E)
Projeto Conjunto "Target High Value"
Seminário Projeto EFIndústria - Indústria Eficiente @ Leiria
Abertura de candidaturas Vale Indústria 4.0

PROJETO

Target High Value



O projeto "**Target High Value**" está a ser implementado e contempla apoio a 30 empresas, através da implementação das seguintes ações:

1. Criação e implementação de um Modelo de Gestão de Risco;
2. Implementação do Modelo de Excelência EFQM - Nível 1 "*Committed to Excellence*";
3. Modelo de Excelência EFQM - Candidatura ao Reconhecimento "*Committed to Excellence*";
4. Implementação do Modelo de Excelência EFQM - Nível 2 "*Recognised for Excellence*"
5. Modelo de Excelência EFQM - Candidatura ao Reconhecimento "*Recognised for Excellence*";
6. Inbound Marketing

PROJETOS:

IQ+EMPRESAS



O IQ+EMPRESAS é um projeto conjunto promovido pela NERLEI, aprovado e cofinanciado no âmbito do Portugal 2020. O projeto caracteriza-se pela realização de um conjunto de ações que têm como objetivo o reforço da competitividade das empresas através da Inovação, nos diferentes níveis, nomeadamente: produto, processo, organização e marketing. O projeto tem apoios previstos nas seguintes áreas: Implementação e certificação de sistemas de gestão; Organização e gestão e Inovação. Complementarmente, o projeto apoia as empresas nas seguintes áreas: mercados digitais (desenvolvimento/renovação de website; catálogo eletrónico; vídeo promocional ou marketing digital); certificação do sistema; ensaios para certificação de produto; equipamento informático; medições/calibrações. Desenvolveram-se **219 ações** e aderiram ao projeto **86 empresas**. O projeto terminou em 13 de novembro de 2017.

EMPREENDER LEIRIA



O Projeto EMPREENDER LEIRIA visa promover o espírito empreendedor do tecido empresarial da Região de Leiria, nomeadamente, contribuir para um aumento do empreendedorismo qualificado em geral e em particular das zonas de Leiria e Oeste.

O projeto teve várias iniciativas ligadas ao empreendedorismo permitindo capacitar os empreendedores através de workshops, webinars, disponibilização de conteúdos na web; do desenvolvimento de parcerias de cooperação integrando diferentes entidades dos sistemas científico e tecnológico e outras ligadas à promoção do empreendedorismo.

Foram promovidos **três concursos de ideias de negócio** com o objetivo de premiar ideias de negócio. O prémio pretende reconhecer as ideias de negócio robustas que contribuam para a criação de 8 novas empresas na região.

O projeto **envolveu 659 participantes** tendo sido atribuídos prémios às 3 melhores ideias a concurso no valor de 5.000€ por projeto. O projeto termina no primeiro semestre de 2018. Em 2017 realizaram-se as seguintes ações: 11 Conferências, 10 Workshops temáticos e 2 Webinars.

Evento	Data	Participantes
CONFERÊNCIAS - 11		
Conferência 1 - Leiria	12/12/16	77
Conferência 2 - Alcobaça	25/01/17	15
Conferência 3 - Coimbra	31/01/17	13
Conferência 4 - Leiria IPL	22/02/17	48
Conferência 5 - Figueiró dos Vinhos	06/04/17	19
Conferência 6 - Pedrogão Grande	06/04/17	11
Conferência 7 - ESTM - Peniche	04/05/17	12
Conferência 8 - ESAD - Caldas da Rainha	04/05/17	26
Conferência 9 - Leiria	28/09/17	79
Conferência 10 - Batalha	04/10/17	80
Conferência 11 - Óbidos	13/10/17	12
WORKSHOPS TEMÁTICOS - 10		
Workshop 1 - NERLEI Leiria - Da ideia ao plano de negócios	29/03/17	17
Workshop 2 - NERLEI Leiria - Como apresentar a ideia de negócio	27/04/17	13
Workshop 3 - NERLEI Leiria - Metodologias inovadoras para a criação de valor	18/05/17	26
Workshop 4 - Alcobaça - Da ideia ao plano de negócios	31/05/17	17
Workshop 5 - NERLEI Leiria - Como apresentar a ideia de negócios	29/06/17	16
Workshop 6 - NERLEI Leiria - Marketing para pequenos negócios	03/10/17	38
Workshop 7 - NERLEI Leiria - Da ideia ao plano de negócios	26/10/17	30
Workshop 8 - NERLEI Leiria - Negociação	16/11/17	27
Workshop 9 - NERLEI Leiria - Como apresentar a ideia de negócio	23/11/17	22
Workshop 10 - Alvaiázere	29/11/17	25
WEBINARES - 2		
Apresentação da Ideia de negócio	28/11/17	16
Criação de empresas e financiamento	13/12/17	15

EFINDÚSTRIA: INDÚSTRIA EFICIENTE@LEIRIA



Este projeto é promovido pela NERLEI sendo financiado pela ERSE (Entidade Reguladora dos Serviços Energéticos) através do PPEC (Plano de Promoção da Eficiência no Consumo). Visa a

aplicação de medidas de eficiência energética com o objetivo de reduzir o consumo de energia elétrica nas empresas do sector industrial da região de Leiria.

As empresas beneficiárias foram selecionadas de acordo com o regulamento e um conjunto de indicadores possibilitando às empresas a instalação de equipamentos mais eficientes que promovam uma efetiva redução do consumo e custos de energia das empresas a intervencionar e Sistemas de Gestão de Energia que permita uma significativa melhoria do processo de gestão da energia dos seus processos produtivos.

Durante o ano realizaram-se as seguintes atividades:

- Seminário de abertura projeto
- Divulgação e seleção de empresas aderentes
- Visita às primeiras 10 empresas selecionadas para a implementação dos equipamentos.

PLATICEMAR - SIAC – SISTEMA DE INCENTIVOS A AÇÕES COLETIVAS – PROMOÇÃO DO ESPÍRITO EMPRESARIAL

O Projeto PLATICEMAR - Plataforma de Consolidação do Setor TICE e Empreendedorismo na Economia do Mar – é uma iniciativa integrada promovida pela Inova-Ria, com a participação de vários promotores, a saber: NERLEI – Associação Empresarial da Região de Leiria; Fórum Oceano – Associação da Economia do Mar; ACIFF – Associação Comercial e Industrial da Figueira da Foz – Associação Empresarial Regional; SINES TECNOPOLO – Associação Centro de Incubação de Empresas de Base Tecnológica Vasco da Gama.

Cofinanciado pelo COMPETE 2020, no âmbito do Sistema de Apoio a Ações Coletivas – Promoção do Espírito Empresarial, tem como objetivo apoiar o empreendedorismo pela aplicação das TICE na Economia do Mar, no quadro de uma ação coletiva e integrada, criadora de valor comum e conhecimento partilhado.

O projeto **iniciou em setembro de 2017** com a conceção da imagem institucional do projeto: logótipo e estacionário e com o diagnóstico “Sector TICE na Economia do Mar: Oportunidades, Desafios e Recomendações.”

TICE.Leiria – TECNOLOGIAS INFORMAÇÃO COMUNICAÇÃO ELETRÓNICA



O Grupo de Trabalho sectorial na área das TICE, criado no âmbito da NERLEI em 2016, envolvendo o IPL e as empresas da região, com o objetivo de vir a desenvolver este sector, contribuindo para o desenvolvimento da região e permitindo uma maior inovação das empresas e o aparecimento de *startups*, projetando a região pela sua capacidade inovadora, quer a nível nacional quer internacional. Neste período desenvolveu diversas **Tertúlias** com os temas e oradores a seguir indicados:

IoT - Internet of Things | 23-03-2017

Oradores: António Pereira, Politécnico de Leiria; Pedro Rosa, Fresco Capital; Moderação: Nuno Rodrigues, Grupo TICE.Leiria, Politécnico de Leiria

Como podem as empresas tirar maior partido do Big Data | 22-06-2017

Oradores: José Ramos, Politécnico de Leiria; Ricardo Marques, Nokia & Siemens; Carlos Jesus, Sonae Sierra; Moderação: Ângela Gil, semanário “Região de Leiria”

Business intelligence - Transformar Dados Complexos em Insights de Negócio | 28-09-2017

Oradores: Rui Rijo, Politécnico de Leiria; André Marques, Microsoft; Moderação: Pedro Pereira, InCentea.

Novo Regulamento Geral de Proteção de Dados | 30-11-2017

Oradores: Jorge Mendes, Politécnico de Leiria; Miguel Soares, InCentea; Moderação: Miguel Silva, HES

PORTAL INVESTLEIRIA



O projeto do portal económico INVEST LEIRIA tem como objetivo principal disponibilizar informações referentes à comunidade empresarial regional, sistematizando informações sobre incentivos e estruturas de apoio para atração de empreendedores e investidores para a região e divulgação de oportunidades de negócio para os empresários da região de Leiria.

O Portal de Negócios pretende assumir-se como uma referência para consulta de informação empresarial e promoção de negócios na região de Leiria. Assim, durante este período disponibilizámos informações e mantivemos os contactos com os utilizadores do portal.

PROJETOS EM PARCERIA

LEIRIA IN – SEMANA DA INDÚSTRIA



A NERLEI em conjunto com o IPL e a Fórum Estudante organiza a semana temática Leiria In – Semana da Indústria, uma iniciativa dedicada a 50 jovens estudantes do ensino secundário, oriundos de todo o país. A Semana da Indústria pretende fomentar a consciência cívica dos estudantes sobre a importância da indústria para a economia e desenvolvimento de Portugal e permite despertar vocações para as profissões ligada a este sector. Os jovens encontraram-se em Leiria para cinco dias de atividades relacionadas com o mundo da indústria. De entre as atividades principais é de salientar as ações: “um dia com o empresário”, “visitas a empresas e centros de investigação da região” e “palestras temáticas sobre a indústria”. A NERLEI tem como principal missão articular as vistas às empresas e o acompanhamento geral do evento.

ARRISCA C



Este projeto denominado Concurso de Ideias de Negócio, “Arrisca C, visa estimular o desenvolvimento de conceitos de negócio em torno dos quais se perspetive a criação de novas empresas ou desenvolvimento de novos produtos/serviços.

A NERLEI participou no Júri de seleção e aprovação dos projetos e atribuiu um Prémio à equipa vencedora que se traduziu na frequência de uma formação na área da gestão ou liderança.

OUTROS SERVIÇOS:

LICENCIAMENTO INDUSTRIAL

Na sequência de uma necessidade sentida pelos associados com o licenciamento industrial decidiu a NERLEI implementar este novo serviço com o objetivo de aconselhar ou conduzir os processos de licenciamento industrial das empresas. O serviço está estruturado da seguinte forma: 1- Diagnóstico; 2- Licenciamento urbanístico; 3- Licenciamento Industrial.

O serviço de licenciamento industrial permite a regularização de unidades produtivas que não dispõem de título de exploração ou de exercício válido face às condições atuais da sua atividade. Neste âmbito prestou-se aconselhamento sobre este tema a 17 empresas e tem em curso licenciamento a mais 6 empresas.

INFORMAÇÕES TÉCNICAS

Foram registadas um **total de 637 atendimentos** sendo que 420 foram solicitados por Associados e 217 por não associados. Conforme o mapa seguinte podemos observar as diversas tipologias de esclarecimentos prestados:

Esclarecimentos Realizados	Atendimentos
Associados	420
Não Associados	217
Total	637
Tipologia de Esclarecimentos	N.º Atendimentos
I - Apoios ao investimento e contratação	29
J - Apoio Jurídico	234
P - Provedoria das Empresas	34
L – Licenciamento Industrial	17
R - Registos, Marcas e Patentes	12
C – ATCP - Criação do Próprio Emprego	65
E – Comunicações, Energia e Ambiente	34
D - Diversos	212
Total	637

EVENTOS

Seminário: “Orçamento do Estado e Benefícios Fiscais – 2017”

Data: 12 de fevereiro

Oradores: PwC – Price Water House Coopers

Total de participantes: 44

Seminário: “Dinamização das Compras nas Empresas do Distrito de Leiria”

Data: 8 de novembro

Oradores: APCADEC - Associação Portuguesa de Compras e Aprovisionamento

Total de participantes: 34

Seminário: “Orçamento do Estado para 2018 – Principais alterações e novidades fiscais”

Data: 12 de dezembro

Oradores: PwC – Price Water House Coopers

Total de participantes: 90

PROJETO *INTERNATIONAL BUSINESS*



Trata-se do projeto que a NERLEI apresentou no âmbito do Sistema de Incentivos à Qualificação e Internacionalização de PME – Projetos Conjuntos de Internacionalização – Portugal 2020, o qual prevê o envolvimento de 127 empresas, um investimento de cerca de 3,7 milhões de euros e um período de execução até 14 de dezembro de 2018.

No âmbito deste projeto foram realizadas as seguintes ações:

✓ Feira Ambiente 2017, em Frankfurt (Alemanha)

Data: 10 a 14 de fevereiro

Setores: Cerâmica utilitária e decorativa, cutelarias, louça metálica, utilidades domésticas, vidro, velas, iluminação, mobiliário, têxtil e design

A Feira Ambiente é a maior feira mundial dedicada à fileira casa. O projeto desenvolvido pela NERLEI para esta feira apoiou a participação de 48 empresas em 50 espaços individuais, numa área total de 1.663 m². Os resultados obtidos pelas empresas foram bastante positivos, já que o valor total das encomendas por empresa superou em 3 vezes o montante total investido na feira, tendo-se concretizado negócios no valor de 3.2 milhões de euros.

O Ministro da Economia, Manuel Caldeira Cabral, visitou as empresas portuguesas na feira a convite da NERLEI.

✓ Feira Motortec Automechanika 2017, em Madrid (Espanha)

Data: 15 a 18 de março

Forma de participação: carácter individual

Participação de 5 empresas

A Feira Motortec – Automechanika é uma feira do setor de componentes, equipamentos e serviços para a automação em Espanha. É dirigida a visitantes profissionais da península Ibérica, América Latina e Norte de África e considerada uma das maiores plataformas comerciais.

✓ Missão Inversa Argentina

Sector-alvo: multissetorial

Data: 03 a 08 de junho

Participação de 15 empresas portuguesas e 5 empresas Argentinas

Foram realizados no âmbito desta missão mais de 20 contactos, que envolveram as 5 empresas argentinas e 15 empresas portuguesas da região de leiria e do Norte de Portugal. Além das reuniões individuais de negócios, a missão incluiu uma visita à Câmara Municipal de Leiria, dado que o município de Olavarria, cidade de onde são oriundos os empresários argentinos, é geminada com Leiria; e à STONE – Feira de Máquinas, Equipamentos, Ferramentas, Tecnologia e Pedra Natural, que decorreu na Exposalão, Batalha. Na receção à comitiva esteve presente o representante da Embaixada da Argentina em Portugal e da Sociedade Portuguesa de Olavarria. Com esta ação foram superadas as expectativas, quer por parte das empresas argentinas, quer por parte das empresas portuguesas existindo boas perspectivas de negócios entre ambos países.

✓ Feira Autopromotec, Bolonha (Itália)

Sector-alvo: multissetorial

Data: 24 a 28 de maio

Participação de 3 empresas

A NERLEI apoia pela primeira vez a participação de empresas portuguesas na Feira Autopromotec direcionada para o sector de componentes automóvel.

✓ Missão Inversa Argélia

Sector-alvo: multissetorial

Data: 04 a 07 de dezembro

Participação de 8 empresas portuguesas e 8 empresas Argelinas

Foram realizadas mais de 15 reuniões entre empresas argelinas e empresas portuguesas.

Estas reuniões tiveram lugar nas instalações das empresas portuguesas o que permite in loco conhecer

a realidade da indústria e serviços das empresas da nossa região.

Esta missão contou com o apoio da aicep Portugal global em Argel e com a camara de comercio de Orán.

✓ Missão Empresarial ao Irão

Sector-alvo: multissetorial

Data: 01 a 06 de novembro

Participação de 5 empresas portuguesas

Foram realizadas reuniões individuais com empresas locais, definindo de acordo com o perfil e necessidades das empresas portuguesas.

Participaram empresa dos setores de atividades: fabricação de maquinaria para a indústria cerâmica estrutural; extração e transformação de mármore; moldes; eletricidade, automação de processos e manutenção técnica; software.

✓ Workshops de capacitação

“Descobrir o mercado da Argentina”

Data: 04 de maio

Participantes: 26

Oradores: Câmara de Comércio Portugal Atlântico-Sul e da Casa da América Latina, EST, SA

“Descobrir o mercado da Argélia”

Data: 17 de novembro

Participantes: 20

Oradores: aicep Portugal Global em Argel, Embaixada da Argélia em Lisboa, Ceramica do Liz,

“Descobrir o mercado do Irão”

Data: 17 de outubro

Participantes: 20

Oradores: Embaixada da República Islâmica do Irão, aicep Portugal Global, Leirimetal, SA

PROJETO LINK LUSA



O Projeto Link Lusa foi desenvolvido no âmbito do Programa Operacional Regional do Centro - SAAC - Sistema de Apoio a Ações Coletivas – Internacionalização. Este projeto teve como principal objetivo capitalizar o potencial das comunidades emigrantes e luso-descendentes no âmbito da internacionalização das empresas nacionais, através da criação de uma rede de Agentes Exportadores (personalidades relevantes nas comunidades emigrantes que sejam agentes facilitadores de contactos e troca de informações nas exportações).

Foram desenvolvidas ações que potenciaram mais informação e acesso a mercados internacionais, aproveitando o potencial das comunidades emigrantes. Foi criada também uma rede colaborativa em larga escala que potencie as exportações para países com fortes comunidades emigrantes portuguesas.

Os objetivos estruturais deste projeto incidiram:

- Ampliação do conhecimento de mercados significantes para a diáspora portuguesa;
- Aumento do nível de informação económica disponível no âmbito da internacionalização;
- Criação de condições de maior abertura dos canais de exportação

Seminário de apresentação do projeto: “A importância da diáspora como ativo estratégico para a promoção das exportações”

Data: 9 de março

Participantes: 25

Oradores: Marta Ribeiro (Índice ICT & Management, Lda), Eunice Reis (Empresa AR Alumínios), Isabel Marques (Empresa True Solutions)

Viagem de prospeção a França (Paris e Nice)

Data: 29 a 31 de maio

Objetivo: O objetivo principal das deslocações a França foi reunir com membros das diversas comunidades emigrantes aí existentes com o intuito de apresentar este projeto e obter apoio na sua divulgação junto dos emigrantes portugueses em França, nomeadamente nas regiões de Paris e Nice.

Viagem de prospeção à Suíça (Genebra, Lucerna e Zurique)

Data: 01 a 02 de junho

Objetivo: O objetivo principal das deslocações à Suíça foi reunir com membros das diversas comunidades emigrantes aí existentes com o intuito de apresentar este projeto e obter apoio na sua divulgação junto dos emigrantes portugueses na Suíça, nomeadamente nas regiões de Genebra, Lucerna e Zurique.

Viagem de prospeção à Alemanha (Bona)

Data: 28 a 30 de junho

Objetivo: O objetivo desta ação integrada nas comemorações do dia 10 de junho – Dia de Portugal, de Camões e das Comunidades Portuguesas na Alemanha, foi aproveitar esta data que reveste uma importância muito grande para as comunidades portuguesas que residem no exterior e que muitas vezes serve de momento de reunião entre as pessoas, para apresentar e divulgar o projeto junto dos potenciais agentes exportadores. Realizado com o alto patrocínio do Consulado Geral de Portugal em Düsseldorf realizou-se no dia 29 de junho em Bona um Business Drink promovido pela VPU - Federação dos Empresários Portugueses na Alemanha.

PROJETO EXPORT

O Projeto exPorT é um projeto desenvolvido pela NERLEI - Associação Empresarial da Região de Leiria (promotor líder) em co promoção com o NERE - Núcleo Empresarial da Região de Évora (copromotor), que tem como principal objetivo promover e divulgar os setores agroalimentar e de transformação de plásticos através do processo de internacionalização tendo em vista mercados alvo como a Polónia, Colômbia, Reino Unido e França.

No âmbito deste projeto procedeu-se à planificação das diversas ações a realizar:

- Criação de fontes de informação e conhecimento;
- Implementação de ferramentas de suporte à cooperação e internacionalização;
- Viagens de prospeção;
- Missões inversas;
- Gestão e coordenação;
- Comunicação

O exPorT iniciou-se em junho de 2017 e finaliza em 14 de junho de 2019.

SERVIÇOS DE APOIO À INTERNACIONALIZAÇÃO

Certificados de origem e Obtenção de vistos

Emissão de 5 certificados de origem e 3 vistos

Serviço de informação internacional

Foram prestados 77 esclarecimentos, 15 dos quais a empresas não associadas e 62 a empresas associadas. Os procedimentos prestados incidiram em informações relativas a mercados, procedimentos inerentes ao processo de importação e exportação, feiras internacionais, abordagem aos mercados internacionais, apoios financeiros à internacionalização das empresas, etc.

PROMOÇÃO DE *NETWORKING* NA ÁREA DA INTERNACIONALIZAÇÃO

Fórum Empresarial da região de Leiria – Embaixadores da América Latina

Data: 17 de fevereiro

Participantes: 160

Este evento reuniu embaixadores e altos representantes de 9 países de América Latina – da Argentina, Brasil, Colômbia, Cuba, Panamá, Paraguai, Peru, República Dominicana e Uruguai – para fomentar as relações comerciais entre estes países e as empresas da Região de Leiria.

Apresentação do estudo das TICE para a Região de Leiria

Data: 06 de março

Participantes: 28

Nesta apresentação pública do estudo promovido pela NERLEI foi possível ficar a conhecer a realidade atual do setor das TICE no distrito de Leiria; quais são as grandes tendências de crescimento que o setor apresenta a nível mundial e foram apontadas estratégias sobre como se devem posicionar as empresas do setor em Leiria e o que deve fazer o distrito como um todo para posicionar a região como uma referência na área das TICE.

Receção a comitiva do Ceará, Brasil

Data: 07 de fevereiro

Participantes: 12

De visita ao Politécnico de Leiria, uma delegação de representantes da Federação das Indústrias do Estado do Ceará (FIEC), Brasil, esteve na NERLEI para reunir com empresários e troca de informações com vista à avaliação de potencialidades de cooperação económica.

Visita de importadores do Ceará, Brasil

Data: 08 de junho

Participantes: 22

Receção de uma comitiva de 11 empresas importadoras do estado brasileiro do Ceará para um Encontro de Negócios, com a realização de reuniões bilaterais. Nesta visita estiveram também presentes alunos do curso de Relações Comerciais China-Países Lusófonos, uma parceria do IPL com o Politécnico de Macau, que vieram perceber como decorrem este tipo de Encontros comerciais.

Sessão de divulgação “Procurement Internacional”

Data: 01 de junho

Participantes: 17

Esta sessão teve como objetivo apresentar às empresas um novo serviço que a NERLEI disponibiliza aos seus associados e que representa um novo canal para fazer negócios nos mercados internacionais.

Conferência – “Internacionalização: Os diferentes modelos – Aspectos Legais e Fiscais”

Data: 9 de novembro

Participantes: 28

Esta sessão teve como objetivo debater os diferentes modelos e aspetos legais e fiscais nos processos de internacionalização das empresas.

Contou com a presença da Sociedade de advogados – Raposo, Sá Miranda & Associados.

Portugal Exportador

Data: 22 de novembro

A NERLEI esteve uma vez mais presente no Portugal Exportador, o maior evento nacional dedicado à internacionalização empresarial, com o objetivo de dar a conhecer o seu trabalho

na vertente do apoio à internacionalização das empresas. Este evento é organizado pela Fundação AIP e pela aicep Portugal global.

Receção de comitiva de empresários mexicanos

Data: 24 de outubro

A NERLEI recebeu uma comitiva de empresários mexicanos com o objetivo de explorar novas oportunidades de negócios com empresas da região de Leiria. A comitiva de empresários era liderada por um representante do COMCE (Consejo Empresarial Mexicano de Comercio Exterior, Inversión y Tecnología)

Reunião com entidades governamentais do Gabão

Data: 7 de dezembro

No decorrer deste encontro foram divulgadas diversas oportunidades de negócio para as empresas da região e analisadas diversas possibilidades de atuação neste mercado.

FORMAÇÃO NÃO FINANCIADA

FORMAÇÃO INTER-EMPRESAS

Com este tipo de formação pretendeu-se desenvolver ações de formação de curta duração e em temas/áreas temáticas específicas, para a qualificação dos Recursos Humanos de diferentes empresas, tendo por objetivo a atualização de conhecimentos:

CURSOS	DURAÇÃO	Nº DE AÇÕES	Nº DE FORMANDOS	VOLUME DE FORMAÇÃO
DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL E PESSOAL				
Workshop Coaching Empresarial	4	1	12	48
Gestão de Conflitos	25	1	9	225
Gestão de Equipas	20	1	17	340
Formação de Formadores	90	3	31	2790
Workshop de Recursos Humanos	4	2	15	60
MARKETING E VENDAS				
Curso de Vendas Com PNL - nível I	16	1	18	288
Curso de Vendas Com PNL - nível II	20	1	10	200
Neurovendas Com PNL - nível II	16	1	6	96
REDES SOCIAIS PARA EMPRESAS				
Marketing Digital 360	8	1	15	120
Curso de Email - Marketing	7	1	6	42
Marketing e Venda nas Redes Sociais	7	1	12	84
SEGURANÇA E SAÚDE NO TRABALHO				
Passaporte de Segurança	14	4	69	966
Noções Básicas de Primeiros Socorros	12	1	14	168
GESTÃO DA QUALIDADE				
Auditorias da Qualidade ISO 19011:2012	40	1	7	280
A Norma NP EN ISO 9001:2015	15	1	14	210
A Norma NP EN ISO 9001:2015 - aprofundamento	16	1	24	384
INFORMÁTICA				
Microsoft Excel – Avançado	30	3	32	960
Adobe Photoshop	30	2	9	270
JURÍFICA PARA NÃO JURÍDICOS				
Workshop RH - Inspeção ou coima problema ou oportunidade	4	2	17	68
Proteção de Dados	7	1	21	147
LÍNGUAS ESTRANGEIRAS				
Técnica de apresentação/atendimento em inglês	21	1	6	126
MÉTODOS E ORGANIZAÇÃO DO TRABALHO				
Lean Expert	35	1	6	210
FMEA	14	1	13	182
Lean Production/Manufacturing	28	2	24	672
Total		35	407	8936

FORMAÇÃO DEDICADA/INTRA-EMPRESAS

Este tipo de formação teve como objetivo aumentar as qualificações e melhorar as competências dos Recursos Humanos das empresas e das organizações. Tem a vantagem de responder de uma forma mais direta às necessidades de cada empresa, já que é definida caso a caso. Realizamos ações em 8 empresas, desenvolvendo um total de 13 ações de formação.

PROJETOS FINANCIADOS

FORMAÇÃO E QUALIFICAÇÃO DE ATIVOS – FINANCIADA

A oferta formativa modular visa a elevação dos níveis de qualificação dos adultos garantindo-lhes o acesso a módulos de formação de curta duração capitalizáveis, realizados no quadro de um determinado percurso formativo, com vista à obtenção de uma qualificação correspondente a uma determinada saída profissional.

Formação Modular para empregados e Desempregados:

- N.º de ações: 37
- Participantes: 654
- Volume de Formação: 18 084

PROJETOS FORMAÇÃO-AÇÃO

A Formação-ação é constituída por ações de consultoria e de formação ajustadas a micro, pequenas e médias empresas. Deste modo, tanto a modalidade de consultoria como a de formação oferecem uma solução à medida das necessidades das empresas, para que desenvolvam competências para "saber fazer", uma vertente assumidamente orientada para a obtenção de resultados.

MELHOR TURISMO 2020



Objetivo: reforçar a capacidade competitiva das empresas do setor do turismo, intensificar a formação dos empresários e gestores para a reorganização e melhoria das capacidades de gestão, assim como dos trabalhadores. O projeto tem uma componente de formação teórica interempresa (80h) e uma componente de consultoria especializada – formação on-the-job (120h/empresa).

- Nº de Empresas Beneficiárias: 14 PME do setor do Turismo
- Horas de Consultoria realizadas: 555
- Número de Formandos: 40

Organismo Intermédio: CTP- Confederação do Turismo de Portugal

MOVE PME



Objetivo: intensificar a formação de empresários, gestores e colaboradores para a reorganização e melhoria dos processos de gestão das micro, pequenas e médias empresas, através de intervenções, nas temáticas de Organização e Gestão; Internacionalização e Economia Digital.

- Nº de empresas Beneficiárias: 48 PME
- Horas de consultoria realizadas: 2004
- Horas de formação realizadas: 235
- Número de formandos: 176

Organismo Intermédio: AIP-CCI – Associação Industrial Portuguesa- Câmara de Comércio e Indústria.

D2IN - DOUBLE DEGREES PARA A INVESTIGAÇÃO, II INTERNACIONALIZAÇÃO DAS INDÚSTRIAS DA REGIÃO DE LEIRIA



O projeto D2IN propõe uma abordagem inovadora para acelerar a internacionalização das empresas da região Centro, através de uma metodologia coletiva entre o IPLeiria e a NERLEI:

“multicultural training experience” nas empresas. A estratégia passa por criar condições e mecanismos de difusão e estabelecer parcerias para proporcionar a formação de estudantes em mercados-alvo e integrar nas empresas valências avançadas de estudantes internacionais.

Parceria: NERLEI/ IPLeiria

Preparação da Missão ao Mercado de Espanha, Alemanha e Suíça

CENTRO QUALIFICA



O Centro Qualifica tem como objetivo a orientação de todos os cidadãos adultos, bem como jovens NEET (*Not in Education, Employment or Training*), que procuram uma qualificação, tendo em vista o prosseguimento ou a conclusão de estudos, uma transição/reconversão para o mercado de trabalho e a empregabilidade.

No período em referência, o Centro Qualifica centrou a sua atividade na divulgação da sua oferta; no desenvolvimento de ações de informação; no diagnóstico, orientação e encaminhamento de adultos; no desenvolvimento dos processos de RVCC Profissional na área de Técnico/a Administrativo/a e no desenvolvimento dos processos de RVCC Escolar, nos níveis Básico e Secundário. Este projeto termina em Setembro de 2018.

Foram 358 os candidatos inscritos, maioritariamente provenientes das ações de formação (UFCD) realizadas na NERLEI e outras em entidades formadoras, com quem se estabeleceram protocolos; de empresas associadas onde foram realizadas sessões de esclarecimento; dos utentes do GIP – Gabinete de Inserção Profissional da NERLEI.

As Técnicas efetuaram o diagnóstico e a orientação a 305 candidatos, tendo resultado em 293 encaminhamentos: 202 para outras ofertas formativas, sendo as mais expressivas as Unidades de Formação de Curta Duração e 91 para os processos de RVCC. Foram 12 os adultos certificados, 3 no processo de RVCC Profissional, na área de Técnico/a Administrativo/a e 9 no processo de RVCC Escolar de nível Básico.

No que diz respeito às metas a atingir no período de 01/01/2017 a 31/12/2017, apresentamos quadro-síntese com a informação:

	Metas ANQEP	Atingido NERLEI
Inscritos	600	358
Encaminhados	540	293
Encaminhados Ofertas	216	202
Encaminhados RVCC	324	91
Certificados	130	12

Foram celebrados protocolos com diversas entidades:

- CDCL – Centro de Desenvolvimento Comunitário do Landal
- Associação Vertigem
- Soprofor – Sociedade Promotora de Formação, Lda.
- INETESE – Associação para o Ensino e Formação
- ANCC – Associação Nacional dos Cuidados Corporais
- EPL – Escola Profissional de Leiria
- Junta de Freguesia de Monte Redondo e Carreira
- Junta de Freguesia de Santa Eufémia e Boa Vista

A equipa esteve sempre atenta e participou ativamente nos eventos propostos pela ANQEP, nomeadamente:

- Reunião de Acompanhamento aos Centros Qualifica – 19/05/2017, DGEE Coimbra.
- Encontro Centros Qualifica – 30/06/2017, Centro Cultural e de Congressos de Aveiro.
- Reunião de Acompanhamento dos Centros Qualifica – 10/10/2017, NERLEI Leiria.

GABINETE DE INSERÇÃO PROFISSIONAL



O **objetivo** do GIP é apoiar jovens e adultos desempregados na definição ou desenvolvimento do seu percurso de inserção ou reinserção no mercado de trabalho, em estreita cooperação com os Centros de Emprego do IEFP, I. P, sempre com o objetivo de apoiar as empresas.

Áreas de intervenção:

a. Inserção Profissional

Apoio à realização de candidaturas:

- Emprego e a programas de apoio à contratação, em que foram rececionadas 154 ofertas de emprego, encaminhados 432 utentes e colocados 55 utentes. Das ofertas em causa, resultaram cerca de 30 candidaturas aos programas de apoio à contratação, os quais são desenvolvidos pelo Gabinete;
- Estágios Emprego | Estágios Profissionais, em que foram realizadas 32 candidaturas ao programa, por 29 empresas, e das quais resultaram 12 integrações, e várias encontram-se a aguardar diferimento;
- Contratos emprego-inserção/contratos emprego-inserção carenciados (apoio informativo);
- Formação profissional ativos/desempregados, em que foram colocados 166 utentes, em programas formativos da NERLEI e de outras entidades;
- Criação do próprio emprego através de programas especiais de apoio independentemente das entidades que os tutelam, nomeadamente Criação do Próprio Emprego (Beneficiários de Prestações de Desemprego), Microcrédito, Microinvest, Invest+ e Invest Jovem, aos utentes. De referir que, o Gabinete atendeu 110 novos promotores, tendo feito 46 novas candidaturas. Neste ano, foram aprovados 48 projetos, sendo que alguns deles transitaram do ano anterior.

b. Interação com as Escolas Secundárias

- No âmbito dos estágios foram acompanhados e integrados 6 estagiários;

- Representação da NERLEI nas Provas de Aptidão Profissional e Provas de Avaliação Final, nas escolas Colégio Dinis Melo (Amor - Leiria), Escola Afonso Lopes Vieira (Leiria), Escola Secundária 3.º CEB da Batalha e Escola Secundária Domingos Sequeira.

c. Cooperação e Interação com o IEFP

- Sessões Coletivas de Técnicas de Procura de Emprego. As ações são maioritariamente desenvolvidas individualmente, no gabinete, sendo que envolveram 1.454 utentes;
- Sessões de Informação sobre medidas de apoio ao emprego, empreendedorismo e de qualificação profissional e de reconhecimento, validação e certificação de competências, envolvendo 2.067 utentes e empresas.

Trata-se de um serviço de suporte interno às diferentes atividades da Associação no que respeita sobretudo à Contabilidade, faturação, pagamentos, processamento de salários e fiscalidade; relacionamento financeiro com os Associados; processo de aquisição/análise de orçamentos de equipamento básico e administrativo; gestão de Stocks; manutenção do Edifício: limpeza e conservação, através da resolução e/ou encaminhamento de avarias e problemas informáticos, entre outros.

Decorrente dos projetos em curso e da atividade corrente da Associação o departamento registou um aumento de fluxos financeiros de 68% face ao período homólogo do ano anterior.

Ao nível da Gestão Comercial, Logística e Tesouraria e Contabilísticos foram emitidos 12.581 documentos.

A automatização das operações tem vindo a crescer, dando resposta às exigências acima descritas.

NERLEI – Associação Empresarial da Região de Leiria

Demonstrações Financeiras

Exercício 2017

Balço em 31 de dezembro de 2017

		(euros)	
	Notas	31-dez-17	31-dez-16
Activo			
Activos fixos tangíveis	4	377.670	378.590
Propriedades de investimento	5	4.084	6.118
Activos intangíveis	6	44.972	5.383
Investimentos em curso	6	36.163	48.233
Participações financeiras	8	7.287	7.005
Outros activos financeiros	7	190.000	175.000
Total dos Activos Não Correntes		660.176	620.330
Inventários	9	596	642
Cientes	10, 19	1.290.798	812.229
Estado e outros entes públicos	11	-	1.634
Fundadores/Patrocinadores/associados	12	19.872	16.991
Outras contas a receber	13	4.436.327	3.392.190
Diferimentos	14	12.092	409.172
Caixa e depósitos bancários	15	1.082.716	542.416
Total dos Activos Correntes		6.842.400	5.175.276
		7.502.576	5.795.605
Capitais Próprios			
Fundo Social	16	929.474	929.474
Outras reservas	16	149.639	149.639
Resultados transitados	16, 17	486.151	317.463
Outras variações no capital próprio	16, 18	92.014	69.833
Resultado líquido do exercício		184.145	168.688
Total dos Capitais Próprios		1.841.423	1.635.097
Passivo			
Outras contas a pagar		-	-
Total dos Passivos Não Correntes		-	-
Fornecedores	21	823.925	598.940
Estado e outros entes públicos	11	30.890	41.927
Fornecedores de investimento	21	24.513	-
Provisões Específicas do setor	19	4.895	2.372
Outras contas a pagar	20	1.963.699	750.580
Diferimentos	14	2.813.230	2.766.689
Outros passivos financeiros			
Total dos Passivos Correntes		5.661.153	4.160.508
Total do Passivo		5.661.153	4.160.508
		7.502.576	5.795.605

Para ser lido com as notas anexas às demonstrações financeiras

Contabilista Certificada
nº 9.536



A DIREÇÃO



Demonstração dos Resultados em 31 de Dezembro de 2017

(euros)

	<u>Notas</u>	<u>31-dez-17</u>	<u>31-dez-16</u>
Prestação de serviços	22	573.826	545.149
Subsídios à exploração	23	715.010	461.859
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	24	- 25.269	- 23.943
Fornecimentos e serviços externos	25	- 4.252.045	- 1.334.233
Gastos com o pessoal	26	- 402.697	- 388.259
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	19	105.901	- 654
Provisões (aumentos/reduções)	19	- 18.599	17.055
Outros rendimentos e ganhos	27	3.591.651	1.054.231
Outros gastos e perdas	28	- 51.711	- 52.610
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos		236.067	278.595
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	29	- 48.803	- 107.607
Imparidade de investimentos depreciables/amortizáveis (perdas/reversões)			
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)		187.263	170.988
Juros e rendimentos similares obtidos	30	1.483	1.766
Juros e gastos similares suportados	30	- 21	- 30
Resultado antes de impostos		188.726	172.723
Imposto sobre o rendimento do período	11	- 4.581	- 4.035
Resultado líquido do período		184.145	168.688

Para ser lido com as notas anexas às demonstrações financeiras

Contabilista Certificada
nº 9.536

Isabel Cristina Veloso

A DIREÇÃO

Carla Pereira

Nerlei - Associação Empresarial da Região de Leiria
Demonstração das Alterações no Capital Próprio - Exercício de 2017

(Valores expressos em euros)

			Capital Próprio atribuído aos detentores do capital						
			Fundo Social	Reservas legais	Outras reservas	Resultados transitados	Outras variações no capital próprio	Resultado líquido do exercício	Total do capital próprio
Posição no Início do Período 2017	1	Notas	929.474	-	149.639	486.151	69.833	168.688	1.803.785
Alterações no período									
Outras alterações reconhecidas no capital próprio	16,17		-	-	-	-	22.181	(168.688)	(146.506)
	2		-	-	-	-	22.181	(168.688)	(146.506)
Resultado Líquido do Período	3							184.145	184.145
Resultado Integral	4 = 2 + 3							15.457	37.639
Entradas para cobertura de perdas			-	-	-	-	-	-	-
Outras operações	5		-	-	-	-	-	-	-
Posição no Fim do Período 2017	= 1 + 2 + 3 + 5		929.474	-	149.639	486.151	92.014	184.145	1.841.423

Nerlei - Associação Empresarial da Região de Leiria
Demonstração das Alterações no Capital Próprio - Exercício de 2016

(Valores expressos em euros)

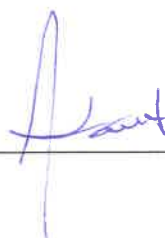
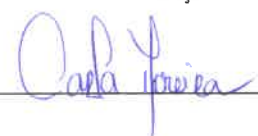
			Capital Próprio atribuído aos detentores do capital						
			Fundo Social	Reservas legais	Outras reservas	Resultados transitados	Outras variações no capital próprio	Resultado líquido do exercício	Total do capital próprio
Posição no Início do Período 2016	1	Notas	654.007	-	149.639	423.562	100.697	169.367	1.497.273
Alterações no período									
Outras alterações reconhecidas no capital próprio	16,17		275.467	-	-	(106.098)	30.864	(169.367)	(30.864)
	2		275.467	-	-	(106.098)	30.864	(169.367)	(30.864)
Resultado Líquido do Período	3							168.688	168.688
Resultado Integral	4 = 2 + 3							(679)	137.824
Operações com detentores de capital próprio									
Outras operações	5		-	-	-	-	-	-	-
Posição no Fim do Período 2016	= 1 + 2 + 3 + 5		929.474	-	149.639	317.463	69.833	168.688	1.635.097

Para ser lido com as notas anexas às demonstrações financeiras

 Contabilista Certificado
 nº 9.536



A DIRECÇÃO

Demonstração dos Fluxos de Caixa em 31 de Dezembro e 2017

(euros)



	Notas	31-dez-17	31-dez-16
Fluxos de Caixa das Actividades Operacionais			
Recebimentos de clientes	10, 12, 22, 27	3.683.102	1.340.207
Pagamentos a fornecedores	21, 24, 25	- 4.052.330	- 1.331.373
Pagamentos ao pessoal	11, 20, 26	- 566.780	- 366.538
Caixa gerada pelas operações		- 936.007	- 357.704
Pagamento/recebimento do imposto sobre o rendimento	11	- 4.581	393
Outros recebimentos/pagamentos	9, 13, 14, 20, 28	850.781	- 401.069
Fluxos de Caixa das Actividades Operacionais (1)		- 89.807	- 758.380
Fluxos de Caixa das Actividades de Investimento			
Pagamentos respeitantes a:			
Activos fixos tangíveis	4	- 31.496	- 2.416
Activos intangíveis	6	- 39.589	- 32.896
Investimentos financeiros	7	- 190.000	- 175.000
Outros activos	8	- 282	- 244
		- 261.367	- 210.556
Recebimentos provenientes de:			
Activos fixos tangíveis		-	-
Activos intangíveis		-	-
Investimentos financeiros	7	175.000	160.000
Subsídios ao investimento			
Juros e rendimentos similares	30	1.483	1.766
		176.483	161.766
Fluxos de Caixa das Actividades de Investimento (2)		- 84.884	- 48.791
Fluxos de Caixa das Actividades de Financiamento			
Recebimentos provenientes de:			
Financiamentos obtidos			
Doações/Subsídios	23	715.010	461.859
		715.010	461.859
Pagamentos respeitantes a:			
Financiamentos obtidos		-	-
Juros e gastos similares	30	- 21	- 30
		- 21	- 30
Fluxos de Caixa das Actividades de Financiamento (3)		714.990	461.829
Variação de caixa e seus equivalentes (1+2+3)		540.299	- 345.342
Efeito das diferenças de câmbio		-	-
Caixa e seus equivalentes no início do período		542.416	887.758
Caixa e seus equivalentes no fim do período	15	1.082.716	542.416

Anexo às Demonstrações Financeiras
Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2017
(Valores expressos em euros)



1. Nota introdutória

A NERLEI – Associação Empresarial da Região de Leiria, foi constituída em 25 de junho de 1985, tem a sua sede na Av. Bernardo Pimenta, Edifício NERLEI, em Leiria. A Associação tem como atividade principal a Promoção e Desenvolvimento de Atividades Económicas na Região de Leiria, é uma associação privada, de utilidade Pública e sem fins lucrativos.

2. Referencial contabilístico de preparação das demonstrações financeiras

Em 2017, demonstrações financeiras da NERLEI foram preparadas de acordo com o referencial do Sistema Normalização Contabilística (SNC), tendo sido adotado a Norma Contabilística e de Relato Financeiro para Entidades do setor não lucrativo, de acordo com o Decreto-Lei n.º 36-A/2011, de 9 de março.

As demonstrações financeiras anexas foram preparadas no pressuposto da continuidade das operações e tomando por base o custo histórico, a partir dos registos contabilísticos da Associação, mantidos de acordo com os princípios contabilísticos geralmente aceites em Portugal.

A Associação regista os seus rendimentos e gastos de acordo com o regime do acréscimo, pelo qual os rendimentos e ganhos são reconhecidos à medida que são gerados, independentemente do momento em que são recebidos ou pagos. As diferenças entre os montantes recebidos e pagos, e os correspondentes rendimentos e gastos são registados nas rubricas de “Devedores e Credores”.

As principais políticas de contabilidade aplicadas na elaboração das demonstrações financeiras são as que abaixo se descrevem. Estas políticas foram consistentemente aplicadas a todos os exercícios apresentados, salvo indicação em contrário.

3. Principais políticas contabilísticas

As demonstrações financeiras da NERLEI são apresentadas em euros. O euro é a moeda funcional e de apresentação.

As transações em moeda estrangeira são transpostas para a moeda funcional utilizando as taxas de câmbio prevaletentes à data de 31 de dezembro de 2017.

As perdas cambiais resultantes da conversão de taxa de câmbio à data de balanço dos ativos e passivos monetários, denominados em moeda estrangeira são, reconhecidos na demonstração dos resultados na rubrica "Gastos e Perdas de Financiamento".

• ATIVOS FIXOS TANGÍVEIS

Os ativos fixos tangíveis encontram-se registados ao custo de aquisição, deduzido das depreciações. As depreciações são calculadas, após o início de utilização dos bens, pelo método das quotas constantes em conformidade com o período de vida útil estimado para cada grupo de bens, com exceção do direito de superfície do terreno que foi registado conforme escritura feita no dia 21/12/1999, em que a Câmara Municipal de Leiria cede à NERLEI, a título gratuito pelo prazo de 50 anos, uma parcela de terreno com a área de 5.000 metros quadrados, pelo valor de 149.639,37 euros. No presente ano procedeu-se à amortização do direito de superfície no montante de 2.993,30 euros.

As taxas de depreciação utilizadas correspondem às taxas máximas legalmente em vigor.

• ATIVOS INTANGÍVEIS

Os ativos intangíveis encontram-se registados ao custo de aquisição, deduzido das amortizações. Estes ativos só estão reconhecidos porque é provável que deles advenham benefícios económicos futuros para a associação, são controlados por esta e pode-se medir razoavelmente o seu valor.

• INVESTIMENTOS FINANCEIROS

Os investimentos financeiros em empresas e entidades associadas são registados pelo custo de aquisição e não foram reavaliados, uma vez que não eram conhecidos os resultados à data da elaboração das contas.

Os outros investimentos financeiros correspondem ao Fundo de Compensação do Trabalho.

PROPRIEDADES DE INVESTIMENTO

A título de investimento, a NERLEI manteve o equipamento de cozinha com o objetivo de o rentabilizar.

IMPOSTO SOBRE O RENDIMENTO

A Associação encontra-se sujeita a Imposto sobre o Rendimento das Pessoas Coletivas (IRC) à taxa de 21% apenas no caso das Cessões de Exploração e Cafetaria. No que respeita à restante atividade a NERLEI encontra-se isenta de IRC, dado tratar-se de uma Instituição de Utilidade Pública Sem Fins Lucrativos.



•INVENTÁRIOS

Políticas contabilísticas na mensuração dos inventários e fórmula de custeio usada: custo de aquisição de acordo com as faturas dos fornecedores.

• CLIENTES E OUTRAS CONTAS A RECEBER

As contas de “Clientes” e “Outros Valores a Receber” não têm implícitos juros e são registradas pelo seu valor nominal diminuído de eventuais perdas de imparidade, reconhecidas nas rubricas “Perdas de Imparidade Acumuladas”, para que as mesmas reflitam o seu valor realizável líquido.

•CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXAS

Esta rubrica inclui caixa, depósitos à ordem em bancos e moeda estrangeira. (Ver nota 15).

• FUNDOS ASSOCIATIVO

O Fundo Social é constituído pelos resultados transitados acumulados, até ao ano de 2013 inclusive.

•PROVISÕES

As provisões são reconhecidas quando, e somente quando, a entidade tenha uma obrigação presente (legal ou construtiva) resultante de um evento passado, seja provável que para a resolução dessa obrigação ocorra uma saída de recursos e o montante da obrigação possa ser razoavelmente estimado. As provisões são revistas na data de cada demonstração da posição financeira e ajustadas de modo a refletir a melhor estimativa desta.

As provisões são reconhecidas como gasto do período pelo valor presente da melhor estimativa, na data de relato dos recursos necessários para liquidar a obrigação.

As provisões são revistas a cada data de balanço e ajustadas para refletir a melhor estimativa corrente. Quando deixa de ser provável a liquidação da obrigação à provisão é revertida.

•FORNECEDORES E OUTRAS CONTAS A PAGAR

As contas a pagar a fornecedores e outros credores, que não vencem juros, são registradas pelo seu valor nominal, que é substancialmente equivalente ao seu justo valor.

Os Subsídios que se destinam à exploração são reconhecidos na demonstração de resultados, no mesmo período que em que os gastos associados são incorridos com os projetos com financiamento comunitário.



4. Ativos fixos tangíveis

No decorrer do exercício económico os movimentos ocorridos nas rubricas dos ativos fixos tangíveis, bem como as respetivas depreciações foram os seguintes:

31 de Dezembro de 2016						
	Saldo em 01-Jan-16	Aquisições / Dotações	Abates	Transferências	Revalorizações	Saldo em 31-Dez-2016
Custo:						
Terrenos e recursos naturais	149.639	-	-	-	-	149.639
Edifícios e outras construções	811.824	-	-	-	-	811.824
Equipamento básico	52.320	2.748	-	-	-	55.068
Equipamento administrativo	566.026	-	-	332	-	565.694
Outros activos fixos tangíveis	43.373	-	-	-	-	43.373
Investimentos em curso	-	-	-	-	-	-
	1.623.182	2.748	-	332	-	1.625.598
Depreciações acumuladas						
Terrenos e recursos naturais	50.877	-	-	2.993	-	53.870
Edifícios e outras construções	510.950	-	-	23.263	-	534.213
Equipamento básico	49.833	-	-	331	-	50.164
Equipamento administrativo	563.915	-	-	1.472	-	565.387
Outros activos fixos tangíveis	43.373	-	-	-	-	43.373
	1.218.948	-	-	28.059	-	1.247.008
31 de Dezembro de 2017						
	Saldo em 01-Jan-17	Aquisições / Dotações	Abates	Transferências	Revalorizações	Saldo em 31-Dez-2017
Custo:						
Terrenos e recursos naturais	149.639	-	-	-	-	149.639
Edifícios e outras construções	811.824	17.444	-	-	-	829.269
Equipamento básico	55.068	-	-	-	-	55.068
Equipamento administrativo	565.694	14.052	-	-	-	579.746
Outros activos fixos tangíveis	43.373	-	-	-	-	43.373
Investimentos em curso	-	-	-	-	-	-
	1.625.598	31.496	-	-	-	1.657.094
Depreciações acumuladas						
Terrenos e recursos naturais	53.870	-	-	2.993	-	56.863
Edifícios e outras construções	534.213	-	-	23.673	-	557.886
Equipamento básico	50.164	-	-	1.912	-	52.077
Equipamento administrativo	565.387	-	-	3.839	-	569.226
Outros activos fixos tangíveis	43.373	-	-	-	-	43.373
	1.247.008	-	-	32.417	-	1.279.425
	Custo de Investimento	Amortizações Acumuladas	Valor Líquido			
Terrenos e Recursos Naturais	149.639	56.863	92.776			
Edifício e outras construções	829.269	557.886	271.382			
Equipamento básico	55.068	52.077	2.991			
Equipamento administrativo	579.746	569.226	10.520			
Outros Ativos fixos tangíveis	43.373	43.373	0			
	1.657.094	1.279.425	377.670			

As depreciações foram calculadas às taxas legais máximas fiscalmente aceites previstas no decreto Regulamentar 25/2009 de 14 de setembro, em conformidade com o período de vida útil estimado de cada bem.

5. Propriedades de investimento

	<u>Gasto de Investimentos</u>	<u>Depreciação acumulada</u>	<u>Depreciação do período</u>	<u>Valor líquido</u>
Propriedades de investimento				
Equipamento de cozinha	10.196	6.112	2.034	4.084
	<u>10.196</u>	<u>6.112</u>	<u>2.034</u>	<u>4.084</u>

O investimento diz respeito ao equipamento adquirido em segunda mão com um prazo de vida útil de 5 anos.

6. Ativos intangíveis

Handwritten signature and initials in blue ink.

Exercício findo em 31 de Dezembro de 2016						
	Saldo em 01- Jan-16	Aquisições / Dotações	Abates	Transferências	Perdas por imparidade	Saldo em 31- Dez-2016
Custo						
Projetos de desenvolvimento (i)	229.944		-	-	-	229.944
Programas de computador	316.249	-	-	7.832	-	324.081
Outras activos intangíveis	7.531	301	-	- 7.832	-	-
Investimentos em curso	15.638	32.595				48.233
	<u>569.362</u>	<u>32.896</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>602.258</u>
Depreciações Acumuladas						
Projetos de desenvolvimento (i)	153.265	29.073	-	42.377	-	224.715
Software	316.249	29.073	-	36.751	-	323.927
Outras activos intangíveis	1.619		-	- 1.619	-	-
	<u>471.133</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>77.509</u>	<u>-</u>	<u>548.642</u>

Exercício findo em 31 de Dezembro de 2017						
	Saldo em 01- Jan-17	Aquisições / Dotações	Abates	Transferências	Perdas por imparidade	Saldo em 31- Dez-2017
Custo						
Projetos de desenvolvimento (i)	229.944	-	-	-	-	229.944
Programas de computador	324.081	-	-	-	-	324.081
Outras activos intangíveis	-	5.708	-	48.233	-	53.941
Investimentos em curso	48.233	36.163	-	48.233	-	36.163
	602.258	41.871	-	-	-	644.129
Depreciações Acumuladas						
Projetos de desenvolvimento (i)	224.715	1.506	-	-	-	226.221
Software	323.927	75	-	-	-	324.002
Outras activos intangíveis	-	12.771	-	-	-	12.771
	548.642	14.352	-	-	-	562.994

Designação projecto	Prazo amortização	Custo de investimento	Amortizações acumuladas	Valor líquido
Plataforma da Qualidade	5	323.780	323.780	-
RUCI	3	222.413	222.413	-
Proj 89	5	7.531	3.880	3.651
GIP	4	301	150	150
Website Target High Value	5	7.766	1.554	6.212
Website Empreender Leiria	5	6.539	1.308	5.231
Portal Conjunto IQ+ Empresas	4	39.637	9.909	29.728
Investimentos em curso		36.163	-	36.163
		644.129	562.994	81.135

Registou-se um aumento do investimento nos ativos intangíveis de 41.871 euros, sendo que deste valor 36.163 euros ainda se encontram em curso, relativos aos projetos Link Lusa e SAAC exporT, daí não resultarem quaisquer amortizações.

7. Outros ativos financeiros

A NERLEI possui à data do Balanço um ativo financeiro (Depósito a Prazo) no montante de 190.000 euros.



8. Participações financeiras

Exercício findo em 31 de Dezembro de 2016						
Partes de capital	Saldo em 1- Jan-2016	Aquisições	Alienações	Varição nos resultados	Varição nos capitais próprios	Saldo em 31 de Dez de 2016
Fundação Escola Profissional Leiria	1.500					1.500
Garval	5.000					5.000
Fundos de Garantia do Trabalho	261	244				505
	6.761	244	-	-	-	7.005

Exercício findo em 31 de Dezembro de 2017						
Partes de capital	Saldo em 1 de dez 2017	Aquisições	Alienações	Varição nos resultados	Varição nos capitais próprios	Saldo em 31 de Dez de 2017
Fundação Escola Profissional Leiria	1.500					1.500
Garval	5.000					5.000
Fundos de Garantia do Trabalho	505	282				787
	7.005	282	-	-	-	7.287

9. Inventários

Quantia total escriturada de inventários: as existências finais inventariadas foram 596 euros em mercadorias. A associação utiliza o sistema de inventário permanente.

	31-dez-17	31-dez-16
Mercadorias	596	642
	596	642

10. Clientes

A grande maioria das vendas é concedida nas habituais condições de crédito, à exceção daquelas em que a Associação é entidade promotora de projetos financiados. Nestas condições salientamos principalmente as operações relacionadas com projetos conjuntos.

Reconhecemos em perdas por imparidade de clientes cobrança duvidosa 14.102 euros, dos quais 13.177 referem-se à insolvência de uma empresa e os restantes 925 euros decorrem por força da aplicação do critério fiscal de clientes cobrança duvidosa.

Em 31 de dezembro de 2017 e de 2016 a rubrica Clientes, era decomposta da seguinte forma:

Handwritten signature and initials in blue ink.

	31-dez-17		31-dez-16	
	Não corrente	Corrente	Não corrente	Corrente
Cientes				
Cientes conta corrente	-	1.290.873	-	811.304
Adiantamento Clientes	-	75	-	-
Cientes de cobrança duvidosa	-	43.469	-	30.292
	-	1.334.267	-	841.597
Perdas por imparidade acumuladas	-	43.469	-	29.368
	-	1.290.798	-	812.229

Mapa de Antiguidade de saldos 2017

	0-30 dias	31-60 dias	61-90 dias	> 90 dias	Total
Cientes conta corrente	201.921	189.112	722.360	177.405	1.290.798
Cientes outros	-	-	-	-	-
	201.921	189.112	722.360	177.405	1.290.798

Durante os exercícios findos em 31 de dezembro de 2017, os movimentos ocorridos na rubrica Perdas por Imparidade acumuladas de clientes, foram as seguintes:

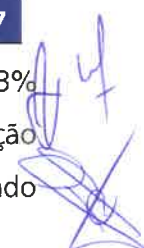
Perdas por imparidades	31-dez-17	31-dez-16
Saldo a 1 de Janeiro	29.368	29.349
Aumento	14.102	805
Reversão	-	786
Regularizações	-	-
	43.469	29.368

11. Estado e outros entes públicos

A 31 de dezembro de 2017 e dezembro de 2016 a rubrica de Estado e Outros Entes Públicos apresentava os seguintes saldos:

	31-dez-17	31-dez-16
Activo		
Imposto sobre o rend. das pessoas colectivas (IRC)	-	1.634
	-	1.634
Passivo		
Imposto sobre o rend. das pessoas colectivas (IRC)	3.054	4.035
Imposto sobre o valor acrescentado (IVA)	4.694	16.171
Imposto sobre o rend. das pessoas singulares (IRS)	9.394	8.102
Segurança Social	13.749	13.619
	30.890	41.927

Por força do cálculo do pró rata definitivo, foi apurada uma taxa para o ano de 2017 de 73% (provisória para 2018), face aos 70% utilizada como taxa provisória no ano de 2017, desta operação resulta uma regularização anual por força da variação da taxa do pró-rata definitivo a favor do Estado no montante de 4.361,97 euros.



12. Fundadores/Patrocinadores/Doadores e Associados

	<u>31-dez-17</u>	<u>31-dez-16</u>
	<u>Corrente</u>	<u>Corrente</u>
Activo		
Quotas Saldo Inicial	16.991	10.714
Quotas processadas	113.690	109.670
Quotas regularizadas	- 2.850	-
Quotas recebidas	- 107.958	- 103.393
Saldo Final	<u>19.872</u>	<u>16.991</u>

Esta nota reflete o valor de quotas processadas, regularizadas e as recebidas.

13. Outras contas a receber

De salientar que está registado em balanço, no passivo corrente, o montante aprovado por realizar, no âmbito dos Quadros Comunitários de Apoio (anos 2014, 2015, 2016, 2017, 2018 e 2019).

A rubrica outras contas a receber, inclui o montante de 4.436.327 euros que foram contabilizados de acordo com as normas estabelecidas, tendo em conta o disposto na NRFC 22-Subsídios e Apoios do Governo dos diversos Quadros Comunitários de Apoio e inclui ainda Fundo de Caixa da Cafetaria, Contrato com os CTT, acréscimo de juros e outros acréscimos de rendimentos.

Outras contas a receber	31-dez-17	31-dez-16
Inovação/Qualidade	18.692	18.692
Iva Alemão pendente de recebimento	0	2.726
Medida Vida Ativa - 2ª Edição	-2.345	-2.345
Fundo Caixa Cafeteria	100	100
Contrato CTT	815	634
GIP 2014	0	562
GIP 2015/2016	0	9.897
GIP 2017/2018	6.769	11.319
Proj nº 12 - IQ+Empresas	387.805	1.427.375
Proj nº 89 - Internacional Business	60.041	422.891
Turismo 2020 - Formação Ação	83.657	91.516
MOVE PME - Formação Ação	431.840	487.257
Target High Value	357.380	339.710
CQEP	8.279	8.279
LinK Lusa	114.730	173.092
Empreender Leiria	304.297	304.297
EPAT	41.016	25.153
ATCP	14.167	0
SIAC D2in	71.035	71.035
PPEC	128.444	0
Modulares	171.759	0
Centro Qualifica	186.165	0
Proj 26265 - International Business	1.704.497	0
SAAC exPortT	216.880	0
Proj SIAC PLATICEMAR	91.215	0
Outros acréscimos de rendimentos	39.044	0
Acrescimo de juros	42	0
Total	4.436.327	3.392.190



14. Diferimentos

Em 31 de dezembro de 2017 e de 2016 os saldos da rubrica "Diferimentos" do ativo e passivo foram como se segue:

	<u>31-dez-17</u>	<u>31-dez-16</u>
Diferimentos (Activo)		
Despesas Feira	11.446	408.406
Gastos diferidos - Seguros	646	766
	12.092	409.172
	<u>31-dez-17</u>	<u>31-dez-16</u>
Diferimentos (Passivo)		
Recebimento Desp Feira Ambiente	4.096	3.331
Rendas/caução	300	300
Projeto nº 12 - I Q+Empresas	58.597	1.135.860
Projeto nº 89 - International Business	-	202.783
GIP 2015/2018	-	2.081
GIP 2016/2017	7.001	7.011
CQEP	534	1.720
Target Higt Value	290.053	295.117
LinK Lusa	127.887	185.156
Empreender Leiria	136.590	294.164
Melhor Turismo 2020	56.027	85.410
MOVE PME - Formação Ação	353.925	471.529
SIAC D2in	65.019	82.226
PPEC	120.404	-
Modulares Empregados	111.691	-
Centro Qualifica	174.493	-
Proj 25265 - Interncional Business	1.043.753	-
Proj SAAC exPorT	172.601	-
Proj Platicemar	90.260	-
Total	2.813.230	2.766.689



15. Caixa e depósitos bancários

Em 31 de dezembro de 2017 e de 2016, os saldos desta rubrica apresentavam-se como segue:

	<u>31-dez-17</u>	<u>31-dez-16</u>
Caixa	2.232	1.029
Depósitos à ordem	1.080.187	541.077
Moeda estrangeira	297	310
	1.082.716	542.416

Foi baseado no custo histórico onde os ativos são registados pela quantia de caixa.

Desagregação dos valores inscritos na rubrica de caixa e em depósitos à ordem: A Caixa contém 2.529 euros (incluindo moeda estrangeira) e em depósitos à ordem o valor é de 1.080.187 euros. Este valor deve-se essencialmente ao facto de termos recebido nos últimos dias do ano, montantes correspondentes a pedidos de reembolso de projetos em curso, referente a incentivo a devolver às empresas no âmbito de projetos conjuntos.

À data de fecho registamos uma diferença de câmbio desfavorável no montante de 13 euros, derivado da desvalorização do câmbio, sendo registada contabilisticamente como um gasto. A decomposição da conta de moeda estrangeira é conforme abaixo se indica:

País	Divisa	Unidade	Cotação 31/12/2017	Euros
Brasil	Real	60	0,2517	15,103
EUA	USD	5	0,8338	4,169
Cabo Verde	Escudo Cabo Verde	5.000	0,0091	45,350
Reino Unido	Libras	122	1,1271	137,506
Japão	Iene	6.000	0,0074	44,442
Moçambique	Meticais	1.540	0,0142	21,822
México	Peso Mexicano	600	0,0423	25,356
Marrocos	Dirham	37	0,0892	3,299
				297,046

16. Fundo Social

O Capital da NERLEI, em 2017 tem o valor de 1.657.278 euros e é composto do seguinte modo:

	31-dez-17
Fundo Social(1)	929.474
Reservas Especiais(2)	149.639
Resultados Transitados(3)	486.151
Outras Variações de Capital próprio(4)	92.014
Total	1.657.278

(1) O Fundo Social é composto pelos Resultados Transitados acumulados até ao ano de 2013.

(2) As Reservas especiais correspondem ao valor escriturado do direito de superfície do terreno cedido pela Câmara Municipal de Leiria em 1999 pelo período de 50 anos.

(3) Os Resultados Transitados correspondem aos exercícios económicos de 2014, 2015 e 2016.

(4) Outras variações de capital próprio, inclui a verba que transitou da rubrica subsídios à exploração, por força da adoção do SNC e os Subsídios relacionados com ativos e pelos subsídios ao investimento no âmbito do Projeto 89 – Internacional Business, GIP – (Gabinete de Inserção Profissional), projeto Target High Value e projeto empreender Leiria.

A variação dos capitais próprios está demonstrada no mapa da demonstração das alterações no capital próprio.

17. Resultados transitados

Por decisão da Assembleia-geral, realizada em 17 de março de 2017, foram aprovadas as contas do exercício findo em 31 de dezembro de 2016 e foi decidido que o resultado líquido referente a esse exercício fosse integralmente transferido para a rubrica Resultados Transitados.

18. Outras variações no capital próprio

Em 31 de dezembro de 2017 e de 2016 os saldos desta rubrica apresentam-se como se segue:

	31-dez-17	31-dez-16
Diferenças de conversão das demonstrações financeiras	21.173	21.173
Subsídios	70.841	69.833
	-	-
	92.014	91.006

A variação na rubrica de Capitais Próprios, resulta da aquisição de novos ativos fixos intangíveis e da consequente amortização de investimentos registados em Balanço projetos: RUCI, Choose Portugal, GIP, Target Value, Link Lusa, Empreender Leiria e SiaC exPort.

De salientar que foi tida em conta a amortização do ativo fixo intangível na mesma proporção das amortizações, tratando-se esta rubrica de subsídios ao investimento, e cumprindo assim com o disposto na norma.

19. Provisões

As provisões são reconhecidas, uma vez que existe uma obrigação que resulta de um evento passado e é provável que para a resolução da obrigação ocorra uma saída de recursos no futuro. Salientamos o desconhecimento da imparidade relativamente à recuperação dos suprimentos da GestinLeiria, conforme aprovado em Assembleia Geral Extraordinária aos vinte e sete dias do mês de setembro de dois mil e dezassete.

Movimentação da Conta 29

	31-Dez-17	31-Dez-16
Saldo Inicial	2.372	9.222
Redução de Provisão - Trab. Indep.	-2.372	-1.613
Const. / Reversão Provisão - Proj. Curso	0	-5.237
Const. Provisão TI	4.895	0
Total	4.895	2.372



Movimentação da Conta 219

	31-dez-17
Saldo Inicial	29.368
Reforço / Reversão Provisões - Clientes	14.102
Subtotal	43.469
Anulação de Créditos	-
Total	43.469

Movimentação da Conta 67/76

	Movimento	Saldo
Reversão de Clientes	-3	
Reforço Clientes Cob. Duvidosa	14.102	
Reversão perdas por imparidade	-120.000	-105.901
Anulação de Projectos	16.076	
Anulação de TI	-2.372	
Provisão de TI	4.895	18.599
Total		-87.302

20. Outras contas a pagar

As dívidas são registadas em Balanço ao seu valor nominal, uma vez que não são praticados descontos nem vencem juros. A rubrica, outros credores no montante de 1.963.700 euros, dizem respeito essencialmente a projetos cofinanciados e foram distribuídas da seguinte forma:

	31-dez-17	31-dez-16
Choose Portugal - 16830/2011	1.754	1.753
Choose Portugal - 22758/2012	-	642
Choose Portugal - 30051/2013	8.190	8.463
Choose Portugal - 37803/2014	1.253	1.253
Proj 89 - Internacional Bussiness	217.821	243.863
Proj. 12 - IQ+ Empresas	330.962	141.029
Proj. 26265 - Internacionalização	864.904	2.080
IVA Alemão	67	2.248
Passaporte 3i	5.968	5.968
Incentivo - Projeto Qualidade	13.444	5.288
Proj. MOVE PME	125.054	7.450
Proj. Turismo 2020	32.275	2.892
Proj Target Higt Value	21.329	20.875
Proj SAAC Empreender Leiria	991	-
ACTP	5.024	-
Fornecedores de Investimento	-	161
Caução Projeto Qualidade	100.510	100.510
Caução Projeto 12 IQ+ Empresas	131.344	131.344
Caução - Target Higt Value	20.875	20.875
Consultores, assessores e intermediários	30.689	3.897
Clientes não identificados	1.939	858
Sub - Total	1.914.391	701.126
Credores por acréscimo de remunerações	49.310	49.454
Sub - Total	49.310	49.454
Total Geral	1.963.700	750.580

A 4


21. Fornecedores

As dívidas a fornecedores, à data do Balanço, referem-se essencialmente aos projetos conjuntos no âmbito da atividade da NERLEI.

As dívidas relativamente aos restantes fornecedores não são significativas e derivam essencialmente da atividade corrente da associação, cujas faturas são pagas no prazo máximo de 30 dias, exceto aqueles cujos pagamentos dependem dos recebimentos de clientes como é o caso dos fornecedores associados a projetos conjuntos.

	31-dez-17	31-dez-16
Fornecedores conta corrente	823.925	598.940
Adiantamento a fornecedores	-	-
Fornecedores de investimentos	24.513	-
	848.438	598.940

Antiguidade de saldos 2017	0-30 dias	31-60 dias	61-60 dias	> 90 dias	Total
Fornecedores conta corrente	223.693	570.394	29.838	-	823.925
Fornecedores outros	24.513	-	-	-	24.513
	248.206	570.394	29.838	-	848.438

22. Vendas e prestações de serviços

	31-12-2017			31-12-2016		
	Mercado Interno	Mercado Externo	Total	Mercado Interno	Mercado Externo	Total
Prestação de serviços	573.826	-	573.826	545.149	-	545.149
	573.826	-	573.826	545.149	-	545.149

As vendas e prestações de serviços, no mercado interno, nos períodos de 2017 e de 2016 foram como segue:

	31-Dez-17	31-Dez-16	Varição
Revista desafios	10.265	16.555	- 6.290
Publicidade eventos	27.830	24.752	3.078
Formação não financiada	63.871	57.970	5.901
Aluguer de espaços	28.195	31.442	- 3.247
Patrocínios	20.235	40.044	- 19.809
Seminários	777	1.110	- 333
Jantares Conferência	-29	6.123	- 6.152
Serviços prestados	156.806	157.366	- 559
Participações em Feiras	1.442	6.047	- 4.605
Missões empresariais/Feiras	2.930	9.177	- 6.247
Protocolos	24.423	23.148	1.275
Serviço de Cafeteria	68.594	53.268	15.325
Quotizações	113.690	109.670	4.019
Serviços Secundários	54.798	8.477	46.321
Total	573.826	545.149	28.677

Relativamente às vendas e prestações de serviços, apresentam um aumento de 5%, face a 2016, sendo de destacar as variações positivas nas receitas com Publicidade nos eventos, Formação não Financiada, Protocolos (com a vinda da Latourret para as nossas instalações), nas quotizações e particularmente com o serviço de Cafeteria (muito derivado à transformação do produto) e nos serviços secundários (tais como a recuperação de consumos).

23. Subsídios à exploração

Os apoios atribuídos à Associação no presente exercício económico destinam-se às despesas diretamente relacionadas com a implementação dos projetos financiados e trata-se de subsídios não reembolsáveis.

Os subsídios foram distribuídos da seguinte forma:

	31-dez-17	31-dez-16	Varição
PPEC	8.041	-	8.041
Proj. 12 IQ+ Empresas	160.972	86.804	74.168
Proj. 89 - Internacional Business	-	138.553	- 138.553
CNO - Centro de Novas	-	35.913	- 35.913
Platicemar	955	-	955
Proj 26265 - International Business	91.504	-	91.504
CQEP	1.186	-	1.186
SAAC Export	26.171	-	26.171
GIP 2015/2018	4.318	5.511	- 1.193
GIP 2016/2017	6.304	4.308	1.996
Centro Qualifica	44.525	-	44.525
Modulares 1,08	80.923	-	80.923
Vida Ativa - 2ª Edição	-	45.338	- 45.338
ATCP	20.405	-	20.405
Proj. Target Value	3.601	28.957	- 25.357
Proj. Link lusa	44.639	18.481	26.158
Proj Empreender Leiria	155.882	59.968	95.914
ETAP	48.378	36.682	11.697
Proj SIAC D2in	17.207	1.345	15.863
Total	715.010	461.859	253.151

24. Custo das vendas

O custo das vendas nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2017 e 2016 é detalhado como se segue:

	31-dez-17 Mercadorias	31-dez-16 Mercadorias
Saldo inicial em 1 de Janeiro	642	1.023
Compras	-25.315	-24.324
Custo de vendas	25.269	23.943
Saldo final em 31 de Dezembro	596	642

25. Fornecimentos e serviços externos

A repartição dos fornecimentos e serviços externos foi a seguinte:

Ad
[assinatura]

	<u>31-Dez-17</u>	<u>31-Dez-16</u>	<u>Varição</u>
Trabalhos especializados	3.917.916	1.176.460	2.741.456
Publicidade e propaganda	15.914	32.717	-16.803
Vigilância e Segurança	1.387	117	1.270
Honorários	127.885	50.714	77.171
Conservação e Reparação	8.085	44	8.041
Ferramentas e utensílios de desgaste rápido	2.412	364	2.049
Material de escritório	11.087	8.831	2.256
Artigos para oferta	94	754	-660
Comissões - despesas bancárias	1.376	1.410	-34
Eletricidade	17.979	15.777	2.203
Água	2.057	1.818	239
Deslocações e estadas	111.603	6.603	105.000
Rendas e alugueres	2.246	1.587	659
Comunicação	8.297	7.687	609
Seguros	3.628	2.954	674
Contencioso e Notariado	776	293	483
Limpeza, higiene e conforto	14.501	12.999	1.502
Outros serviços - Jantares conferência	4.801	13.104	-8.304
Total	<u>4.252.045</u>	<u>1.334.233</u>	<u>2.917.813</u>

Os fornecimentos e serviços externos registaram um crescimento face ao ano anterior em virtude da execução física dos projetos financiados, nomeadamente do projeto de Internacionalização e IQ+ Empresas.

26. Gastos com o pessoal

O número de colaboradores em dezembro de 2017 era de 20, encontrando-se uma colaboradora de licença parental.

	<u>Homens</u>	<u>Mulheres</u>
Dirigentes	-	1
Técnico	2	13
Administrativo	-	1
Rececionista	-	1
Serviço cafetaria	-	2
Total	<u>2</u>	<u>18</u>

A repartição dos gastos com o pessoal nos períodos findos em 31 de dezembro de 2017 e 2016 foi a seguinte:

	31-dez-17	31-dez-16	Varição
Remunerações do pessoal	330.499	315.911	14.588
Ajudas de Custo	4.773	4.961	-188
Encargos sobre remunerações	64.774	64.081	694
Seguros de acidentes no trabalho	2.611	3.286	-674
FCT	39	20	19
Total	402.697	388.259	14.438



27. Outros rendimentos e ganhos

Esta rubrica contempla a comparticipação privada das empresas participantes em projetos subsidiados no âmbito do Portugal 2020, nomeadamente nas feiras e missões empresariais e projeto da Qualidade.

	31-dez-17	31-dez-16	Varição
Feiras	-	604.079	- 604.079
Missões	-	38.312	- 38.312
Estudos - Proj 89	245	55.440	- 55.195
Proj. 12 - IQ+ Empresas - Comparticipação Privada	1.680.251	183.907	1.496.344
MOVE - Formação Ação	130.671	8.278	122.394
Turismo 2020	32.648	3.214	29.434
Proj 26265 - Internacional / Feiras	1.732.159	55.838	1.676.321
Pro. Target High Value	454	41.750	- 41.296
Subsídios ao Investimento	13.007	62.346	- 49.339
Correções Relativas a Exercícios Anteriores	1.472	101	1.371
Excesso de estimativa para Impostos	6	219	- 213
Recuperação de dívidas a receber	-	2	- 2
Descontos pronto pagamento obtidos	376	1	375
Sinistros	-	740	- 740
Outros Rendimentos e ganhos	341	-	341
Diferenças de câmbio favoráveis	-	3	- 3
Diferenças de arredondamento	19	1	18
Total	3.591.651	1.054.231	2.537.420

A variação positiva face a 2016, justifica-se exatamente pela mesma razão do crescimento dos fornecimentos e serviços externos, devido à execução física dos projetos financiados. Esta rubrica em nada contribui para o resultado da associação, uma vez resulta da aplicação da orientação técnica, em que a mesma compensa os rendimentos com os gastos.

28.Outros gastos e perdas

A rubrica, outros gastos e perdas é composta da seguinte forma:

	<u>31-dez-17</u>	<u>31-dez-16</u>	<u>Varição</u>
IMI	1.133	1.231	- 98
IVA pró-rata	33.149	18.288	14.861
Taxas/ DGERT	102	504	- 402
Perdas em Inventarios	264	311	- 47
Gastos e perdas em associadas	1.022	-	1.022
Correções relativas exercícios anteriores	5.296	-	5.296
Quotizações	3.939	4.962	- 1.024
Multas e penalidades	1.429	-	1.429
Sinistros	292	-	292
Ofertas e amostras	669	426	243
Bolsas de Formação	4.014	26.883	- 22.870
Iva Alemão	382	-	382
Diferenças de Arredondamento	20	5	15
Total	<u>51.711</u>	<u>52.610</u>	<u>- 899</u>

A taxa de IVA do pró-rata definitiva para 2017 foi de 73% face à provisória de 70%. Deste acréscimo resultou uma regularização de IVA no montante de 4.693 euros.

29.Gastos/reversões de depreciação e de amortização

Nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2017 e de 2016, os gastos com depreciações e amortizações foram os seguintes:

	<u>31-dez-17</u>			<u>31-dez-16</u>		
	<u>Gastos</u>	<u>Reversões</u>	<u>Total</u>	<u>Gastos</u>	<u>Reversões</u>	<u>Total</u>
Propriedades de investimento	2.034	-	2.034	2.039	-	2.039
Ativos fixos tangíveis	32.417	-	32.417	28.059	-	28.059
Ativos intangíveis	14.352	-	14.352	77.509	-	77.509
	<u>48.803</u>	<u>-</u>	<u>48.803</u>	<u>107.607</u>	<u>-</u>	<u>107.607</u>

30. Resultados financeiros

Os resultados financeiros, nos períodos de 2017 e 2016 tinham a seguinte composição:

	<u>31-dez-17</u>	<u>31-dez-16</u>
Juros e rendimentos similares obtidos		
Juros obtidos	1.483	1.766
Outros rendimentos similares	-	-
	<u>1.483</u>	<u>1.766</u>
Juros e gastos similares suportados		
Juros suportados	8	0
Diferenças de câmbio desfavoráveis	13	30
	<u>21</u>	<u>30</u>
Resultados financeiros	<u>1.462</u>	<u>1.735</u>

31. Eventos subsequentes

Não são conhecidos à data quaisquer eventos subsequentes, com impacto significativo nas Demonstrações Financeiras de 31 de dezembro de 2017.

Após o encerramento do exercício, e até à elaboração do presente relatório, não se registaram outros factos suscetíveis de modificar a situação relevada nas contas, para efeitos do disposto na alínea b) do n.º 5 do Artigo 66º do Código das Sociedades Comerciais.

32. Informações exigidas por diplomas legais

A Direção informa que a NERLEI não apresenta dívidas ao Estado em situação de mora, nos termos do Decreto-Lei 534/80, de 7 de novembro.

Dando cumprimento ao estipulado no Decreto nº 411/91, de 17 de outubro, a Direção informa que a situação da Associação perante a Segurança Social se encontra regularizada, dentro dos prazos legalmente estipulados.

Proposta de Aplicação de Resultados
para o exercício findo em 31 de dezembro de 2017

Propõe-se que o resultado líquido positivo de 184.145,15 euros (Cento e oitenta e quatro mil cento e quarenta e cinco euros e quinze centimos) tenha a seguinte aplicação:

Resultados Transitados:

184.145,15 euros

RELATÓRIO E PARECER

DO

CONSELHO FISCAL

Senhores Associados,

Em cumprimento do disposto na alínea b) do artigo 26º dos Estatutos, compete ao Conselho Fiscal da **NERLEI – Associação Empresarial da Região de Leiria**, elaborar relatório e emitir parecer sobre

Relatório de gestão e contas de 2017

Demonstrações Financeiras em 31 de Dezembro de 2017

e

Plano de Atividades e Orçamento para 2018

Estes documentos foram apresentados ao Conselho Fiscal, pela Direção, após aprovados, dentro dos prazos legais e estatutários.

O Conselho Fiscal foi acompanhando ao longo do exercício, as atividades da Direção desta Associação Empresarial. Não pode, nem deve por isso, deixar de manifestar o seu reconhecimento pelo esforço e empenhamento, levado a cabo pela Direção, em benefício do desenvolvimento do tecido empresarial da região.

Perante estes factos, e não tendo chegado ao seu conhecimento, qualquer acontecimento que ofenda a Lei e os Estatutos, está este Conselho, em condições de elaborar o seu relatório e emitir parecer sobre a documentação em análise.

RELATÓRIO

Procedeu este Conselho Fiscal, trimestralmente, à conferência das contas e dos suportes contabilísticos, comportamento aconselhável em circunstâncias semelhantes e acompanhou a elaboração dos documentos em apreciação, nomeadamente o Relatório de Gestão e contas de 2017 e as Demonstrações Financeiras em 31 de Dezembro de 2017.

A opinião que o Conselho Fiscal vai manifestar, relativamente ao ano de 2017, resulta do acompanhamento que foi efetuando ao longo do ano das atividades desta Associação Empresarial.

Quanto ao Plano de Atividades para 2018, nele são destacados em pormenor, os projetos que a Direção se propõe realizar, estando os Orçamentos, por departamento, elaborados de acordo com as ações previstas.

Com prontidão, foi recebida neste Conselho Fiscal, quer por parte da Direção, quer por parte dos serviços administrativos e outros, toda a informação que lhes foi solicitada, factos que se registam, sublinham e agradecem.

Foram respeitados rigorosamente todos os preceitos legais, encontrando-se as Demonstrações Financeiras e seus anexos, elaborados de acordo com as normas contabilísticas geralmente aceites pelo que, os mesmos evidenciam de forma inequívoca, verdadeira e apropriada a situação patrimonial da **NERLEI- Associação Empresarial da Região de Leiria**.

Face ao exposto, somos de

PARECER

que:

1. se aprove o Relatório de Gestão e Contas de 2017 e as Demonstrações Financeiras em 31 de Dezembro de 2017;
2. se aprove a proposta de aplicação dos Resultados Líquidos positivos de € 184.145,15
3. se aprovem o Plano de Atividades da Direção e os Orçamentos para 2018.

Leiria, 22 de fevereiro de 2018

O CONSELHO FISCAL



PRESIDENTE

Sival – Gessos Especiais, Lda

Representada por

Pedro Lopes Pereira de Faria



VICE-PRESIDENTE

Cefamol – Associação Nacional da Indústria de Moldes

Representada por

JOÃO LUÍS FERREIRA FAUSTINO



VOGAL

Movicortes – Serviços e Gestão, S.A

Representada por

Catarina Isabel Cunha Vieira

