



**NERLEI**

ASSOCIAÇÃO EMPRESARIAL  
DA REGIÃO DE LEIRIA  
CÂMARA DE COMÉRCIO E INDÚSTRIA

# **RELATÓRIO DE GESTÃO E CONTAS 2025**

Esta página foi deixada em branco intencionalmente



## ÍNDICE

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS .....	1
1. ENQUADRAMENTO .....	3
2. SÍNTESE DA ATIVIDADE 2025 .....	5
3. FOMENTAR O DESENVOLVIMENTO EMPRESARIAL E CONTRIBUIR PARA O DESENVOLVIMENTO REGIONAL.....	6
4. EFICÁCIA E EFICIÊNCIA DA ORGANIZAÇÃO.....	8
MELHORIA E DIGITALIZAÇÃO DE PROCESSOS DA ORGANIZAÇÃO.....	8
QUALIFICAÇÃO DOS COLABORADORES .....	8
INFRAESTRUTURAS E GESTÃO DE ESPAÇOS .....	9
5. INCREMENTAR A REPRESENTATIVIDADE E NOTORIEDADE .....	10
COMUNICAÇÃO ATIVA .....	10
REVISTA DESAFIOS .....	10
PÁGINA DE INTERNET .....	10
E-MAIL MARKETING .....	11
REDES SOCIAIS.....	11
ASSESSORIA DE IMPRENSA INTERNA.....	11
VALORIZAÇÃO DA MARCA NERLEI CCI.....	12
NOVOS ASSOCIADOS: .....	12
EVENTOS.....	13
CONFERÊNCIAS, SEMINÁRIOS, WORKSHOPS E WEBINARES:.....	13
ANIVERSÁRIO DA NERLEI CCI.....	14
6. GERAÇÃO DE VALOR .....	15
PROJETOS COFINANCIADOS .....	15
SERVIÇOS ÀS EMPRESAS .....	28
7. PROPOSTA DE APLICAÇÃO DE RESULTADOS .....	30
CONTRIBUTO DAS ATIVIDADES PARA O RESULTADO LÍQUIDO.....	30
PROPOSTA DE APLICAÇÃO DE RESULTADOS .....	30

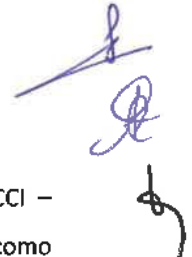
**Demonstrações Financeiras**

**Relatório de Auditoria**

**Relatório e Parecer do Conselho Fiscal**

Re  
9

Este documento foi deixado em branco intencionalmente



## 1. ENQUADRAMENTO

O ano de 2025 constituiu um período relevante de consolidação da intervenção da NERLEI CCI – Associação Empresarial da Região de Leiria/Câmara de Comércio e Indústria, reforçando o seu papel como entidade agregadora do tecido empresarial e como interlocutora ativa na promoção do desenvolvimento económico da região. Num contexto marcado por profundas transformações económicas, tecnológicas e geopolíticas, a Associação procurou continuar a afirmar-se como um parceiro estratégico das empresas, contribuindo para a criação de condições favoráveis ao investimento, à inovação e à internacionalização.

Ao longo do ano, a atividade da NERLEI CCI assentou numa forte dinâmica de cooperação institucional, envolvendo empresas, entidades públicas, instituições de ensino superior e organizações do sistema científico e tecnológico. Esta articulação revelou-se particularmente evidente na concretização e desenvolvimento de projetos estruturantes, nomeadamente nas áreas da sustentabilidade, transformação digital, qualificação de recursos humanos e internacionalização das empresas, com destaque para iniciativas como o *International Business 2025-2026*, o *Sustainability Leaders*, o *SustainablePackPT* e o *Leiria Trade & Growth* – ações coletivas de internacionalização da Região de Leiria.

Importa igualmente salientar o papel desempenhado pela NERLEI CCI na dinamização de instrumentos que contribuem para reforçar a capacidade de crescimento das empresas da região, nomeadamente através da operacionalização do Fundo de Capital de Risco Fechado Leiria Crescimento, que em 2025 avançou no que respeita à concretização de investimentos em empresas da região.

A intervenção da Associação manteve-se centrada no apoio às empresas e no reforço da competitividade do tecido empresarial regional, promovendo iniciativas que facilitaram o acesso a programas de financiamento, o desenvolvimento de competências nas organizações, a valorização dos recursos humanos e a presença das empresas da região em mercados internacionais. Paralelamente, a NERLEI CCI continuou a afirmar-se como plataforma de diálogo e cooperação entre diferentes atores económicos e institucionais, contribuindo para o posicionamento da Região de Leiria como um território competitivo, inovador e aberto ao mundo.

O ano de 2025 correspondeu também ao primeiro ano de exercício dos órgãos sociais eleitos para o triénio 2025-2027, tendo a atual Direção iniciado funções em 1 de janeiro. Este período inicial de mandato foi marcado pelo reforço do compromisso com os associados e pela definição de prioridades estratégicas orientadas para a valorização do papel da Associação no ecossistema empresarial regional. Já no início de 2026, a atividade da NERLEI CCI tem sido fortemente marcada pelos impactos da Tempestade Kristin, que afetou de forma significativa diversas empresas e infraestruturas na região. Perante esta situação excecional, a Associação tem acompanhado de perto as dificuldades enfrentadas pelo tecido empresarial, assumindo um papel ativo na identificação dos constrangimentos existentes e na defesa das necessidades das empresas junto das entidades públicas e responsáveis políticos. Paralelamente, tem promovido a articulação institucional necessária para acelerar respostas e medidas de apoio, contribuindo para minimizar os impactos económicos e apoiar o processo de recuperação e normalização da atividade empresarial na região.

Neste contexto, merece particular destaque o facto de ter sido possível apresentar à Assembleia-geral e obter a aprovação por unanimidade do Plano de Atividades e Orçamento para 2026, evidenciando o alinhamento e a confiança dos associados na estratégia definida para a NERLEI CCI.

Os resultados alcançados ao longo de 2025 refletem o empenho da Direção e o trabalho desenvolvido pela equipa da Associação, que asseguraram a concretização das iniciativas previstas e o cumprimento da missão da NERLEI CCI. O caminho percorrido reforça a ambição de continuar a afirmar a Associação como um agente mobilizador do desenvolvimento empresarial, contribuindo para uma economia regional mais competitiva, inovadora e sustentável.

#### **ASSEMBLEIA-GERAL**

**Presidente:** Movicortes, SA; Catarina Isabel Cunha Vieira

**Vice-presidente:** Cefamol - Associação Nacional da Indústria de Moldes; João Luís Ferreira Faustino

**Secretário:** Schaeffler Portugal Unipessoal, Lda.; António Fernando Alves de Campos Ricciulli

**Secretário:** Comsoftweb, Lda; Nicolau Domingues

#### **DIREÇÃO**

**Presidente:** Socem - Sociedade Construtora e Exportadora de Moldes, Lda; Luís Francisco Febra

**Vice-presidente:** Instituto Politécnico de Leiria; Carlos Manuel da Silva Rabadão

**Vice-presidente:** Matcerâmica - Fabrico de Louça, SA.; Marcelo Franco de Sousa

##### **Vogais:**

PRF - Gás, Tecnologia e Construção, SA.; Paulo Rui Cunha Ferreira

Transfor S.A.; Tiago Marto

Respol - Resinas, SA.; A designar

Propec - Farmacêutica, Lda.; Alexandra Freitas

Tinturaria Rosários 4, Lda.; Isolda Rosário

Door Travel, Lda.; Elisabete João

##### **Vogais suplentes**

Oliveiras, SA; Joana Oliveira

Solancis, SA; Samuel Delgado

#### **CONSELHO FISCAL**

**Presidente:** Nov Automóveis, SGPS, S.A; Joaquim Paulo Conceição

**Vice-presidente:** Lusiaves - Indústria e Comércio Agroalimentar, SA.; Gonçalo Silva

**Vogal efetivo:** DRT - Moldes e Plásticos, Lda; Sónia Manuela F. Duarte Calado

**Vogal suplente:** Caiado S.A.; Inês Caiado Gaspar

**2. SÍNTESE DA ATIVIDADE 2025**

**OVERVIEW**

**RELATÓRIO DE ATIVIDADES 2025**

Rendimentos **5,78 Milhões €**      Gastos **5,69 Milhões €**      Resultado Líquido **91 mil €**

**Projetos**

**Investimento Total Mobilizado em Projetos**

**5,25 Milhões €**

**Nº PME apoiadas**

**253**

**Incentivo atribuído às PME**

**350 mil €**

**Serviços**

**14** Documentos Emitidos

**111** Nº Esclarecimentos Apoio às Empresas

**9** Serviços prestados a Empresas

- Acompanhamento de Projetos
- Apoio Técnico
- Apoio à Internacionalização
- Gestão de projetos externos

**Presença Online**

● Objetivo    ● Executado

**Formação**

Horas de Formação	Financiada	4289h	Não Financiada	178h
	Nº Formandos	2561	Nº Formandos	173

**Novos Associados**

**+ 23**

**Eventos**



### **3. FOMENTAR O DESENVOLVIMENTO EMPRESARIAL E CONTRIBUIR PARA O DESENVOLVIMENTO REGIONAL**

Ao longo do exercício 2025, a NERLEI CCI desenvolveu um conjunto alargado de iniciativas de cooperação institucional com entidades públicas, académicas e empresariais, reforçando o seu papel como agente dinamizador do desenvolvimento económico e empresarial da região de Leiria. Esta atuação assentou numa lógica de articulação permanente com diferentes níveis da administração pública e com diversas entidades do ecossistema empresarial e científico.

Neste contexto, destaca-se a cooperação com organismos desconcentrados da Administração Central e com o poder local e regional, nomeadamente com o IAPMEI, AICEP, CCDR Centro, Politécnico de Leiria e IEPF, na ligação às empresas e na implementação de programas e iniciativas que contribuem para o reforço da competitividade do tecido empresarial.

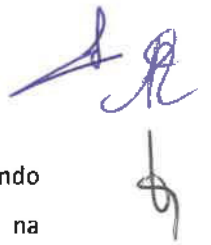
Paralelamente, a NERLEI CCI continuou a apoiar e a colaborar nas iniciativas conducentes à evolução do Politécnico de Leiria a Universidade, reconhecendo o impacto estruturante que essa transformação poderá ter para o desenvolvimento económico, científico e tecnológico da região.

No domínio das parcerias entre instituições de ensino superior, centros de investigação e empresas, e com o objetivo de reforçar a ligação entre o sistema científico e tecnológico e o tecido empresarial, destaca-se a parceria protocolada com o Politécnico de Leiria e a CEFAMOL no âmbito do programa +INDÚSTRIA. Esta iniciativa integra ações de formação em contexto empresarial, disseminação de conhecimento e iniciativas de responsabilidade social, nomeadamente através da atribuição de bolsas de estudo aos melhores alunos, promovendo benefícios para estudantes, docentes e empresas.

No que respeita à aproximação entre o sistema educativo e o tecido empresarial, a Associação manteve a sua intervenção junto das instituições de ensino secundário e profissional, através da participação nos Conselhos Gerais de várias escolas secundárias, bem como no Conselho Geral da Fundação Escola Profissional de Leiria e no Conselho Consultivo da ETAP, permitindo acompanhar de perto o desenvolvimento do ensino secundário e profissional na região.

A cooperação institucional com as autoridades regionais foi igualmente reforçada, designadamente com a CIMRL – Comunidade Intermunicipal da Região de Leiria e com as autarquias da região, no desenvolvimento de projetos estruturantes e na mobilização de instrumentos de financiamento europeu, contribuindo para afirmar a região de Leiria como um território competitivo, aberto ao mundo e com fortes oportunidades económicas e sociais.

No plano do trabalho em rede entre associações empresariais, importa destacar o reforço da colaboração com a AEB – Associação Empresarial de Braga/Câmara de Comércio e Indústria. Esta cooperação tem vindo a materializar-se na execução conjunta de projetos relevantes para o tecido empresarial, nomeadamente os projetos *Sustainability Leaders* e *SustainablePackPT*, orientados para a promoção da sustentabilidade, da inovação e da internacionalização das empresas. Paralelamente, ambas as entidades



apresentaram em conjunto uma nova candidatura ao programa SIAC – Portugal *Home Export*, reforçando uma estratégia de cooperação inter-regional baseada na partilha de competências, na complementaridade institucional e na promoção do desenvolvimento empresarial.

O relacionamento com associações nacionais, regionais, locais e sectoriais manteve-se igualmente ativo, contribuindo para o reforço da competitividade da região. Neste contexto, prosseguiu a participação nos órgãos representativos de diversas entidades de investigação e desenvolvimento bem como da AIP-CCI – Associação Industrial Portuguesa/Câmara de Comércio e Indústria e da CIP – Confederação Empresarial de Portugal, integrando a Direção de ambas as organizações e contribuindo para a representação dos interesses das empresas da região em diferentes fóruns nacionais.

Relativamente à Leiria Business School (CCD – Centro de Competências D. Dinis), continua a reconhecer-se o papel relevante desta instituição no desenvolvimento regional, nomeadamente através da qualificação de empresários, gestores e quadros superiores. Neste sentido, a NERLEI CCI mantém o seu compromisso com o sucesso desta iniciativa, apoiando a concretização da sua missão e o reforço da oferta formativa dirigida ao tecido empresarial.

Já no início de 2026, a atuação da NERLEI CCI tem sido igualmente marcada pelos impactos da tempestade Kristin, que provocou danos significativos em várias empresas da região. Perante este contexto, a Associação assumiu um papel ativo na coordenação de esforços com outras oito associações empresariais com intervenção relevante na região, promovendo uma ação concertada de apoio às empresas afetadas. Paralelamente, tem sido reforçada a articulação institucional com a CIMRL, com as Câmaras Municipais e com a Estrutura de Missão criada para acompanhar esta situação, procurando assegurar uma resposta eficaz às necessidades das empresas e contribuir para a rápida recuperação da atividade económica regional.



#### **4. EFICÁCIA E EFICIÊNCIA DA ORGANIZAÇÃO**

Relativamente aos projetos que permitem melhorar as operações, destacamos o seguinte:

##### **MELHORIA E DIGITALIZAÇÃO DE PROCESSOS DA ORGANIZAÇÃO**

Ao longo de 2025 prosseguiu o processo de consolidação da utilização do ERP XRP *Enterprise*, cuja implementação representou um passo relevante na modernização dos sistemas de informação da NERLEI CCI. Durante o ano foi possível aprofundar a utilização de diversas funcionalidades do sistema, permitindo melhorar a forma como a informação financeira, em particular a associada à gestão de projetos, é sistematizada, registada e analisada. Foi igualmente possível aproveitar alguns desenvolvimentos específicos do XRP para reforçar os mecanismos de reporte e monitorização financeira dos projetos cofinanciados, permitindo maior eficiência, rigor e capacidade de controlo na prestação de informação às entidades financiadoras.

Durante o ano de 2025 foram também desenvolvidos trabalhos de análise e desenho de novos fluxos de processos internos, com particular destaque para o fluxo de registo e aprovação de encomendas, cuja implementação se encontra prevista para 2026, através da sua integração no ERP XRP *Enterprise*. Esta evolução permitirá reforçar os mecanismos de controlo interno e melhorar a rastreabilidade e eficiência dos procedimentos administrativos associados à contratação de bens e serviços.

Paralelamente, foi implementado um novo software de gestão de recursos humanos e processamento de vencimentos, ERP *Evolution*, uma solução baseada em *cloud* que permitirá aumentar a eficiência e fiabilidade dos processos associados à gestão administrativa de recursos humanos.

Com a consolidação progressiva dos principais processos internos, mantém-se como prioridade a implementação de novas ações de melhoria organizacional, designadamente ao nível da partilha e circulação de informação entre departamentos, recorrendo a soluções tecnológicas que permitam aumentar a integração dos fluxos de trabalho e prosseguir o processo de digitalização de procedimentos internos, contribuindo para uma gestão mais eficiente e orientada para a melhoria contínua.

##### **QUALIFICAÇÃO DOS COLABORADORES**

Durante o ano de 2025 a NERLEI CCI manteve a aposta na qualificação e desenvolvimento das competências dos seus colaboradores, promovendo diversas iniciativas orientadas para o reforço das capacidades técnicas e para a melhoria contínua do desempenho da equipa.

Neste âmbito, foi realizada uma ação de formação na área da gestão de projetos, contribuindo para o reforço das competências internas associadas ao planeamento, acompanhamento e execução de projetos, área particularmente relevante para a atividade da organização.

Paralelamente, foi promovida uma ação de *team building*, baseada em atividades de aventura e trabalho de equipa, que teve como objetivo reforçar a cooperação, a confiança e o espírito de equipa entre os

colaboradores. Esta iniciativa permitiu fortalecer as relações internas e promover uma maior coesão organizacional.

A valorização contínua dos recursos humanos constitui um fator essencial para o desenvolvimento da NERLEI CCI, sendo a qualificação da equipa um processo permanente que continuará a ser aprofundado nos próximos anos.

#### **INFRAESTRUTURAS E GESTÃO DE ESPAÇOS**

No âmbito da melhoria contínua das infraestruturas da NERLEI CCI, durante o ano de 2025 foi concluído o investimento e a operacionalização do Estúdio de Realidade Aumentada e Virtual, fotografia e gravação de podcast, desenvolvido no âmbito do projeto *Test Bed*. Este novo espaço constitui uma infraestrutura tecnológica relevante para o desenvolvimento de iniciativas de experimentação, demonstração e comunicação digital, permitindo apoiar empresas e projetos em áreas como a inovação, a internacionalização e a valorização de produtos e serviços.

Paralelamente, foram realizados investimentos pontuais na reabilitação e melhoria das instalações do edifício, com vista a reforçar a funcionalidade e a qualidade dos espaços disponíveis.

Destacam-se igualmente intervenções realizadas no auditório da NERLEI CCI, nomeadamente ao nível da melhoria das condições de som e imagem, permitindo reforçar a qualidade técnica das iniciativas promovidas pela Associação, como conferências, seminários, sessões de capacitação e outros eventos empresariais.

Relativamente à gestão dos espaços, as salas de formação e outros gabinetes registaram 596 utilizações distintas e o auditório registou 184 utilizações distintas, num total de 22 062 pessoas.

No que diz respeito ao arrendamento de gabinetes registou-se uma ocupação de 98% do espaço disponível.





6

## 5. INCREMENTAR A REPRESENTATIVIDADE E NOTORIEDADE

O vetor estratégico “Incrementar a Representatividade e Notoriedade”, prende-se com as ações, iniciativas e projetos que diretamente contribuem para a maior notoriedade da NERLEI CCI.

### COMUNICAÇÃO ATIVA

Neste domínio foi assegurada a comunicação institucional e o relacionamento com os Órgãos de Comunicação Social (OCS), promovendo a imagem e notoriedade da NERLEI CCI, através da divulgação do portfólio de serviços técnicos, a oferta de formação, os serviços de apoio à internacionalização e informação relevante para a Região e para o tecido empresarial.

Em 2025 foram desenvolvidas as seguintes ações:

#### REVISTA DESAFIOS

Foram publicados os números 88 e 89 com Dossiers dedicados, respetivamente, a:

- “Parcerias Estratégicas e Alianças Empresariais”
- “Tarifas Alfandegárias e os Impactos na Economia da Região de Leiria”

Fruto da necessidade de gerir o esforço interno na produção da revista e da vontade em continuar a conferir a cada edição robustez e riqueza de conteúdo, em 2025, a Direção decidiu passar a periodicidade da DESAFIOS a semestral.

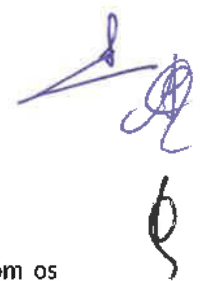
O Departamento desempenhou todas as tarefas inerentes à produção da revista, nomeadamente:

- Apresentação da proposta editorial de cada edição ao Diretor e Conselho Editorial;
- Recolha de informação e realização de entrevistas;
- Angariação de publicidade;
- Redação, ditação e revisão de textos,
- Preparação e acompanhamento do processo de distribuição.

#### PÁGINA DE INTERNET

Produção de conteúdos e atualização constante da página no que respeita a notícias, eventos, projetos em curso e outras ações. Durante o ano 2025 as métricas relativas ao acesso à página na internet da NERLEI CCI podem ser conhecidas no quadro:

	2024	2025	Evolução
N.º de utilizadores	28.197	30.092	6,72%
Novos visitantes	27.091	29.200	7,78%
Sessões	42.257	46.396	9,79%
Duração média da sessão	3min 19s	3min 19s	-



### E-MAIL MARKETING

Por uma questão de maior coerência e planificação, todas as comunicações para o exterior, com os Associados e outras entidades, que atualmente se realizam sobretudo por via eletrónica, são efetuadas pelo Departamento de Relações Públicas e Comunicação. Em 2025, realizamos:

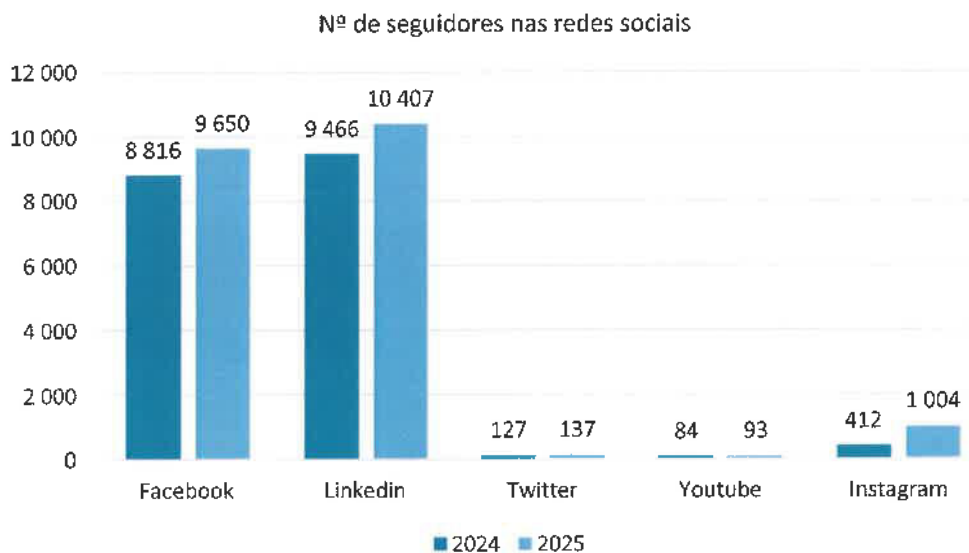
- **Divulgação de iniciativas e projetos:** 85 divulgações. Um acréscimo de 44% face ao não anterior.
- **Newsletter quinzenal** de informação genérica útil às empresas: 24 envios

De salientar que, no que se refere a e-mail marketing, os envios da NERLEI CCI registam taxas de abertura de e-mails de 29,54%, o que é considerada uma métrica “excelente a muito boa”; e taxas de cliques de 4,3%, também considerada uma métrica “excelente a muito boa”, ambos os parâmetros acima da média.

### REDES SOCIAIS

Em 2025 reforçámos a aposta nas nossas redes sociais, que se tornaram meios de comunicação diários e habituais de divulgação das ações e projetos da NERLEI CCI e também de interação com os Associados, já que procuramos dar conta das notícias, investimentos e conquistas das nossas empresas associadas.

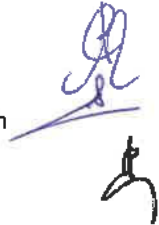
No final do ano de 2025, a evolução do número de seguidores, em cada uma das plataformas, foi a seguinte:



### ASSESSORIA DE IMPRENSA INTERNA

Gestão da relação com os órgãos de comunicação social (OCS) e recolha interna e redação de toda a informação veiculada para os mesmos:

- **Comunicados de imprensa** relativos a iniciativas e projetos da NERLEI. Em 2025 foram emitidos 32 comunicados à imprensa, um aumento de 39,13% face ao ano anterior.
- **Entrevistas/Opinião/Declarações:** Atendimento de jornalistas para marcação de entrevistas, pedidos de opinião e declarações de responsáveis da NERLEI CCI. Compilação e preparação de



informação, solicitada por jornalistas, sobre vários projetos da NERLEI CCI para integração em reportagens.

Em 2025, tivemos solicitações para 5 entrevistas, 7 artigos de opinião; 8 declarações a OCS.

- Tratamento dos procedimentos relativos a publicação de anúncios publicitários.

**VALORIZAÇÃO DA MARCA NERLEI CCI**

Acompanhamento da execução dos Serviços de Promoção Empresarial (SPE), das diversas empresas que a eles recorreram.

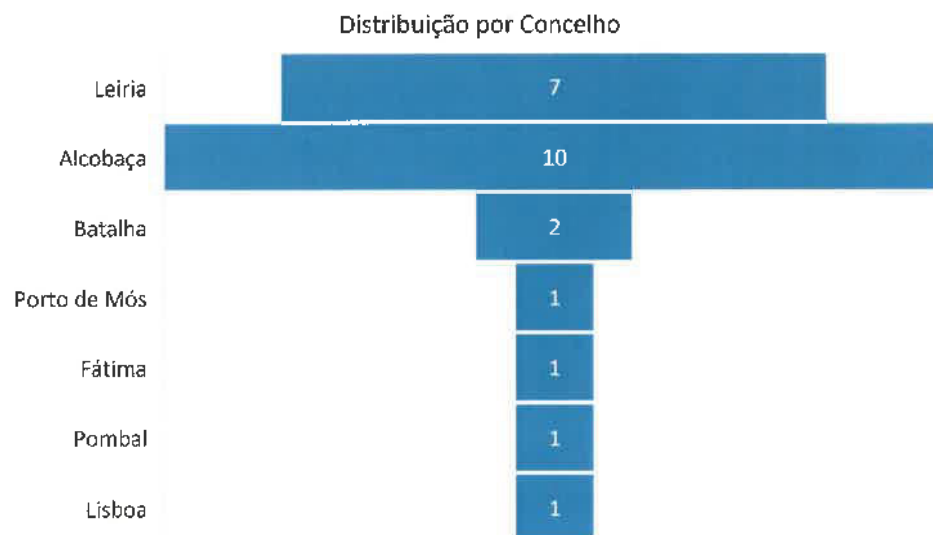
Os objetivos destes SPE são, por um lado, apoiar as empresas nos seus processos de comunicação com o mercado, beneficiando, deste modo, dos canais de comunicação, dos contactos privilegiados e a da notoriedade da marca NERLEI CCI; por outro lado, são uma importante fonte geradora de receitas para a Associação.

Em 2025, **9 empresas** recorreram a estes Serviços.

**Novos Associados**

No que se refere aos novos associados, em 2025 associaram-se 23 novas empresas à NERLEI CCI:

- Das 23 novas associadas, a maioria está centrada nos concelhos de Leiria e Alcobaça (Benedita).
- Volume de negócios varia entre 1 e 9 milhões de euros.
- As 23 empresas associadas representam um volume de negócios superior a 19 milhões de euros e mais de 1200 colaboradores.





**EVENTOS**

**CONFERÊNCIAS, SEMINÁRIOS, WORKSHOPS E WEBINARES**

Data	Evento	Tipo
20/01/2025	"Cibersegurança como Pilar da Transformação Digital: Capacitar, Proteger e Inovar"	Conferência
24/01/2025	"Soluções de Marketing Digital para as Empresas"	Workshop / online
30/01/2025	"Inovação em Ação: Casos de Sucesso em Transferência de Tecnologia e Test Beds"	Conferência
20/02/2025	"NIS 2, IOT e <i>Management Security Systems</i> - Desafios e Estratégias para a Nova Era Digital"	Workshop
27/02/2025	"Orçamento do Estado 2025 e Análise das mais Recentes Alterações Fiscais"	Seminário
05/03/2025	"A Jornada para a Transformação Digital - Processos e Tecnologias Diferenciadas"	Workshop
17/03/2025	" <i>Sustainability in Product Development</i> "	Workshop
10/04/2025	"Saúde da Pele em Ambiente Laboral"	Seminário
26/04/2025	Debate Legislativas 2025	Debate
29/04/2025	"Novos Desafios na Internacionalização das PME Portuguesas"	Seminário
05/06/2025	Apresentação do projeto " <i>Sustainability Leaders</i> "	Apresentação / online
05/06/2025	Entrega de Certificados do Centro Qualifica	Cerimónia
06/06/2025	Leiria <i>Fusion   Matchmaking Event</i>	Networking
18/06/2025	Liderar Pessoas a Olhar para o Futuro	Webinar
25/06/2025	Projeto <i>Sustainable Leaders</i> - "As 4 Dimensões da Sustentabilidade"	Workshop / online
26/06/2025	Projeto <i>Sustainable Leaders</i> - "As 4 Dimensões da Sustentabilidade"	Workshop / online
27/06/2025	40º Aniversário NERLEI CCI	Evento
01/07/2025	Leiria in 2025 - Iniciativa da Fórum Estudante - receção aos estudantes, organizadores e monitores	Sessão de informação
10/07/2025	"IA na Prática"	Tertúlia
14/07/2025	Divulgação do Aviso que apoia Operações em conjunto para promoção da internacionalização das PME	Sessão de informação
29/07/2025	Sessão de apresentação pública do projeto Leiria <i>Trade &amp; Growth</i> – Ações Coletivas de Internacionalização da Região de Leiria	Apresentação do projeto
11/09/2025	Projeto <i>SustainablePackPT</i> - "Sustentabilidade Vende? – Estratégia de Valor e Competitividade no Setor das Embalagens"	Seminário
15/09/2025	Projeto <i>Sustainable Leaders</i> - "Sustentabilidade Empresarial: O Novo Normal"	Workshop / online
18/09/2025	Projeto IB25-26 - "O Mercado da Suécia: Desafios e Casos Práticos"	Sessão de Networking
18/09/2025	Projeto IB25-26 - "E-commerce Internacional: Estratégias e Práticas para PME"	Sessão de Networking
25/09/2025	Projeto <i>Sustainable Leaders</i> - "Sustentabilidade Empresarial: O Novo Normal"	Workshop / online
30/09/2025	Projeto IB25-26 - "E-commerce Internacional: Como Internacionalizar as suas Vendas Online"	Workshop
07/10/2025	Projeto <i>Sustainable Leaders</i> - "Práticas Ambientais (E) – Gestão e Normas Ambientais"	Workshop
09/10/2025	"NIS2 e Transformação Digital - Liderar com Segurança"	Sessão de Networking
21/10/2025	Projeto <i>Sustainability Leaders</i> - "Práticas Sociais (S) – Inclusão e Diversidade"	Workshop
22/10/2025	Fórum de Líderes Empresariais com o tema "Valorizar Hoje, Preparar o Amanhã".	Fórum
28/10/2025	Projeto IB 25-26 - Conferência Internacional da Fileira Casa, <i>side event</i> do NEXXT Leiria 2025 - " <i>Designing What Comes Nextt</i> ".	Conferência



04/11/2025	Projeto <i>Sustainability Leaders</i> - "Governança Corporativa (G)"	Workshop
05/11/2025	"ERP & Evolução da IA": "Como a Inteligência Artificial está a transformar os sistemas de gestão e o papel dos gestores"	Tertúlia
06/11/2025	"Apresentação do Orçamento do Estado para 2026"	Conferência
18/11/2025	Projeto <i>Sustainability Leaders</i> - "Riscos, Oportunidades e Impacto Empresarial da Sustentabilidade"	Workshop / online
27/11/2025	" <i>Compliance</i> Laboral: Como Prevenir Coimas e Litígios?"	Seminário
03/12/2025	Projeto IB 25-26 - "Speed Networking - Atlas Copco e FNAC Marketplace"	Speed Networking
04/12/2025	Projeto <i>Sustainability Leaders</i> - "Riscos, Oportunidades e Impacto Empresarial da Sustentabilidade"	Workshop / online

#### ANIVERSÁRIO DA NERLEI CCI

Em 2025 a NERLEI CCI assinalou o seu 40º aniversário. Para assinalar a data promovemos um evento, no dia 27 de junho, no Ed. NERLEI, a partir das 18h00, que pretendeu reunir os seus associados e toda a comunidade regional e nacional com quem põe em prática o seu lema "Agregar para Desenvolver". Foi um evento imbuído do espírito "um futuro com memória". Pretendeu-se "recordar as mãos que moldaram o que somos e as raízes que deram forma à nossa trajetória". Cientes de que "não começamos hoje, mas queremos começar de novo, dia após dia, pois só assim nos transformamos e evoluímos".

Nos 40 anos da NERLEI CCI quisemos ter um convidado fora da caixa. Era um momento festivo, e afinal os empresários também precisam de momentos de descontração. Após o jantar, e durante 50 minutos, o humorista NILTON fez rir todos, 'brincou' com alguns e até com a NERLEI CCI, tudo num ambiente de respeito, mas com muito boa disposição.

Na ocasião foram também homenageadas algumas personalidades:

- Homenagem póstuma a Frederico Brazão Ferreira, presidente da NERLEI CCI entre 1988-1993.
- Homenagem a António Poças, presidente cessante da NERLEI CCI.

...as empresas associadas da NERLEI CCI que, em 2025, completaram 50 anos de atividade:

- ADELINO DUARTE DA MOTA, SA, de Pombal
- BEATRIZ GODINHO SAÚDE, com sede em Leiria
- EDILÁSIO CARREIRA DA SILVA, LDA, da Marinha Grande
- IBEROMOLDES - SGPS, SA, da Marinha Grande
- IRMADE - INDÚSTRIAS DE REVESTIMENTO DE MADEIRAS, SA, de Ourém
- LEIRIPLÁS - SOCIEDADE LEIRIENSE DE PLÁSTICOS, LDA, de Leiria
- MENDES & SILVA - CORRETORES E CONSULTORES DE SEGUROS, LDA, de Leiria
- PLÁSTICOS IPA, SA, de Porto de Mós

...e atribuída a distinção NEXXT Company, uma parceria com o Município de Leiria e o evento NEXXT Leiria, distinção atribuída pela 1ª vez neste evento da NERLEI CCI:

- TEKEVER, SA



## 6. GERAÇÃO DE VALOR

A atividade da NERLEI CCI assentou na concretização de um conjunto de projetos cofinanciados, iniciativas de formação e na prestação de serviços de apoio às empresas, contribuindo para o reforço da competitividade do tecido empresarial e para o desenvolvimento económico da região.

### PROJETOS COFINANCIADOS

No âmbito da sua intervenção, a NERLEI CCI desenvolveu diversos projetos cofinanciados por programas nacionais e europeus, que permitiram apoiar as empresas da Região de Leiria em áreas estratégicas como a internacionalização, a qualificação de recursos humanos, a sustentabilidade e a transformação digital.

Estas iniciativas contribuíram para reforçar a competitividade das empresas e valorizar o posicionamento da região, tornando-a mais dinâmica, inovadora e atrativa para o investimento e para o desenvolvimento empresarial.

No ano em análise foram desenvolvidos os seguintes projetos:

#### 1. Projeto Conjunto de Internacionalização “INTERNATIONAL BUSINESS 2023-2025”

O Projeto *International Business* 2023-2025 visou promover a competitividade e capacidade exportadora num conjunto de Pequenas e Médias Empresas das fileiras casa, escritório e automóvel, através da participação coletiva em feiras, missões internacionais e através da implementação e promoção de ações de marketing internacional, de transformação digital e do desenvolvimento do *e-commerce* nas Pequenas e Médias Empresas.

Este projeto, que teve início em maio de 2023 e foi concluído em abril de 2025, apoiou um total de 130 empresas no seu processo de internacionalização, através da realização de ações de promoção da oferta nacional nos mercados da Alemanha, Estados Unidos da América (EUA), Itália, Marrocos, México e Reino Unido.

Ao nível da participação conjunta de empresas foi organizada a participação em duas feiras internacionais e uma mostra de produtos portugueses:

Feira	Data	Local	Setor	N.º de empresas
Feira Ambiente 2025	7 a 11 de fevereiro	Frankfurt	Fileira Casa	73
Mostra de produtos portugueses na Feira Ambiente 2025	7 a 11 de fevereiro	Frankfurt	Fileira Casa	65
Feira Motortec 2025	23 a 26 de abril	Madrid	Automóvel	7



No âmbito deste projeto foram ainda realizadas ações de apoio ao *e-commerce* e transformação digital das PME e de desenvolvimento estratégico e criativo de marca para produto(s) próprio(s):

Ação	Data	Objetivo	N.º de empresas
<i>E-commerce</i> e transformação digital - Modalidade A (completa) – Vender online além-fronteiras	janeiro a abril	Capacitar as PME nos seus processos de internacionalização baseados em ferramentas digitais com recurso a tecnologias e processos associados aos canais digitais.	12
<i>E-commerce</i> e transformação digital - Modalidade B (upgrade) – Melhorar performance nas vendas online	janeiro a abril	Potenciar a utilização de ferramentas digitais por parte das PME, contribuindo para o aumento da sua presença em canais de venda online e <i>marketplaces</i> internacionais.	8
Desenvolvimento estratégico e criativo de Marca para produto(s) próprio(s)	Janeiro a abril		6

Foi ainda realizada a seguinte ação de capacitação:

Evento	Data	Local	Setor	N.º de empresas
Seminário de encerramento de projeto	29 de abril	Leiria	Multissetorial	27

## 2. Projeto Conjunto de Internacionalização “INTERNATIONAL BUSINESS 2025-2026”

O projeto *International Business 2025-2026* (IB25-26) visa promover a competitividade e capacidade exportadora num conjunto de PME das fileiras casa, escritório automóvel, através da implementação de um programa estruturado de ações de capacitação das empresas para a internacionalização, participação coletiva em feiras, missões internacionais e na realização e promoção de ações de marketing internacional, de transformação digital e do desenvolvimento do *e-commerce* nas PME em mercados internacionais identificados como participantes (o projeto é multissetorial) tem o foco naquelas 3 fileiras pelo carácter das Feiras, mas podem participar todo o tipo de empresas.

Este projeto, que teve início em outubro de 2024 e terminará em setembro de 2026, prevê apoiar um total de 104 empresas no seu processo de internacionalização, através da realização de ações de promoção da oferta nacional nos mercados da Alemanha, Argélia, Emirados Árabes Unidos (EAU), Estados Unidos, Espanha, França, Itália, Países Baixos, Reino Unido e Suécia.



Ao nível da participação conjunta de empresas foram realizadas em 2025 as seguintes ações:

Feira	Data	Local	Setor	N.º de empresas
Feira IFFA	3 a 8 de maio	Frankfurt	Equipamento, indústria alimentar	3
Feira HOST	17 a 21 de outubro	Milão	Hotelaria	6
Feira <i>Paperworld MiddleEast</i>	11 a 13 de novembro	Dubai	Papelaria e material escolar	3

Foram ainda realizadas as seguintes ações de capacitação:

Evento	Data	Local	Setor	N.º de empresas
Seminário de Apresentação do projeto	18 de setembro	Leiria	Multissetorial	36
Sessões de <i>networking</i> sobre o mercado da Suécia	18 de setembro	Leiria	Multissetorial	32
Workshop/webinar sobre <i>E-Commerce</i> Internacional: Como Internacionalizar as suas Vendas Online	30 de setembro	Leiria	Multissetorial	36
Conferência Internacional Fileira Casa	28 de outubro	Leiria	Multissetorial	109
Sessões de <i>speed networking</i> com empresas âncora	25 de novembro	Leiria	Multissetorial	11

### 3. Projeto “Embalagem do Futuro”

O projeto foi apresentado por um consórcio de 79 entidades nacionais, das quais 63 são empresas e 16 são outras entidades, que irão cooperar na execução de um plano de atividades com duração prevista até 30 de junho de 2026, um investimento total de cerca de 103.540.593,89 euros e um incentivo não reembolsável total de cerca de 57,5 milhões de euros. O projeto é liderado pela empresa Vangest - Engenharia Financeira e Gestão S.A. e inclui iniciativas inovadoras para a conceção e produção de novos produtos, processos e serviços capazes de transformar, de forma estrutural e concertada, o futuro da fileira de produção, comercialização e exportação de embalagens “*Made in Portugal*” para o mercado global.



A componente da NERLEI CCI no projeto inclui um investimento elegível de 1.496.300,00 euros e ao longo de 2025 foram desenvolvidas as seguintes atividades:

Ações	Data
Gestão do projeto, presença em diversas reuniões e visitas aos consorciados, reuniões com o IAPMEI e de <i>Steering Committee</i>	janeiro a dezembro
Reportes mensais à equipa de projeto	janeiro a dezembro
Apresentação do projeto em diversas iniciativas nacionais e internacionais	janeiro a dezembro
Desenvolvimento e conclusão dos pacotes de trabalho 2.2 (criação de identidade visual da marca) e 2.5 (elaboração do plano de marketing internacional) - Componente Marca	janeiro a outubro
Desenvolvimento e conclusão dos pacotes de trabalho 3.1 (identificação e caracterização de eventos com potencial), 3.2 (definição de modelos de participação) e 3.3 (definição de eventos a participar) - Componente Feiras e Eventos	janeiro a setembro
Desenvolvimento do pacote de trabalho 2.3 (definição dos objetivos de internacionalização da marca e das ações a desenvolver), 2.4 (elaboração do plano estratégico para desenvolvimento da marca e das ações a desenvolver)	janeiro a dezembro
Desenvolvimento do pacote de trabalho 2.7 (realização de ações sugeridas no plano estratégico de comunicação) e do pacote de trabalho 3.4 (participação em feiras e/ou outro tipo de eventos internacionais), nomeadamente nas ações:	
Reuniões institucionais com diversos <i>stakeholders</i> em Kyoto e Osaka (Kyoto e Osaka, 05 e 06 de agosto)	
Presença no Pavilhão de Portugal na Expo Osaka (Osaka, 07 a 09 de agosto)	
Participação na <i>LogiPack</i> (Lisboa, 21 a 23 de setembro)	
Participação na COP30, 30ª Conferência das Partes da Convenção-Quadro nas Nações Unidas sobre Alterações Climáticas (Belém do Pará, 17 a 19 de novembro)	
Participação na Feira <i>Fachpack</i> (Nuremberga, 23 a 25 de setembro)	
Divulgação do projeto na <i>CNN International Summit</i> (Alcobaça, 21 de novembro)	
Participação na <i>Sustainability Packaging Summit</i> (Utrecht, 10 a 12 de novembro)	
Participação na Feira <i>Prod&amp;Pack</i> (Lyon, 18 a 20 de novembro)	

#### 4. Projeto “Sustainability Leaders” – SIAC de Qualificação

Projeto em parceria com a AEBraga CCI, que visa sensibilizar e capacitar as PME para os pilares ESG, promovendo práticas sustentáveis e responsáveis que contribuam para a competitividade e sustentabilidade a longo prazo, com foco numa maior orientação para os mercados externos, e que permita às PME a progressão em cadeias de maior valor acrescentado.



É um projeto SIAC, financiado pelo Portugal 2030, no âmbito do PITD - Programa Inovação e Transição Digital, no montante de 268.044,91 euros, dos quais 227.838,18 euros são provenientes do Fundo Europeu de Desenvolvimento Regional.

A componente da NERLEI CCI no projeto inclui um investimento aprovado de 128 639,51 euros. Em 2025 foram desenvolvidas as seguintes atividades:

Ações	Data
Barómetro de sustentabilidade empresarial – 1ª fase	maio a dezembro
Ciclo de Capacitação inicial ESG –Workshop “Descobrir a Sustentabilidade” - As 4 dimensões da sustentabilidade I	25 de junho
Ciclo de Capacitação inicial ESG –Workshop “Descobrir a Sustentabilidade” - As 4 dimensões da sustentabilidade II	26 de junho
Ciclo de Capacitação inicial ESG - Workshop “Descobrir a Sustentabilidade “ - O Novo Normal I	15 de setembro
Ciclo de Capacitação inicial ESG - Workshop “Descobrir a Sustentabilidade “ - O Novo Normal II	25 de setembro
Workshop de Capacitação em Práticas Ambientais - <i>Training</i> em Gestão e Normas Ambientais	07 de outubro
Workshop de Capacitação em Práticas Sociais - Programas de Inclusão e Diversidade	21 de outubro
Workshop de Capacitação em Governança Corporativa	04 de novembro
Ciclo de Capacitação inicial ESG - Workshop “Riscos, Oportunidades e Impacto Empresarial da Sustentabilidade “I	18 de novembro
Ciclo de Capacitação inicial ESG - Workshop “Riscos, Oportunidades e Impacto Empresarial da Sustentabilidade “II	04 de dezembro

##### 5. Projeto “SustainablePack PT” – SIAC de Internacionalização

O *SustainablePackPT – Sustainable and Inovative Packaging Solutions from Portugal* é uma ação coletiva de apoio à internacionalização do setor português das embalagens, realizada em copromoção com AEB CCI – Associação Empresarial de Braga/Câmara de comércio e Indústria e que visa promover as exportações nacionais de embalagens e reforçar o posicionamento do setor em exigentes cadeias de valor de oito mercados selecionados pelo seu elevado potencial como clientes com poder de compra e grande exigência nos requisitos de qualidade, inteligência e sustentabilidade das embalagens. Ao nível operacional o *SustainablePackPT* pretende promover a indústria portuguesa da embalagem nos mercados alvo, produzir e disseminar conhecimento e capacitar as empresas para serem mais competitivas nos



mercados internacionais, visando o aumento das exportações e a internacionalização dos negócios e o aumento da notoriedade do setor da embalagem nos mercados globais, especialmente Países Baixos, Bélgica, Alemanha, Dinamarca, Suécia, Noruega, Canadá e EUA.

Este projeto SIAC é financiado pelo Portugal 2030, no âmbito do PITD - Programa Inovação e Transição Digital, no montante de 355 629,88 euros, dos quais 302 285,40 euros são provenientes do Fundo Europeu de Desenvolvimento Regional.

Em 2025 foram desenvolvidas as seguintes ações:

Ações	Data
Criação de imagem, website, materiais de divulgação e plano de marketing do projeto	setembro
Seminário de apresentação do projeto	11 de setembro
Estudo de caracterização dos potenciais clientes nos mercados-alvo do projeto, com identificação de oportunidades e constrangimentos de acesso aos mercados	setembro a novembro
Participação na Feira <i>Pack Expo International</i> , Las Vegas, EUA	29 setembro a 1 outubro
Visita de Prospeção ao mercado da Dinamarca	1 a 5 dezembro

#### **6. Projeto “Leiria Trade & Growth: ações coletivas de internacionalização da Região de Leiria” – SIAC de Internacionalização**

O projeto Leiria Trade & Growth, em copromoção com a CIMRL – Comunidade Intermunicipal da Região de Leiria, pretende potenciar a internacionalização de dois dos setores mais relevantes da indústria transformadora na região de Leiria – “Casa” e “Moldes e Plásticos”. O projeto contempla um conjunto de ações que visam disponibilizar de forma universal recursos que permitam potenciar as exportações das PME destes dois setores, através da diversificação de mercados. No caso da Fileira Casa pretende-se uma abordagem ao Japão, Coreia do Sul e China, que apesar de apresentarem um grande potencial, são mercados de difícil abordagem pelas PME nacionais. No caso dos Moldes e Plásticos pretende-se abordar o México e a Colômbia, explorando as potencialidades não apenas da América Latina, mas também numa lógica de potenciar a abordagem aos mercados dos Estados Unidos da América (EUA) e do Canadá.

É um projeto SIAC Internacionalização do Centro, financiado pelo CENTRO 2030, com um investimento total de 348 618,13 euros e apoio financeiro da União Europeia de 296 325.41 euros, sendo o investimento aprovado da componente da NERLEI CCI de 159.227,60 euros.

Em 2025 foram desenvolvidas as seguintes atividades:



Ação	Data
Manual de caracterização do tecido empresarial da Região de Leiria	setembro a dezembro
Estudo de caracterização da fileira casa da Região de Leiria	setembro a dezembro
Estudo de caracterização dos setores dos moldes e plásticos da Região de Leiria	setembro a dezembro
Desenvolvimento de website e materiais de divulgação do projeto	outubro a dezembro
Criação de um Plano metodológico de avaliação dos resultados, impacto e sustentabilidade das várias ações do projeto	outubro a dezembro

### 7. Emprego + Digital (candidatura nº 1992955)

O projeto Emprego + Digital, cujo organismo intermédio é o IEFP – Instituto do Emprego e Formação Profissional, tem como principal objetivo promover a qualificação e requalificação dos trabalhadores ativos, através do reforço das suas competências digitais.

Esta iniciativa visa contribuir para a capacitação digital das pessoas e para a transformação digital das empresas, reforçando a competitividade do tecido empresarial e promovendo a adaptação dos trabalhadores às novas exigências tecnológicas do mercado de trabalho. Neste contexto, a formação incide no desenvolvimento de competências associadas à utilização de tecnologias digitais, contribuindo igualmente para mitigar os impactos decorrentes dos processos de automação.

Durante o ano de 2025, a NERLEI CCI deu continuidade à implementação deste projeto, desenvolvendo um conjunto significativo de ações de Formação Modular e Formação Extra – Catálogo, dirigidas a trabalhadores de empresas da região. No âmbito da execução do projeto, foram abrangidos colaboradores de 498 empresas, reforçando o papel da NERLEI CCI, na promoção da qualificação dos recursos humanos do tecido empresarial regional.

Ação	N. de ações	Horas de Formação	N.º de participantes	Volume de Formação
Formação Modular e Formação Extra – Catálogo	67	1748	1240	29.607

### 8. Formações Modulares Certificadas

A oferta de Formações Modulares Certificadas visa promover a elevação dos níveis de qualificação da população adulta, assegurando o acesso a módulos de formação de curta duração capitalizáveis, integrados em percursos formativos que podem conduzir à obtenção de uma qualificação correspondente a uma determinada saída profissional. As formações modulares certificadas, têm como objetivo promover a aprendizagem ao longo da vida.

Este projeto é apoiado pelo Pessoas 2030, pelo Portugal 2030 e pela União Europeia, tendo sido aprovado em dezembro de 2024. Durante o ano de 2025, a NERLEI deu continuidade à execução deste projeto.




Ação	N. de ações	Horas de Formação	N.º de participantes	Volume de Formação
Formação Modular	63	1.828,5	1221	32.442,8

### 9. Projeto Líder Para a Transformação Digital

O Projeto Líder para a Transformação Digital resulta de um consórcio entre o Instituto Politécnico de Leiria (IPL), a NERLEI CCI, a Leiria Business School e a ACILIS, tendo como objetivo apoiar a implementação de processos de transformação digital nas empresas da região de Leiria.

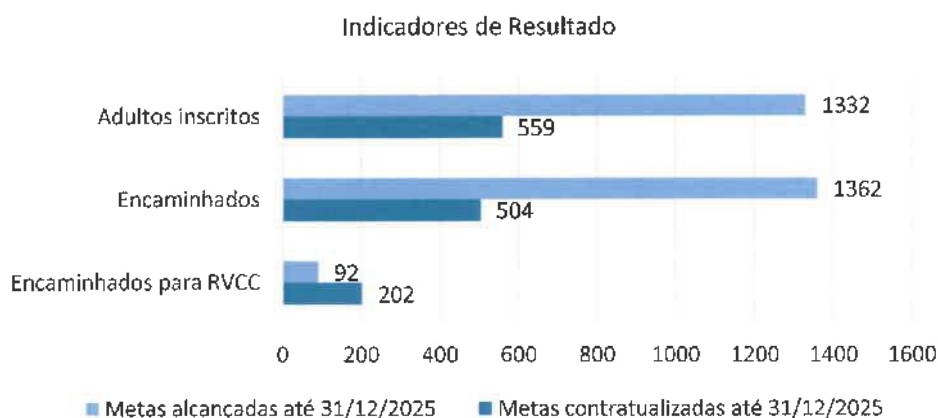
A iniciativa procura responder aos desafios da transição digital nos setores económicos predominantes da região, nomeadamente nas indústrias de moldes, ferramentas especiais e plásticos, materiais de construção, vidro, alimentar e florestal, entre outros. Destina-se a gestores e dirigentes de empresas, associações empresariais e entidades da economia social e a quadros técnicos superiores com potencial de desenvolvimento de competências de liderança e gestão.


Ação	N. de ações	Horas de Formação	N.º de participantes	Número de empresas
Formação Extra – Catálogo	4	712	100	62

### 10. Centro Qualifica

O Centro Qualifica da NERLEI CCI é um serviço especializado em educação e formação de adultos. Destina-se a todas as pessoas, maiores de 18 anos, que procuram concluir os estudos, frequentar formação ou integrar um processo de requalificação profissional. É neste Centro que se desenvolvem os processos de Reconhecimento de Competências, com vista à conclusão do 9º e do 12º ano de escolaridade. Desta forma, a NERLEI CCI apoia a qualificação dos colaboradores das empresas, o que contribui para que estas sejam mais competitivas. Este projeto é apoiado pelo Pessoas 2030, pelo Portugal 2030 e pela União Europeia aprovado em 2023.

Em 2025 foram obtidos os seguintes resultados:





7

### 11. Gabinete de Inserção Profissional

O GIP – Gabinete de Inserção Profissional da NERLEI CCI tem como objetivo apoiar jovens e adultos desempregados na definição ou desenvolvimento do seu percurso de inserção ou reinserção no mercado de trabalho, em estreita cooperação com os Centros de Emprego do IEFP, I. P, mas, também de apoiar as empresas. No ano de 2025 beneficiaram dos serviços do GIP um total de 160 empresas e foram realizadas as seguintes atividades:

Atividades	Indicador	N.º
Ações de informação sobre as medidas ativas de emprego e formação, oportunidades de emprego e de formação, programas comunitários de apoio à mobilidade no emprego ou na formação	n.º de sessões coletivas de informação	80
	n.º de sessões de divulgação de ofertas e planos formativos	40
Ações de apoio à procura de emprego e desenvolvimento da atitude empreendedora	n.º de sessões de técnicas de procura de emprego	0
	n.º de pessoas em tutoria na procura de emprego (individual)	358

Atividades	Indicador	N.º
Encaminhamento para ações de formação ou medidas de emprego	n.º de utentes encaminhados	285
Receção e registo de ofertas de emprego e divulgação de apoios e incentivos do IEFP	n.º de postos de trabalho captados	196
	n.º de contactos com as entidades	689
Apresentação de desempregados a ofertas de emprego	n.º de utentes apresentados	261
Colocação de desempregados em ofertas de emprego	n.º de colocações	77
Apoio à utilização dos serviços online do IEFP (inscrição para emprego, requerimento subsídio, agendamento prévio...)	n.º de atendimentos individuais	168
Informações gerais, declarações, alteração/atualização de dados e receção de documentação	n.º de atendimentos individuais	168
Ligação escola/empresa e empresa/escola.	Apoio a estágios/ Projeto BARAKAT, inserção profissional e representação nas Provas de Aptidão Profissional e Provas de Avaliação Final	15
Participação e representação da NERLEI CCI	Conselhos de Ação Local e Grupos Trabalho	3
Seminários NERLEI CCI	Seminário SOFT SKILLS	1

*[Handwritten signature]*  
*[Handwritten mark]*

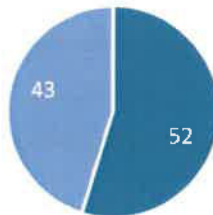
**12. ATCP – Apoio Técnico à Criação e Consolidação de Projetos**

A NERLEI CCI é entidade credenciada para prestar Apoio Técnico à Criação e Consolidação de Projetos (ATCP), no âmbito do Programa de Apoio ao Empreendedorismo do IEPF - Instituto de Emprego e Formação Profissional. Este programa tem como objetivo a prestação de apoio técnico para criação do próprio emprego e a prestação de acompanhamento e consultoria nos dois primeiros anos de atividade da empresa.

Os destinatários são desempregados inscritos nos serviços de emprego ou outros públicos com especiais dificuldades de inserção que sejam promotores de projetos de criação do próprio emprego ou empresa.

A NERLEI desenvolveu neste âmbito os seguintes serviços em 2025:

Nº de projetos apoiados



- Apoio prévio (al. A) | Criação de projetos
- Acompanhamentos/Consultoria (al. B) | Acompanhamento e Consultoria posterior dos Projetos

**13. Rede Nacional de Test Beds - Projeto INOV.Recycle**

O projeto «INOV.Recycle - Rede colaborativa para desenvolvimento e teste de novos produtos e serviços digitais no âmbito da gestão de resíduos orientados para a incorporação circular», apresentado no âmbito do PRR, envolve um consórcio de 10 entidades e tem como objetivo prestar serviços de desenvolvimento, teste e experimentação de novos produtos ou serviços digitais no domínio da recolha de resíduos urbanos e industriais, promovendo uma maior seletividade na separação e uma efetiva reincorporação destes resíduos na cadeia de produção e de valor.

A componente da NERLEI CCI prevê a criação de um estúdio de Realidade Aumentada e Virtual, concluído em 2025, com capacidade multimédia que visa contribuir para o desenvolvimento e validação de conceitos de comunicação, em realidade aumentada, em negócios B2C, designadamente, no que respeita a modelos de negócio que impliquem a alteração e o ajustamento de comportamentos dos consumidores, bem como a validação de conceitos para processos de internacionalização.

#### 14. Candidaturas apresentadas:

- I. **Projeto Cer+Sustentável – Capacitação da Indústria Cerâmica para a Sustentabilidade – Portugal 2030 (SIQRH – Formação Empresarial Conjunta Clusters):** Apresentação da candidatura do projeto Cer+Sustentável, destinado a reforçar as competências de trabalhadores e empresários das PME do Cluster Habitat Sustentável, através de ações de formação orientadas para sustentabilidade, economia circular, eco-design, digitalização e competitividade internacional.
- II. **Projeto DigiPassPort – Portugal 2030 (SIAC Digitalização):** Integração no consórcio do projeto DigiPassPort – Capacitar PME Portuguesas para implementar o Passaporte Digital do Produto, que visa apoiar a transição digital das PME e prepará-las para as novas exigências regulamentares europeias associadas ao Passaporte Digital do Produto.
- III. **Projeto PME XPONENTIAL – Formação-Ação – Portugal 2030 (SIQRH):** Apresentação da candidatura do projeto PME XPONENTIAL – Formação-Ação, dirigido a 48 PME das regiões Centro e Norte, combinando formação e consultoria em contexto empresarial nas áreas da inovação, digitalização, inteligência artificial, marketing digital e critérios ESG.
- IV. **Projeto SMART PME 5.0 – Portugal 2030 (Qualificação das PME – Operações em Conjunto):** Apresentação da candidatura do projeto SMART PME 5.0, destinado a apoiar 46 PME das regiões Norte e Centro na qualificação dos seus modelos de negócio. O projeto inclui 16 ações nas áreas da digitalização, inovação organizacional, certificação, sustentabilidade ESG e economia circular, visando reforçar a competitividade e integração das empresas em cadeias de valor mais exigentes.
- V. **Projeto CIBERRAIA - Programa Interreg:** A NERLEI CCI integrou o consórcio do projeto CIBERRAIA, apresentado ao programa Interreg Espanha-Portugal (POCTEP), com o objetivo de reforçar a cooperação transfronteiriça na área da cibersegurança. A iniciativa promove a colaboração entre entidades públicas, centros de investigação e empresas, reforçando as capacidades de prevenção, deteção e resposta a incidentes de cibersegurança.
- VI. **Projeto BELONG – Horizon Europe:** Participação no desenvolvimento da candidatura do projeto europeu *BELONG – Building Entrepreneurial Local Ownership for Neighbourhood Governance*, submetida ao programa Horizon Europe. O projeto reúne um consórcio internacional e pretende promover modelos inovadores de regeneração urbana baseados na participação das comunidades, no empreendedorismo social e nos princípios do *New European Bauhaus*.
- VII. **Projeto MARIN – Portugal 2030 (SIID – I&D&I Empresarial – Operações em Copromoção):** Participação na preparação da candidatura do projeto MARIN – Alavancar a Bioeconomia do Mar, enquadrado no SIID do Portugal 2030. A iniciativa visa valorizar

recursos e subprodutos de origem marinha para aplicações industriais de elevado valor acrescentado, promovendo a cooperação entre empresas e entidades do sistema científico e tecnológico.

- VIII. **Projeto OPTIMUS – Portugal 2030 (SIID – I&D Empresarial):** Participação no desenvolvimento da candidatura do projeto OPTIMUS, que pretende desenvolver soluções tecnológicas inovadoras na área da saúde ocupacional, designadamente dispositivos ergonómicos inteligentes para prevenção de lesões músculo-esqueléticas e melhoria das condições de trabalho.





**RESUMO PROJETOS**

Designação	Estado	Data Inicio	Data fim	Beneficiários	Beneficiários			Taxa de Execução Financeira do projeto	Investimento total aprovado Projeto	Investimento executado por executar no Projeto	Incentivo recebido - 2025	Incentivo transferido empresas - 2025
					Aprovado	Executado	Falta executar					
ATCP – Apoio Técnico e Consolidação de Projetos- Alínea a)	Em curso	janho 25	dezembro 25	Desempregados / Empresas apoiadas	45	52	-7	58.781 €	50.443 €	8.338 €	67.808 €	- €
ATCP – Apoio Técnico e Consolidação de Projetos - Alínea b)	Em curso	janho 25	dezembro 25	Desempregados / Empresas apoiadas	38	43	-5	50.485 €	75.034 €	24.550 €	32.353 €	- €
GP - Gabinete de Inserção Profissional	Em curso	janho 25	dezembro 25	Desempregados / Empresas	-	-	-	14.108 €	13.288 €	810 €	11.741 €	- €
Projeto Erbeagem do Futuro I + ECOLÓGICA + DIGITAL + INCLUSIVA	Em curso	abril 22	dezembro 26	-	-	-	-	1.191.850 €	789.210 €	402.840 €	455.921 €	- €
Projeto "INTERNATIONAL BUSINESS 2025-2026"	Em curso	outubro 24	setembro 25	Empresas	104	80	24	5.639.163 €	2.265.911 €	3.403.252 €	208.163 €	- €
Rede Nacional de Test Beds - Projeto INOV Recycle*	Em curso	janho 23	junho 26	-	-	-	-	222.135 €	124.032 €	98.103 €	27.833 €	- €
Centro Qualifica 2024-2027	Em curso	fevereiro 24	janho 27	Nº de Inscritos	1.678	1.576	102	446.280 €	202.207 €	244.072 €	100.586 €	- €
Emprego + Digital 2024-2025	Em curso	setembro 24	junho 26	Formandos	1.000	1.373	-373	223.898 €	180.538 €	43.303 €	49.736 €	- €
Lider + Digital	Em curso	setembro 24	março 26	Formandos	150	209	-59	33.750 €	14.582 €	19.158 €	11.138 €	- €
Formações Modulares Certificadas	Em curso	dezembro 24	junho 27	Formandos	3.509	1.249	2.260	797.412 €	221.977 €	575.435 €	134.875 €	- €
SIAC Qualificação - Sustainability Leaders	Em curso	fevereiro 25	fevereiro 27	Participantes do empresas	1.060	-	-	128.640 €	50.755 €	77.884 €	10.834 €	- €
SIAC Internacionalização - SustainablePack PT	Em curso	fevereiro 25	fevereiro 27	PME Impactadas	500	-	-	246.919 €	76.051 €	170.868 €	20.986 €	- €
SIAC Internacionalização - Linha Trade & Growth	Em curso	janho 25	dezembro 26	-	-	-	-	159.229 €	25.486 €	133.772 €	13.534 €	- €
Projeto "INTERNATIONAL BUSINESS 2023-2025"	Concluido	março 23	abril 25	Empresas	117	190	-10	7.373.726 €	7.308.723 €	65.004 €	- €	67.916 €
Projeto "INTERNATIONAL BUSINESS 2015-2016"				Em encerramento				-	-	-	2.890 €	1.138 €
Projeto SAAC "Link Lusa"				Em encerramento				-	-	-	9.921 €	- €
Projeto SAAC "Empreendedor Leiria"				Em encerramento				-	-	-	17.714 €	- €
Projeto SAAC "D2iN"				Em encerramento				-	-	-	3.751 €	- €
Projeto "INTERNATIONAL BUSINESS 2017-2018"				Em encerramento				-	-	-	65.719 €	102.407 €
Projeto "INTERNATIONAL BUSINESS 2018-2020"				Em encerramento				-	-	-	86.197 €	148.559 €
Projeto "INTERNATIONAL BUSINESS 2019-2021"				Em encerramento				-	-	-	19.726 €	28.953 €
GREENOVET				Em encerramento				-	-	-	40.150 €	- €
Projeto SAAC PREMIER - Programa de Estímulo Empresarial				Em encerramento				-	-	-	22.736 €	- €
Projeto "INTERNATIONAL BUSINESS 2021-2023"				Em encerramento				-	-	-	13.477 €	1.718 €
Estágios Profissionais IEFP				-	-	-	-	-	-	-	9.116 €	- €
Apoios contratação IEFP				-	-	-	-	-	-	-	176 €	- €
								16.586.314 €	11.582.256 €	6.218.078 €	1.344.346 €	350.690 €



## SERVIÇOS ÀS EMPRESAS



### 1. Formação Interempresas e Intraempresas

A NERLEI CCI desenvolve ações de formação interempresas e intraempresas, concebidas à medida das necessidades e objetivos específicos das organizações. Esta oferta formativa procura responder de forma direta aos desafios identificados pelas empresas, contribuindo para o reforço das competências dos seus recursos humanos e para o aumento da competitividade empresarial.

Durante o ano de 2025, foram realizadas diversas ações de formação nesta modalidade, abrangendo um conjunto alargado de áreas temáticas e envolvendo empresas de diferentes setores de atividade.

Ação	Período de realização	N. de ações	Horas de Formação	N.º de participantes	Volume de Formação
Comunica-te e Descomplica	1º semestre	3	42	27	378
Como trabalhar com o SIGO	1º semestre	1	3	17	48
Alta Performance com Inteligência Emocional	2º semestre	1	12	6	72
Gestão de Reclamações ISO 10002	2º semestre	1	8	8	64
Legislação e Documentação Aduaneira	2º semestre	1	3	24	72
Suporte Básico de Vida e Primeiros Socorros - Reciclagem prática	2º semestre	3	26	15	182
Ferramentas da Qualidade	2º semestre	1	16	5	80
Segurança na Condução e Manobra de Empilhadores	2º semestre	2	16	16	128
TEAM com Motor em Ação ( MOTIVAÇÃO)	2º semestre	1	10	6	60
Gestão de Conflitos e Trabalho em Equipa	2º semestre	1	6	18	108
Suporte Básico de Vida e Primeiros Socorros - Inicial	2º semestre	2	20	15	150
As 8 Disciplinas Para Resolução De Problemas	2º semestre	1	8	6	48
Comunicação Eficaz	2º semestre	1	8	10	80
<b>Total</b>		<b>19</b>	<b>178</b>	<b>173</b>	<b>1470</b>

### 2. Consultoria e apoio às empresas e outras entidades Associadas

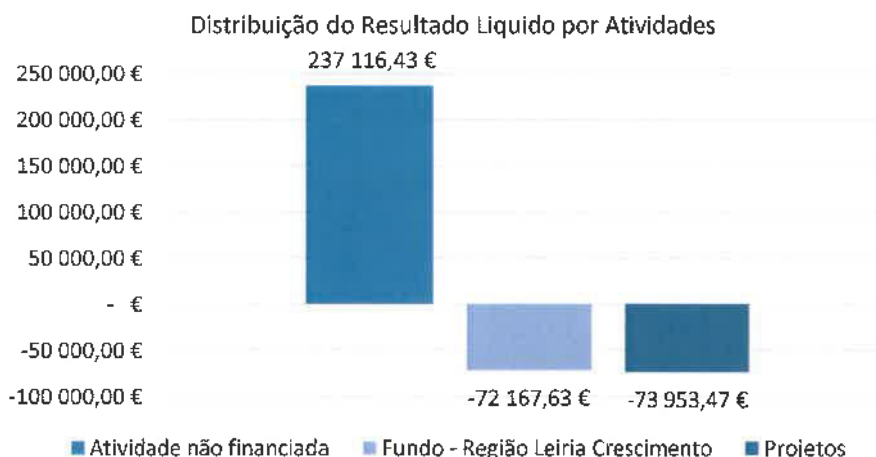

  


Serviços prestados	Indicador	N.º
Consultoria de acompanhamento e gestão financeira de projetos de empresas e entidades associadas	N.º de projetos externos acompanhados	2
Esclarecimento de questões relacionadas com apoio técnico, legislação, projetos cofinanciados e oportunidades de financiamento	N.º de esclarecimentos prestados	86
Consultoria especializada nas áreas de marcação CE, qualidade e rotulagem de produtos	N.º de empresas apoiadas	2
Consultoria especializada de apoio ao líder de consórcios na gestão de projetos	N.º de projetos acompanhados	5
Esclarecimento de questões relacionadas com informação internacional	N.º de esclarecimentos prestados	25
Emissão de documentos de exportação:		237
- Certificados de Origem		2
- Certificado de Venda Livre		3
- Autenticação de faturas	Nº de documentos	


## 7. PROPOSTA DE APLICAÇÃO DE RESULTADOS

### CONTRIBUTO DAS ATIVIDADES PARA O RESULTADO LÍQUIDO



A análise da distribuição do resultado líquido evidencia que as atividades geradoras de receita própria, designadamente a prestação de serviços, o aluguer de espaços e as quotizações, assumem um papel determinante na sustentabilidade financeira da NERLEI CCI, apresentando contributos positivos relevantes. Por outro lado, áreas de natureza mais estratégica ou de apoio, como os projetos cofinanciados e os encargos financeiros com o Fundo de Capital de Risco, apresentam contributos negativos, refletindo o seu carácter de investimento na missão, desenvolvimento da atividade associativa e apoio às empresas associadas. No seu conjunto, estas dinâmicas permitem assegurar um resultado líquido positivo, sustentado pelas atividades operacionais.


### PROPOSTA DE APLICAÇÃO DE RESULTADOS PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

Propõe-se que o resultado líquido positivo de 90.995,33 euros (noventa mil e novecentos e noventa e cinco euros e trinta e três cêntimos), tenha a seguinte aplicação:

---

Resultados Transitados – 63.495,33 euros

Gratificações extraordinários a atribuir a colaboradores – 27.500,00 euros



Esta página foi deixada em branco intencionalmente



A handwritten signature in blue ink, located in the top right corner of the page, overlapping the blue header bar.

**NERLEI CCI – Associação Empresarial da Região de Leiria /  
Câmara de Comércio e Indústria**

**Demonstrações Financeiras**

**Período 2025**



Esta página foi deixada em branco intencionalmente

**Balço Individual em 31 de dezembro de 2025**

(euros)

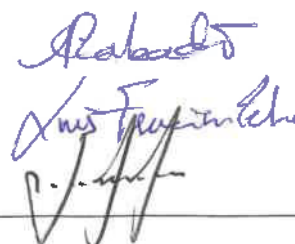
<b>Ativo</b>	<b>Notas</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
<b>Ativo não corrente</b>			
Ativos Fixos Tangíveis	4	255 618	192 821
Ativos Intangíveis	5	225 349	275 188
Investimentos Financeiros	6	3 593 513	3 593 396
		<u>4 074 480</u>	<u>4 061 404</u>
<b>Ativo corrente</b>			
Créditos a receber	7	1 049 566	747 940
Estado e outros entes públicos	8	19 893	13 172
Fundadores/Patrocinadores/Doadores/Associados	10	6 941	17 736
Diferimentos	12	17 861	13 637
Outros ativos correntes	11	1 407 024	787 128
Caixa e Depósitos Bancários	13	1 110 551	1 476 926
		<u>3 611 837</u>	<u>3 056 539</u>
<b>Total do Ativo</b>		<u><b>7 686 316</b></u>	<u><b>7 117 943</b></u>
<b>Fundos Patrimoniais e Passivo</b>			
<b>Fundos Patrimoniais</b>			
Fundos	14	1 958 248	1 958 248
Resultados transitados	15	252 734	161 444
Ajustamentos / outras variações nos fundos patrimoniais	16	287 859	321 611
		<u>2 498 841</u>	<u>2 441 303</u>
Resultado líquido do período	14	90 995	68 227
Interesses minoritários		-	-
<b>Total dos Fundos Patrimoniais</b>	14	<u><b>2 589 837</b></u>	<u><b>2 509 530</b></u>
<b>Passivo</b>			
<b>Passivo não corrente</b>			
Provisões	18	13 999	-
Financiamentos Obtidos	9	2 000 000	875 000
Outras dívidas a pagar	19	-	2 625 000
		<u>2 013 999</u>	<u>3 500 000</u>
<b>Passivo corrente</b>			
Fornecedores	20	1 137 322	859 500
Estado e outros entes públicos	8	239 161	49 451
Financiamentos obtidos	9	625 000	-
Diferimentos	12	34 937	29 926
Outros passivos correntes	19	1 046 060	169 536
		<u>3 082 480</u>	<u>1 108 413</u>
<b>Total do Passivo</b>		<u><b>5 096 480</b></u>	<u><b>4 608 413</b></u>
<b>Total dos fundos patrimoniais e do passivo</b>		<u><b>7 686 316</b></u>	<u><b>7 117 943</b></u>

Para ser lido com as notas anexas às demonstrações financeiras

 Contabilista Certificada  
 n.º 102.689



A DIREÇÃO



**Demonstração Individual dos Resultados por naturezas**  
**período findo em 31 de dezembro de 2025**

	Notas	2025	(euros) 2024
Vendas e Serviços Prestados	21	577 395	599 184
Subsídios, doações e legados a exploração	22	1 219 496	1 190 322
Fornecimentos e serviços externos	23	(4 684 492)	(3 528 374)
Gastos com o pessoal	24	(760 613)	(698 311)
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	17	(5 561)	(12 208)
Provisões (aumentos/reduções)	18	(13 999)	-
Aumentos/reduções de justo valor	-	-	7
Outros rendimentos	25	3 975 687	2 608 595
Outros gastos	26	(99 271)	(42 762)
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>		<b>208 642</b>	<b>116 453</b>
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	27	(52 112)	(42 695)
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>		<b>156 530</b>	<b>73 758</b>
Juros e rendimentos similares obtidos	28	6 772	24 326
Juros e gastos similares suportados	28	(72 307)	(25 054)
<b>Resultado antes de impostos</b>		<b>90 995</b>	<b>73 029</b>
Imposto sobre o rendimento do período		-	(4 802)
<b>Resultado líquido do período</b>	14	<b>90 995</b>	<b>68 227</b>

Para ser lido com as notas anexas às demonstrações financeiras

Contabilista Certificada  
n.º 102.689

*Amor Filipa*

A DIREÇÃO

*Abade*  
*António Francisco Felis*  
*Jeff*

**Nerlei CCI - Associação Empresarial da Região de Leiria, Câmara de Comércio e Indústria**
**Demonstração Individual das Alterações nos Fundos Patrimoniais - Exercício de 2024**

(Valores expressos em euros)

		Fundos patrimoniais atribuídos aos Intituidores								
		Fundo Social	Excedentes técnicos	Reservas	Resultados transferidos	Excedentes de revalorização	Outras variações nos fundos patrimoniais	Resultado líquido do período	Total dos Fundos Patrimoniais	
<b>Posição no início do Período 2024</b>	1	Notas	1 958 248	-	-	133 051	-	321 767	34 892	2 447 958
<b>Alterações no período</b>										
Outras alterações reconhecidas no fundo patrimonial	14/16/18		-	-	28 392	-	(156)	(34 892)	(6 656)	
	2		-	-	28 392	-	(156)	(34 892)	(6 656)	
<b>Resultado Líquido do Período</b>	3	14						68 227	68 227	
<b>Resultado Integral</b>	4 = 2 + 3							61 572	61 572	
Outras operações	6		-	-	-	-	-	-	-	
<b>Posição no fim do Período 2024</b>	8 = 1 + 2 + 3 + 5	14	1 958 248	-	-	161 444	-	321 611	68 227	2 509 530

**Nerlei CCI - Associação Empresarial da Região de Leiria, Câmara de Comércio e Indústria**
**Demonstração Individual das Alterações nos Fundos Patrimoniais - Exercício de 2025**

(Valores expressos em euros)

		Fundos patrimoniais atribuídos aos Intituidores								
		Fundo Social	Excedentes técnicos	Reservas	Resultados transferidos	Excedentes de revalorização	Outras variações nos fundos patrimoniais	Resultado líquido do período	Total dos Fundos Patrimoniais	
<b>Posição no início do Período 2025</b>	0	Notas	1 958 248	-	-	161 444	-	321 611	68 227	2 509 530
<b>Alterações no período</b>										
Outras alterações reconhecidas no fundo patrimonial	14/15/18		-	-	91 290	-	(33 752)	(68 227)	(10 689)	
	7		-	-	91 290	-	(33 752)	(68 227)	(10 689)	
<b>Resultado Líquido do Período</b>	3	14						90 995	90 995	
<b>Resultado Integral</b>	6 = 7 + 9							80 307	80 307	
Outras operações	10		-	-	-	-	-	-	-	
<b>Posição no fim do Período 2025</b>	11 = 0 + 7 + 8 + 10	14	1 958 248	-	-	252 734	-	287 859	90 995	2 589 837

Para ser lido com as notas anexas às demonstrações financeiras

 Contabilista Certificada  
 n.º 102.689

ADIREÇÃO

**Demonstração individual dos Fluxos de Caixa**  
**período findo em 31 de dezembro de 2025**

(euros)

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<b>Fluxos de Caixa das Atividades Operacionais</b>		
Recebimentos de clientes	4 809 104	4 786 850
Recebimentos de subsídios e doações	1 395 289	1 575 487
Pagamentos de subsídios	(478 127)	(889 853)
Pagamentos de bolsas	(76 513)	(27 917)
Pagamentos a fornecedores	(5 044 208)	(4 525 459)
Pagamentos ao pessoal	(735 517)	(653 450)
Caixa gerada pelas operações	(129 972)	265 658
Pagamento/recebimento do imposto sobre o rendimento	413	(10 613)
Outros recebimentos/pagamentos	(125 295)	(333 371)
<b>Fluxos de Caixa das Atividades Operacionais (1)</b>	<b>(254 855)</b>	<b>(78 326)</b>
<b>Fluxos de Caixa das Atividades de Investimento</b>		
Pagamentos respeitantes a:		
Ativos fixos tangíveis	(75 324)	(32 380)
Ativos intangíveis	(3 081)	(27 372)
Investimentos financeiros	(1 750 000)	(880 468)
Outros ativos	-	(25 054)
	(1 828 405)	(965 274)
Recebimentos provenientes de:		
Juros e rendimentos similares	3 841	24 326
	3 841	24 326
<b>Fluxos de Caixa das Atividades de Investimento (2)</b>	<b>(1 824 565)</b>	<b>(940 948)</b>
<b>Fluxos de Caixa das Atividades de Financiamento</b>		
Recebimentos provenientes de:		
Financiamentos obtidos	1 750 000	875 000
Realização de fundos	-	-
Cobertura de prejuízos	-	-
Doações	-	-
Outras operações de financiamento	-	-
	1 750 000	875 000
Pagamentos respeitantes a:		
Juros e gastos similares	(36 955)	-
	(36 955)	-
<b>Fluxos de Caixa das Atividades de Financiamento (3)</b>	<b>1 713 045</b>	<b>875 000</b>
<b>Variação de caixa e seus equivalentes (1+2+3)</b>	<b>(366 374)</b>	<b>(144 274)</b>
<b>Efeito das diferenças de câmbio</b>	<b>(1)</b>	<b>(205)</b>
<b>Caixa e seus equivalentes no início do período</b>	<b>1 476 926</b>	<b>1 621 404</b>
<b>Caixa e seus equivalentes no fim do período</b>	<b>1 110 551</b>	<b>1 476 926</b>

 Contabilista Certificada  
 n.º 102.689



A DIREÇÃO





**Anexo às Demonstrações Financeiras**  
**Para o período findo em 31 de dezembro de 2025**  
(Valores expressos em euros)

## 1. Nota introdutória

A NERLEI CCI – Associação Empresarial da Região de Leiria / Câmara de Comércio e Indústria, foi constituída em 25 de junho de 1985, tem sede na Av. Bernardo Pimenta, Edifício NERLEI, em Leiria. A Associação tem como atividade a participação e promoção do desenvolvimento da Região, assegurando a sua representação em organismos públicos e privados. Podem ainda associar-se à NERLEI CCI empresas que exerçam ou representem, na região, qualquer atividade de natureza económica ou que tenham interesses ligados à vida económica, desde que exerçam atividades que se possam considerar de interesse para a prossecução dos objetivos da associação. É uma Instituição Privada, de Utilidade Pública, Sem Fins Lucrativos.

## 2. Referencial contabilístico de preparação das demonstrações financeiras

As demonstrações financeiras da NERLEI CCI foram preparadas de acordo com o referencial do Sistema Normalização Contabilística (SNC), tendo sido adotado a Norma Contabilística e de Relato Financeiro para Entidades do Setor Não Lucrativo (ESNL), de acordo com o Decreto-Lei n.º 98/2015, de 2 de junho. No anexo do referido decreto, refere-se que o Sistema de Normalização Contabilística para as Entidades do Setor Não Lucrativo é composto por:

- Base para a Apresentação de Demonstrações Financeiras (BADF);
- Modelos de Demonstrações Financeiras (MDF), portaria 220/2015 de 13 de julho;
- Códigos de Contas (CC), Portaria nº 218/2015 de 23 de julho;
- Norma Contabilística e de Relato Financeiro para Entidades do Setor Não Lucrativo (NCRF – ESNL), Aviso nº 8259/2015, de 29 de julho;
- Normas Interpretativas (NI).

As demonstrações financeiras anexas foram preparadas no pressuposto da continuidade das operações e tomando por base o custo histórico, a partir dos registos contabilísticos da associação, mantidos de acordo com os princípios contabilísticos geralmente aceites em Portugal.

A NERLEI CCI regista os seus rendimentos e gastos de acordo com o regime do acréscimo, pelo qual os rendimentos e ganhos são reconhecidos à medida que são gerados, independentemente do momento em que são recebidos ou pagos. As diferenças entre os montantes recebidos e pagos, e os correspondentes rendimentos e gastos são registados nas rubricas de “Outros ativos correntes” e “Outros passivos correntes”.

As principais políticas de contabilidade aplicadas na elaboração das demonstrações financeiras são as que a seguir se descrevem. Estas políticas foram consistentemente aplicadas a todos os exercícios apresentados.

### 3. Políticas contabilísticas e correção de erros

#### 3.1 Políticas contabilísticas

As demonstrações financeiras anexas foram preparadas no pressuposto da continuidade das operações, e de acordo com o regime contabilístico do acréscimo, a partir dos livros e registos contabilísticos da Entidade, de acordo com a Norma Contabilística e de Relato Financeiro para Entidades do Setor Não Lucrativo adotada em Portugal através do Sistema de Normalização Contabilística.

As demonstrações financeiras com referência a 31 de dezembro de 2025 são comparáveis com as demonstrações financeiras com referência a 31 de dezembro de 2024 considerando a reexpressão efetuada (ver nota 3.2).

As transações em moeda estrangeira são transpostas para a moeda funcional utilizando as taxas de câmbio prevalentes à data de 31 de dezembro de 2025.

A perda cambial resulta da conversão da taxa de câmbio à data de balanço dos ativos monetários, denominados em moeda estrangeira, são reconhecidos na demonstração dos resultados na rubrica "Outros Gastos".

As principais políticas contabilísticas adotadas na preparação das demonstrações financeiras são as seguintes:

- **ATIVOS FIXOS TANGÍVEIS**

Os ativos fixos tangíveis encontram-se valorizados ao custo, deduzido das depreciações acumuladas e eventuais perdas por imparidade.

O custo de aquisição inclui o preço de compra do ativo (após dedução dos descontos e abatimentos), as despesas diretamente imputáveis à sua aquisição, os encargos suportados com a preparação do ativo para que se encontre na sua condição de utilização e os impostos não recuperáveis.

Os custos subsequentes incorridos com renovações e grandes reparações, que façam aumentar a vida útil, ou a capacidade produtiva dos ativos são reconhecidos no custo do ativo.

As despesas de manutenção e reparação (dispêndios subsequentes) que não são suscetíveis de gerar benefícios económicos futuros adicionais são registadas como gastos no período em que são incorridas.

As vidas úteis e método de depreciação dos vários bens são revistos anualmente. O efeito de alterações a estas estimativas é reconhecido prospectivamente na demonstração dos resultados. As vidas úteis estimadas para os ativos fixos tangíveis mais significativos são conforme segue:

Vidas úteis	Anos
Edifícios e outras construções	10-50
Equipamento básico	4-8
Equipamento administrativo	3-8
Outros ativos fixos tangíveis	3-8

Não decorreram no período de 2025 alterações de políticas contabilísticas que implicassem a reexpressão da informação financeira.



As depreciações são calculadas, após o início de utilização dos bens, pelo método de depreciação linear em conformidade com o período de vida útil estimado para cada grupo de bens.

- **ATIVOS INTANGÍVEIS**

Os ativos intangíveis encontram-se registados ao custo de aquisição, deduzido das amortizações. Estes ativos só estão reconhecidos porque é provável que deles advenham benefícios económicos futuros para a associação, são controlados por esta e pode-se medir razoavelmente o seu valor.

- **INVESTIMENTOS FINANCEIROS**

Os investimentos financeiros são, em regra, mensurados ao custo de aquisição, deduzido de eventuais perdas por imparidade acumuladas, sempre que existam indícios objetivos de que o valor recuperável do investimento é inferior ao respetivo valor contabilístico.

As perdas por imparidade são reconhecidas em resultados no período em que são identificadas, sendo posteriormente revertidas sempre que deixem de se verificar os pressupostos que determinaram o seu reconhecimento, até ao limite do custo de aquisição.

Não obstante o disposto anteriormente, sempre que existam instrumentos financeiros cujo justo valor possa ser estimado com fiabilidade, os mesmos são mensurados ao justo valor, sendo as respetivas variações reconhecidas de acordo com a natureza e classificação do instrumento financeiro.

- **IMPOSTO SOBRE O RENDIMENTO**

O tratamento contabilístico dos impostos sobre o rendimento corresponde ao método do imposto a pagar. A associação encontra-se sujeita a Imposto sobre o Rendimento das Pessoas Coletivas (IRC) à taxa de 20% (nº5, art.º.87 do CIRC) apenas no caso das operações que não se enquadrem no objeto social, tais como cessões de exploração, rendimentos prediais, rendimentos de capitais e comissões. No que respeita à restante atividade a NERLEI CCI encontra-se isenta de IRC, dado tratar-se de uma Instituição Privada, de Utilidade Pública, Sem Fins Lucrativos.

- **CLIENTES E OUTROS CRÉDITOS A RECEBER**

As dívidas de clientes e outros créditos a receber são mensuradas ao custo, deduzido de eventuais perdas de imparidade, para que as mesmas reflitam o seu valor realizável líquido.

- **CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXAS**

Esta rubrica inclui caixa, depósitos bancários e moeda estrangeira (Ver nota 3).



- **FUNDO SOCIAL**

O Fundo Social é constituído pelos resultados transitados e acumulados, até ao ano de 2020 inclusive.

- **RÉDITO**

O rédito proveniente da prestação de serviços é reconhecido quando i) a quantia de rédito possa ser fiavelmente mensurada; ii) Seja provável que os benefícios económicos associados à transação fluam para a entidade; iii) a fase de acabamento da transação à data do balanço possa ser fiavelmente mensurada; e iv) os custos incorridos com a transação e os custos para concluir a transação possam ser fiavelmente mensurados.

As restantes receitas e despesas são registadas de acordo com o regime do acréscimo pelo que são reconhecidas à medida que são geradas independentemente do momento em que são recebidas ou pagas.

As diferenças entre os montantes recebidos e pagos e as correspondentes receitas e despesas geradas são registadas nas rubricas de “Diferimentos” ou “Outras ativos ou passivos correntes”.

- **PROVISÕES**

As provisões são reconhecidas quando, e somente quando, a entidade tenha uma obrigação presente (legal ou constitutiva) resultante de um evento passado, seja provável que para a resolução dessa obrigação ocorra uma saída de recursos e o montante da obrigação possa ser razoavelmente estimado.

As provisões são reconhecidas como gasto do período pelo valor da melhor estimativa, na data de relato dos recursos necessários para liquidar a obrigação.

As provisões são revistas a cada data de balanço e ajustadas para refletir a melhor estimativa corrente. Quando deixa de ser provável a liquidação da obrigação a provisão é revertida.

- **FORNECEDORES, FINANCIAMENTOS OBTIDOS E OUTROS PASSIVOS CORRENTES**

Os passivos por dívidas a fornecedores, por empréstimos bancários e outras contas a pagar são mensurados ao custo.

- **POLÍTICAS RELACIONADAS COM SUBSÍDIOS**

Os subsídios que se destinam à exploração são reconhecidos na demonstração de resultados, no mesmo período em que os gastos associados são incorridos com os projetos com financiamento comunitário.

Os subsídios não reembolsáveis relacionados com ativos fixos tangíveis e intangíveis, incluindo os subsídios não monetários, devem ser apresentados no balanço como componente do Fundo patrimoniais, e imputados como rendimentos do período na proporção das amortizações efetuadas em cada período.

### 3.2 Correção de erros

A correção de erros materiais de períodos anteriores é objetivo de tratamento retrospectivo, determinando este a reexpressão de comparativo(s).

No decurso do período findo em 31 de dezembro de 2025, a Entidade procedeu à correção de um erro material relacionado com o não reconhecimento, no período anterior, da totalidade das unidades de participação subscritas no Fundo “Região de Leiria Crescimento – Fundo de Capital de Risco Fechado”, bem como da correspondente obrigação contratual associada.

Em consequência, à data de 31 de dezembro de 2024 encontravam-se subavaliados o ativo não corrente e o passivo não corrente no montante de 2.625.000 euros [1]; esta omissão originou uma reserva na certificação legal das contas relativas ao período findo em 31 de dezembro de 2024.

Para além do referido ajustamento, foram ainda efetuadas as seguintes reclassificações:

- Reclassificação de depósito a prazo (prontamente mobilizável) [2]
- Reclassificação de fundo patrimonial associado a direito de superfície [3]

O balanço do período findo em 31 de dezembro de 2024 foi então objeto dos seguintes ajustamentos e reclassificações:

Ativo, Fundos Patrimoniais e Passivo	31/12/2024	Ajustamentos & reclassificações				31/12/2024 reexpresso
		[1]	[2]	[3]	Total ajustamentos	
<b>Ativo não corrente:</b>						
Investimentos financeiros.....	93 396	3 500 000			3 500 000	3 593 396
Outros créditos e ativos não correntes.....	360 000		(360 000)		(360 000)	0
Restantes ativos não correntes.....	468 008				0	468 008
	921 404	3 500 000	(360 000)	0	3 140 000	4 061 404
<b>Ativo corrente:</b>						
Caixa e depósitos bancários.....	1 116 926		360 000		360 000	1 476 926
Outros ativos correntes.....	875 000	(875 000)			(875 000)	0
Restantes ativos correntes.....	1 579 613				0	1 579 613
	3 571 539	(875 000)	360 000	0	(515 000)	3 056 539
					0	0
<b>Total do ativo</b>	<b>4 492 943</b>	<b>2 625 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2 625 000</b>	<b>7 117 943</b>
<b>Fundos patrimoniais:</b>						
Reservas.....	249 399			(249 399)	(249 399)	0
Ajustamentos / outras variações nos fundos patrimoniais.....	72 212			249 399	249 399	321 611
Restantes fundos patrimoniais.....	2 119 692				0	2 119 692
	2 441 303	0	0	0	0	2 441 303
Resultado líquido do período.....	68 227	0	0	0	0	68 227
<b>Total dos fundos patrimoniais</b>	<b>2 509 530</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2 509 530</b>
<b>Passivo não corrente:</b>						
Financiamentos obtidos.....	875 000					875 000
Outras dívidas a pagar.....		2 625 000			2 625 000	2 625 000
	875 000	2 625 000	0	0	2 625 000	3 500 000
<b>Passivo corrente:</b>						
Passivos correntes.....	1 108 413				0	0
	1 108 413	0	0	0	0	1 108 413
					0	0
<b>Total do passivo</b>	<b>1 983 413</b>	<b>2 625 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2 625 000</b>	<b>4 608 413</b>
<b>Total dos fundos patrimoniais e do passivo</b>	<b>4 492 943</b>	<b>2 625 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2 625 000</b>	<b>7 117 943</b>

[1] Reconhecimento participação no Fundo “Região de Leiria Crescimento – Fundo de Capital de Risco Fechado”

[2] Redassificação de depósito a prazo (prontamente mobilizável)

[3] Redassificação de fundo patrimonial associado a direito de superfície

AR

#### 4. Ativos Fixos Tangíveis

No decorrer do período económico os movimentos ocorridos nas rubricas dos “Ativos Fixos Tangíveis”, bem como as respetivas Depreciações, foram os seguintes:

	31/12/2025				
	Saldo em 01/01/25	Aquisições / Dotações	Abates	Transferências	Saldo em 31/12/2025
<b>Quantia Bruta</b>					
Terrenos e recursos naturais	-	-	-	-	-
Edifícios e outras construções	890 131	4 331	-	21 988	916 450
Equipamento básico	70 187	1 580	-	-	71 767
Equipamento administrativo	593 537	12 104	(642)	49 591	654 590
Outros ativos fixos tangíveis	53 975	-	-	-	53 975
Investimentos em curso	26 159	47 643	-	(73 802)	-
	<b>1 633 988</b>	<b>65 658</b>	<b>(642)</b>	<b>(2 223)</b>	<b>1 696 782</b>
<b>Depreciações acumuladas</b>					
Terrenos e recursos naturais	-	-	-	-	-
Edifícios e outras construções	715 634	15 415	786	-	730 263
Equipamento básico	63 176	1 085	78	-	64 183
Equipamento administrativo	584 316	10 520	-	-	594 836
Outros ativos fixos tangíveis	51 863	-	-	-	51 863
	<b>1 415 009</b>	<b>27 020</b>	<b>865</b>	<b>-</b>	<b>1 441 164</b>

	31/12/2024				
	Saldo em 01/01/24	Aquisições / Dotações	Abates	Transferências	Saldo em 31/12/24
<b>Quantia Bruta</b>					
Terrenos e recursos naturais	-	-	-	-	-
Edifícios e outras construções	873 784	16 481	(134)	-	890 131
Equipamento básico	63 998	6 189	-	-	70 187
Equipamento administrativo	585 169	9 039	(671)	-	593 537
Outros ativos fixos tangíveis	45 465	-	-	-	45 465
Investimentos em curso	7 983	26 159	-	7 983	26 159
	<b>1 576 398</b>	<b>57 868</b>	<b>(805)</b>	<b>7 983</b>	<b>1 625 478</b>
<b>Depreciações acumuladas</b>					
Terrenos e recursos naturais	-	-	-	-	-
Edifícios e outras construções	695 505	20 128	-	-	715 634
Equipamento básico	62 595	581	-	-	63 176
Equipamento administrativo	582 069	2 918	-	671	584 316
Outros ativos fixos tangíveis	43 373	-	-	-	43 373
	<b>1 383 542</b>	<b>23 628</b>	<b>-</b>	<b>671</b>	<b>1 406 499</b>

	Quantia Bruta	Depreciações Acumuladas	Valor Líquido
Terrenos e Recursos Naturais	-	-	-
Edifício e outras construções	916 450	730 263	186 187
Equipamento básico	71 767	64 183	7 585
Equipamento administrativo	654 590	594 836	59 755
Outros Ativos fixos tangíveis	53 975	51 883	2 092
Investimentos em curso	-	-	-
	<b>1 696 782</b>	<b>1 441 164</b>	<b>255 618</b>

O investimento no montante de 26.319 euros na rubrica “Edifícios e outras construções” diz respeito obras de requalificação do estúdio TesBed InovRecycle. O valor de 1.580 euros em “Equipamento básico” é referente à aquisição de equipamentos de ar condicionado. O “equipamento administrativo” contempla a aquisição de mobiliário (4.171 euros) e hardware e outros equipamentos audiovisuais adquiridos no âmbito do Projeto TestBed (57.524 euros). Parte destes equipamentos foram transferidos de “Investimentos em curso” para “Equipamento administrativo”.

As depreciações foram calculadas às taxas legais máximas fiscalmente aceites, previstas no Decreto Regulamentar 25/2009 de 14 de setembro, em conformidade com o período de vida útil estimado de cada bem.

**5. Ativos Intangíveis**

	31/12/2025				
	Saldo em 01/01/25	Aquisições / Dotações	Abates	Transferências	Saldo em 31/12/25
<b>Quantia Bruta</b>					
Projetos de desenvolvimento (i)	229 944	-	-	(1)	229 943
Programas de computador	332 390	-	-	1 021	333 411
Outras ativos intangíveis	222 787	-	-	6 141	228 928
Terreno, Objeto de Direito de Superfície	249 399	-	-	-	249 399
Investimento em curso	6 141	2 505	-	(6 864)	1 783
	<b>1 040 660</b>	<b>2 505</b>	<b>-</b>	<b>298</b>	<b>1 043 463</b>
<b>Depreciações Acumuladas</b>					
Projetos de desenvolvimento (i)	229 944	-	-	1	229 943
Programas de computador	325 812	-	143	-	325 955
Outras ativos intangíveis	212 813	-	16 748	-	229 561
Terreno, Objeto de Direito de Superfície	23 063	-	9 592	-	32 655
	<b>791 631</b>	<b>-</b>	<b>26 484</b>	<b>1</b>	<b>818 114</b>
	31/12/2024				
	Saldo em 01/01/24	Aquisições / Dotações	Abates	Transferências	Saldo em 31/12/24
<b>Quantia Bruta</b>					
Projetos de desenvolvimento (i)	229 944	-	-	-	229 944
Programas de computador	332 390	-	-	-	332 390
Outras ativos intangíveis	222 787	-	-	-	222 787
Terreno, Objeto de Direito de Superfície	249 399	-	-	-	249 399
Investimento em curso	4 928	1 214	-	-	6 141
	<b>1 039 447</b>	<b>1 214</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1 040 660</b>
<b>Depreciações Acumuladas</b>					
Projetos de desenvolvimento (i)	229 871	-	-	73	229 944
Programas de computador	341 429	-	-	(15 617)	325 812
Outras ativos intangíveis	180 236	17 032	-	15 545	212 813
Terreno, Objeto de Direito de Superfície	13 471	9 592	-	-	23 063
	<b>765 007</b>	<b>26 624</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>791 632</b>

Designação Projeto	Prazo Amortização	Quantia Bruta	Amortizações Acumuladas	Valor Líquido
Terreno, Objeto de Direito de Superfície	50	249 399	32 655	216 744
XRP Enterprise	10	6 141	614	5 527
Programas de Computadores	3	7 598	6 303	1 296
Plataforma da Qualidade	5	323 780	323 780	-
RUCI	3	222 413	222 413	-
Plataforma da Export	3	72 135	72 135	-
Ferramenta Competência - Premier	3	47 150	47 150	-
Portal Conjunto IQ+ Empresas	4	39 637	39 637	-
Central Digital Link Lusa	3	36 093	36 093	-
Website Login	3	8 539	8 539	-
Website Target High Value	5	7 766	7 766	-
Proj 89	5	7 531	7 531	-
Website Empreender Leiria	5	6 539	6 539	-
Website Nerlei	5	4 928	4 928	-
Licença Antivirus/ programa	2	1 731	1 731	-
GIP	4	301	301	-
Investimentos em curso	-	1 783	-	1 783
		<b>1 043 463</b>	<b>818 114</b>	<b>225 349</b>

O direito de superfície do terreno foi registado conforme escritura feita no dia 21/12/1999, em que a Câmara Municipal de Leiria cede à NERLEI CCI, a título gratuito pelo prazo de 50 anos, uma parcela de terreno com a área de 5.000 m<sup>2</sup>, constando na Caderneta Predial a área de 7.052,95 m<sup>2</sup>, sendo a diferença explicada pela atualização das áreas incluindo arruamento e espaços verdes, pelo valor de 149.639 euros. O valor de 249.399 euros corresponde à valorização promovida pela Câmara Municipal de Leiria em 2022, servindo a estimativa de justo valor providenciada como custo à data de 02/01/2022, aplicando-se este modelo de custo na mensuração subsequente.



A rubrica “Ativos Intangíveis” teve um aumento de 7.163 euros que correspondem a programas de computador (1.021 euros) e ao software de gestão XRP – Enterprise (6.141 euros). Estes valores foram transferidos de “Investimentos em curso”.

Os investimentos no montante de 1.783 euros em “Investimentos em curso” correspondem à implementação de um software de recursos humanos (Cegid Evolution Cloud HR), cuja conclusão se prevê em 2026.

As amortizações foram calculadas às taxas legais máximas fiscalmente aceites, previstas no Decreto Regulamentar 25/2009 de 14 de setembro, em conformidade com o período de vida útil estimado de cada bem.

## 6. Investimentos Financeiros

31/12/2024					
Participações	Saldo em 01/01/24	Aquisições	Transferências	Alienações	Saldo em 31/12/24
Fundo Capital de Risco - Subsrito e não realizado	-	2 625 000	-	-	2 625 000
Fundo Capital de Risco - Subsrito e realizado	-	875 000	-	-	875 000
Startup Leiria	54 000	-	-	-	54 000
Leiria Business School	20 000	-	-	-	20 000
Garval	5 000	-	-	2 961	7 961
APDPCTMP - Assoc.Promoção Peniche	2 500	2 500	-	-	5 000
Fundos de Compensação do Trabalho	5 027	-	-	(98)	4 929
Fundação Escola Profissional Leiria	1 507	-	-	7	1 507
	<b>88 027</b>	<b>3 502 500</b>	-	<b>2 869</b>	<b>3 593 396</b>

31/12/2025					
Participações	Saldo em 01/01/25	Aquisições	Transferências	Alienações	Saldo em 31/12/25
Fundo Capital de Risco - Subsrito e realizado	875 000	1 750 000	-	-	2 625 000
Fundo Capital de Risco - Subsrito e não realizado	2 625 000	-	(1 750 000)	-	875 000
Startup Leiria	54 000	-	-	-	54 000
Leiria Business School	20 000	-	-	-	20 000
Garval	7 961	-	-	-	7 961
Fundos de Compensação do Trabalho	4 929	117	-	-	5 046
APDPCTMP - Assoc.Promoção Peniche	5 000	-	-	-	5 000
Fundação Escola Profissional Leiria	1 507	-	-	-	1 507
	<b>3 593 396</b>	<b>1 750 117</b>	<b>(1 750 000)</b>	-	<b>3 593 513</b>

As Participações Financeiras da NERLEI CCI correspondem a investimentos efetuados em participações de capital e Unidades de Participação (UP) em Fundos.

Em 2025, a NERLEI CCI, detém 4.368 UP's do Fundo de Compensação do Trabalho (FCT), cujo valor da UP é 1,1550, verificando-se uma valorização da UP face ao ano anterior (117 euros). De acordo com o Decreto-Lei nº 115/2023, houve uma alteração do regime jurídico do FCT e as entidades empregadores devem de solicitar junto do FCT a mobilização, total ou parcial, dos saldos até à data-limite de 31 de dezembro de 2026. Cumprindo a recomendação da Comissão de Normalização Contabilística, a NERLEI CCI irá avaliar a possibilidade de pedido de reembolso ou reconhecer a imparidade caso não seja possível o resgate.

As UP do FCT são o único investimento financeiro mensurado pelo justo valor.

Em abril de 2024 a NERLEI CCI integrou o Fundo Capital de Risco (FCR) “Região de Leiria Crescimento” – Fundo de Capital de Risco Fechado, parceria em conjunto com a Portugal Capital Ventures - Sociedade de Capital de Risco, S.A. (“Portugal Ventures”). A Portugal Ventures é parte do Grupo Banco Português do Fomento (BPF) e assumirá a qualidade de entidade gestora do Fundo. A Comissão do Mercado de Valores Mobiliários (CMVM) é responsável pela supervisão da Portugal Ventures. Subscreeveu 70 (setenta) Unidades de Participação da categoria B1, correspondendo a um valor global de subscrição de 3.500.000 euros (três milhões e quinhentos mil euros), sendo o valor de subscrição de 50.000 euros (cinquenta mil euros), cada uma. O montante de 3.500.000 euros já se encontra totalmente subscrito, mas não totalmente realizado, faltando subscrever 875.000 euros.

O Produto consiste em Unidades de Participação da Categoria B1 e B2 de um Organismo de Investimento Alternativo de capital de risco. Os fundos de capital de risco são patrimónios autónomos, pertencentes ao conjunto dos titulares das respetivas unidades de participação que investem no seu capital, visando o investimento em participações minoritárias, outros instrumentos de capital próprio ou alheio de sociedades com elevado potencial de desenvolvimento, com vista à sua valorização. O investimento mínimo por investidor no Produto é de 100.000 euros em Unidades de Participação da Categoria B1 ou B2. O Produto não tem capital garantido nem rendimento garantido.

O prazo de duração do Fundo é até 30/06/2031, prorrogável por 3 períodos adicionais de 2 anos cada, mediante decisão da Assembleia Geral de Participantes. O período de subscrição decorreu em dois momentos, o primeiro até 30 de abril de 2024 e o segundo até 31 de outubro de 2024. O capital realizado, no momento da subscrição, em 25%, tendo sido o remanescente realizado de forma faseada até ao final do período de investimento, em 31 de dezembro de 2025, de acordo com as chamadas da sociedade gestora em função da execução do Fundo. Não existe a possibilidade de reembolso do Produto.

Os objetivos são Investimento em empresas com tecnologia própria, em áreas e setores estratégicos para a região geográfica de influência do Fundo, com potencial de crescimento, valorização e rentabilidade, com sede ou criação de sucursais e operação no território da Comunidade Intermunicipal da Região de Leiria ou em Comunidade Intermunicipal limítrofe, através de:

1. Empresas com potencial de crescimento e de inovação, orientadas para a exportação, e/ou para redução da dependência externa, para a progressão nas cadeias de valor e incremento do potencial produtivo, para a transição verde e para a transformação digital;
2. Projetos empresariais para a criação de empresas em fase de arranque (empreendedorismo qualificado);
3. Projetos de crescimento, expansão e internacionalização, bem como de reforço de capacitação empresarial de PME maduras para o desenvolvimento de novos produtos e serviços;
4. Promoção do investimento de empresas maduras em projetos de inovação e investigação, desenvolvimento de ligações e sinergias entre empresas, centros de I&D e o ensino superior;
5. Investimento que contribua para o acesso de rondas futuras, preferencialmente internacionais.

O Produto está concebido especialmente para investidores em produtos de médio/longo prazo, com elevada tolerância ao risco, com capacidade de suportar perdas parciais ou totais de capital, que pretende investir, preferencialmente, em sociedades com atividade em Portugal e que tenham conhecimento dos riscos associados ao investimento em capital de risco.

O indicador sumário de risco constitui uma orientação sobre o nível de risco do Produto quando comparado com outros produtos. Mostra a probabilidade de o Produto sofrer perdas financeiras, no futuro, porquanto está sujeito ao desempenho de vários ativos não diretamente adquiridos pela NERLEI CCI. O Produto não exige a realização de pagamentos adicionais para compensar perdas, pelo que a NERLEI CCI não poderá perder um valor superior ao montante investido.

Classificamos este Produto na categoria 6 – alto – numa escala de 1 a 7, que corresponde à segunda mais alta categoria de risco. Este indicador avalia as possíveis perdas resultantes de um desempenho futuro com um nível 6, e é muito provável que condições de mercado desfavoráveis tenham um impacto na capacidade do Fundo lhe pagar. O Produto não prevê qualquer proteção contra o risco de mercado ou contra o risco de crédito, nem contra o comportamento futuro de mercado, pelo que poderá perder uma parte ou a totalidade do seu investimento. O indicador de risco pressupõe que o Produto é detido até 30/06/2031.

Não é permitido o resgate ou reembolso antecipado do Produto. No mercado secundário para este tipo de produtos verifica-se um risco de liquidez substancialmente relevante, pelo que poderá não se conseguir vender facilmente o Produto ou poderá ter de se vender a um preço que afete significativamente o montante a receber.

Não estão incluídos no indicador sumário de riscos outros riscos materialmente relevantes, como sejam o risco jurídico ou fiscal. O retorno do seu investimento dependerá do desempenho que as sociedades comerciais em que o Fundo investir venham a ter no futuro.

Mais se especifica foi acordado que as Unidades de Participação do Fundo Capital de Risco (FCR) “Região de Leiria Crescimento” – Fundo de Capital de Risco Fechado, subscritas pela NERLEI CCI, sejam transferidas durante o ano 2026 para a “Agência de Investimento Regional”, a constituir pelos Municípios associados à Comunidade Intermunicipal da Região de Leiria (CIMRL). A CIMRL informou que já foi aprovada minuta dos estatutos da Agência de Investimento e que a mesma visa não só a captação de investimento e assumir a sua posição no Fundo de Capital de Risco, mas também irá desenvolver outras atividades, e serão feitas diligências para que seja assumida a totalidade dos custos e proveitos incorridos até ao momento.

AF.  
  


## 7. Créditos a receber

A 31 de dezembro de 2025, a rubrica “Créditos a receber” era decomposta da seguinte forma:

	31/12/2025		31/12/2024	
	Não corrente	Corrente	Não corrente	Corrente
<b>Cientes</b>				
Cientes Conta Corrente	-	1 041 161	-	740 861
Adiantamento Clientes	-	-	-	-
Clientes de cobrança duvidosa	-	59 371	-	52 484
	-	<b>1 100 532</b>	-	<b>793 345</b>
Perdas por imparidade acumuladas	-	(50 966)	-	(45 405)
	-	<b>1 049 566</b>	-	<b>747 940</b>

O crédito é concedido em condições normais, com exceção das operações em que a NERLEI CCI é a entidade promotora de projetos financiados, concretamente nas operações relacionadas com os projetos conjuntos.

O saldo da conta “Clientes” em contas correntes ascende a 1.041.161 euros a 31 de dezembro de 2025, havendo a destacar:

- 843.962 euros referentes à Feira Ambiente 2026, que será realizada entre 06 e 10 de fevereiro de 2026;
- 33.582 euros relativos a Packs E-Commerce e Desenvolvimento da Marca no âmbito do Projeto IB 2025/2026;
- 21.530 euros relativos a uma empresa participante na Feira Ambiente 2025, que entrou em PER e cujo plano de recuperação já se encontra homologado;
- 43.892 euros referentes à Prestação de Serviços de acompanhamento do Projeto TestBed, mas que os pagamentos decorrem com normalidade;
- 29.607 euros de Quotas AIP, valores faturados e a aguardar regularização. Existe compromisso da AIP para regularizar em 2026;
- 28.475 euros relativos a Serviços de Promoção/Patrocínios;
- 20.166 euros que dizem respeito a rendas/protocolos;
- 6.804 euros relativos ao Projeto IB (2021/2023 e IB 2024/2025, Melhor Turismo e MOVE PME) que decorrem dentro das condições acordadas;
- 3.460 euros relativos a aluguer de espaços, que no início de 2026 foram regularizados;
- 3.910 euros de Formação não Financiada, que em janeiro de 2026 foram regularizados;
- 1.451 euros referentes à Feira Ceramitec 2026, que se irá realizar de 24 a 26 de março de 2026, que em janeiro de 2026 foram regularizados;
- 431 euros que dizem respeito a Serviços de Internacionalização (Certificados de Origem).

Os restantes recebimentos dos serviços prestados pela NERLEI CCI decorreram com normalidade.

A.F.  
*[Handwritten signature]*

Durante o período findo em 31 de dezembro de 2025, os movimentos ocorridos na rubrica “Perdas por Imparidade acumuladas” de clientes foram as seguintes:

Cobrança duvidosa (217)		31/12/2025	31/12/2024
Saldo a 1 de Janeiro		52 484	59 423
Aumento		13 637	13 872
Reversão		(6 185)	(20 811)
Regularizações		(564)	-
		<b>59 371</b>	<b>52 484</b>

Cobrança duvidosa/ perdas por Imparidade (219)		31/12/2025	31/12/2024
Saldo a 1 de Janeiro		45 405	39 816
Aumento		12 029	16 525
Reversão		(6 467)	(10 936)
Regularizações		-	-
		<b>50 966</b>	<b>45 405</b>

Procedeu-se ao reconhecimento em clientes cobrança duvidosa da quantia de 13.637 euros, distribuídos da seguinte forma:

- Wetrack - Industrial Optimization telematics, Lda. – 4.244 euros;
- Three Quarters Wines, Lda. – 7.118 euros;
- Foodiberica – Produtos Alimentares, S.A. – 2.276 euros.

Revertemos imparidades no montante de 6.467 euros, das quais:

- Lismolde, Lda – 19,25 euros (rateio - 1,75 euros/ mês durante 11 meses);
- Paulo Coelho Iluminações, Lda. – 896 euros (Encontro de contas entre dívida e incentivo a receber);
- TABAL SEPOR, Lda – 4.500 euros (Pagamentos em prestações de 500 euros/ durante 9 meses);
- Tiago Miguel Marques Unipessoal, Lda. – 281,25 euros (Pagamento na totalidade);
- Foodiberica – Produtos Alimentares, S.A. – 425 euros;
- Wetrack - Industrial Optimization telematics, Lda. – 345 euros;

Dando cumprimento ao disposto na alínea a) do nº 1 do art.º 39º do CIRC, foram reconhecidas as imparidades no montante de 12.029 euros, a saber:

- Foodiberica – Produtos Alimentares, S.A. no montante de 1.387 euros;
- Wetrack - Industrial Optimization telematics, Lda. no montante de 3.524 euros;
- Three Quarters Wines, Lda. no montante de 7.118 euros.

AF.  


## 8. Estado e Outros Entes Públicos

A 31 de dezembro de 2025 a rubrica de “Estado e Outros Entes Públicos” apresentava os seguintes saldos:

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
<b>Ativo</b>		
Imposto sobre o valor acrescentado (IVA)	11 921	8 246
Imposto sobre o rend. das pessoas colectivas (IRC)	7 972	4 926
	<u>19 893</u>	<u>13 172</u>
<b>Passivo</b>		
Imposto sobre o rend. das pessoas colectivas (IRC)	-	-
Imposto sobre o valor acrescentado (IVA)	187 959	15 056
Imposto sobre o rend. das pessoas singulares (IRS)	26 562	11 074
Segurança Social	24 640	23 321
	<u>239 161</u>	<u>49 451</u>

Por força do cálculo do pró-rata definitivo foi apurada uma taxa para o ano de 2025 de 74% (provisória para o ano de 2026) face aos 69% utilizados como taxa provisória para o ano de 2025. Desta operação resulta uma regularização anual, derivada da variação da taxa do pró-rata definitivo, no montante de 6.534 euros, a favor da NERLEI CCI.

O apuramento de IRC é efectuado com base no resultados dos rendimentos comerciais, prediais e de capitais. Em 2025, a matéria colétable foi negativa, pelo que não há IRC a pagar. A retenção na fonte é efetuada à taxa de 25% (sobre rendimentos prediais, de rendimentos de capitais e outros) e a taxa de IRC é de 20%.

## 9. Financiamentos Obtidos

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
<b>Não corrente</b>		
Instituições de crédito e sociedades financeiras		
Empréstimos bancários	2 000 000	875 000
Locações financeiras	-	-
Outros financiadores	-	-
	<u>2 000 000</u>	<u>875 000</u>
<b>Corrente</b>		
Instituições de crédito e sociedades financeiras	-	-
Empréstimos bancários	625 000	-
Locações financeiras	-	-
Outros financiadores	-	-
	<u>625 000</u>	<u>-</u>

Os valores referem-se a dois financiamentos destinados à aplicação “Outros Investimentos” (aquisição de Unidades de Participação do FUNDO REGIÃO DE LEIRIA CRESCIMENTO – Fundo de Capital de Risco Fechado):

### 1. Empréstimo nº 193658 com valor inicial de 2.000.000 euros, concedido em 29/04/2024, por 120 meses:

- Spread 0,250%, acrescido da Euribor 12 meses (base act/365), TAN 2,681%
- Amortizações única no vencimento, com pagamento de juros anual
- Garantia - Penhor Financeiro (1.600.000 euros a favor da Caixa Crédito de Leiria, composto por Unidades de Participação do “FUNDO REGIÃO DE LEIRIA CRESCIMENTO”)
- Valor em dívida a 31/12/2025 - 2.000.000 euros.


**2. Empréstimo nº 3001223 com valor inicial de 625.000 euros, concedido em 30/12/2025, por 12 meses:**

- Spread 0,250%, acrescido da Euribor 6 meses (base act/360), TAN 2,381%
- Amortizações única no vencimento, com pagamento de juros semestral
- Garantia - Penhor Financeiro (625.000 euros a favor da Caixa Crédito de Leiria, composto por Unidades de Participação do “FUNDO REGIÃO DE LEIRIA CRESCIMENTO”)
- Valor em dívida a 31/12/2025 - 625.000 euros.

**10. Fundadores/Patrocinadores/Doadores e Associados**

	31/12/2025	31/12/2024
	Corrente	Corrente
<b>Ativo</b>		
Quotas Saldo Inicial	17 736	25 989
Quotas emitidas	112 655	116 905
Quotas regularizadas	-	(2 028)
Quotas recebidas	(141 185)	(123 130)
<b>Saldo Final</b>	<b>6 941</b>	<b>17 736</b>

Esta nota reflete o valor de quotas emitidas, regularizadas e recebidas.

Comparativamente com o ano anterior registaram-se as seguintes alterações: o montante de quotas emitidas foi inferior em 4.250 euros e o montante das quotas recebidas aumentou no valor de 18.055 euros. Foram anulados 38 sócios por diversos motivos (liquidação da empresa, cessação de atividade, redução da atividade e/ou custos, entre outras). Em contrapartida foram admitidos 23 novos associados, contudo, a quota emitida foi proporcional à data de entrada.

**11. Outros Ativos Correntes**

Outros ativos correntes	Acréscimos de		Devedores	
	Rendimentos	Diversos	31/12/2025	31/12/2024
	31/12/2025	31/12/2025		
Contrato CTT	1 892	-	1 892	797
Comissões	2 906	-	2 906	2 076
Contratos Depósitos a Prazo e comissões	-	2 755	2 755	5 456
Programa de Eficiência Energética PRR	-	-	-	4 620
IVA Pró-Rata Mecanismo Recuperação	-	33 982	33 982	22 259
Outros devedores	-	346	346	-
Acréscimo de Projetos em execução (1)	1 364 864	-	1 364 864	751 920
Saldos devedores de Fornecedores	-	279	279	-
<b>Subtotal</b>	<b>1 369 662</b>	<b>37 362</b>	<b>1 407 024</b>	<b>787 128</b>

A rubrica “Outros Ativos Correntes” é relativa a acréscimos de rendimentos, onde se encontram os valores do Contrato com os Correios de Portugal – adiantamento conta corrente (1.892 euros), de comissões (2.906 euros) que dizem respeito à percentagem sobre o Volume de Vendas do 4º Trimestre de 2025 contratualizadas com a empresa Deliciabstrata.

(1) Os 1.364.864 euros correspondem ao saldo líquido global de subsídios a receber de organismos e que cabe à NERLEI CCI, após dedução da parcela atribuível às empresas beneficiárias, conforme detalhe no quadro seguinte.

Demonstrações Financeiras  
31 de dezembro de 2025

PROJETOS OUTROS DEVEDORES E CREDORES

	1/2 - Candidaturas aprovadas	3 - Adiantamentos	4 - Montante Executado	5 - Incentivo a pagar às empresas	6 - Pedido de Pagamento Submetidos	7 - Acréscimos de Rendimentos	8 - Acréscimos de Gastos	9 - Incentivo a pagar empresas
Projeto nº 17009 Target	-	-	-	1 051	-	-	-	-
Projeto Link Lusa	-	-	-	-	-	-	-	-
Projeto Empreender Leiria	-	-	-	-	-	-	-	-
Projeto SAAC D2IN	-	-	-	-	-	-	-	-
Proj nº 26265 - IB 2017/2018	-	-	-	1 917	126 863	-	-	9 905
Proj nº 38101 - IB 2018/2020	-	-	-	-	-	-	-	5 173
GIP 2019/2021	-	2 822	6 459	-	-	-	-	-
EPAT - Entidade Prestadora Apoio Técnico - alínea a)	-	-	-	-	23 439	-	29 524	-
ATCP - Acompanhamento e consultoria - alínea b)	-	-	-	-	59 426	-	31 736	-
Empresas 4.0	-	-	-	13 875	-	-	-	-
Projeto nº 45163 - IB 2019/2021	-	-	-	-	-	-	-	333
Projeto nº 179279 - IB 2021/2023	-	-	-	-	-	-	-	3 228
GREENOVET	-	-	-	-	-	-	-	-
SAAC PREMIER	-	-	-	-	6 816	-	-	-
PRR - Embalagens do futuro	402 640	115 114	132 484	-	65 610	-	-	-
Apoios à contratação	1 691	-	-	-	-	-	-	-
Projeto n.º 3640 - IB 2025	228 161	-	2 085 142	2 951 682	1 682 895	-	-	6 907
Test Bed Innov Recycle	71 445	40 159	16 507	-	58 720	-	6 250	-
CENTRO QUALIFICA 2024	244 072	44 628	38 833	-	62 809	-	-	-
Modulares Certificadas 2024/2026	575 435	79 741	166 743	-	-	-	-	-
Emprego+Digital 2020/2025	43 303	33 576	131 800	-	-	-	-	-
Líder+Digital	-	22 725	14 592	-	-	-	-	-
Estágios Profissionais - IIEFP	2 772	6 404	6 194	-	-	-	-	-
Internationel Business 2025-2026	1 803 765	298 163	1 177 863	1 177 863	-	272 622	-	-
SIAC Internacionalização	145 229	20 988	9 024	-	55 628	-	-	-
SIAC Qualificação	66 201	10 934	22 336	-	20 806	-	-	-
SIAC Centro	113 706	13 534	21 637	-	-	-	-	-
Incentivo a pagar empresas	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Saldo Final</b>	<b>3 698 421</b>	<b>688 788</b>	<b>3 829 616</b>	<b>4 118 638</b>	<b>2 163 111</b>	<b>272 622</b>	<b>67 512</b>	<b>25 547</b>

O montante expresso no Balanço (1.364.864 euros) resulta da soma dos montantes registados nas rúbricas 4, 6, 7, subtraídos dos montantes das rubricas 3, 5, 8 e 9.

AF  
[Handwritten signature]

Do montante de 3.698.421 euros refere-se a candidaturas por executar (2024-2027); 3.829.616 euros dizem respeito a Projetos já executados e por submeter; 2.163.111 euros são relativos a pedidos de pagamento já submetidos, mas que estão por receber e 272.622 euros são acréscimos de rendimentos.

À data do balanço está apurado o valor de 4.118.638 euros de incentivo a pagar às empresas (montante ainda não recebido), ao qual acrescem 25.547 euros de incentivo recebido e a transferir para as empresas. Salientamos o recebimento de adiantamentos no valor de 688.788 euros, montante este que será para fazer face às despesas de arranque de Projetos. Por último, 31.738 euros em acréscimos de gastos relativos a ATP (Apoio Técnico à Consolidação de Projetos), 29.524 euros relativos ao projeto EPAT – Alínea a) e 6.250 euros de incentivo relativos ao TesBed InovRecycle.

## 12. Diferimentos

Em 31 de dezembro de 2025, os saldos da rubrica “Diferimentos” do ativo e do passivo foram como se segue:

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
<b>Diferimentos (Ativos)</b>		
Protocolos	4 949	4 178
Seguros	8 370	7 540
Outros gastos a reconhecer/contrato pacote horas	4 542	1 919
	<b><u>17 861</u></b>	<b><u>13 637</u></b>
	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
<b>Diferimentos (Passivos)</b>		
Rendas/caução	1 870	3 020
Rendimentos a reconhecer	3 900	3 900
Rendimentos a reconhecer (Serviços NERLEI)	29 167	23 006
	<b><u>34 937</u></b>	<b><u>29 926</u></b>

No ativo, o valor registado em Protocolos está relacionado com os serviços de disponibilização da base de dados a utilizar em 2026 (4.178 euros) e com o *renting* da fotocopiadora (771 euros). Do valor registado em Seguros, 7.513 euros respeitam ao Seguro de Saúde dos 5 primeiros do ano de 2026, 721 euros ao primeiro trimestre de 2026 do Seguro de Acidentes de Trabalho e 136 euros ao seguro anual de 2026 da fotocopiadora.

No passivo há a salientar os rendimentos referentes a cauções de renda e a rendas, à disponibilização da base de dados a utilizar em 2026, assim como a serviços de publicidade e a faturação referente à prestação de serviços do Projeto TestBed, emitida em julho de 2025, que face à percentagem de gastos incorridos e prorrogação do projeto até 31/03/2026, se diferiu mensalmente até março de 2026.

AF  
  


### 13. Caixa e Depósitos Bancários

Em 31 de dezembro de 2025, os saldos desta rubrica apresentavam-se como se segue:

	31/12/2025	31/12/2024
<b>Corrente</b>		
Caixa	331	383
Moeda estrangeira	198	190
Depósitos à ordem	750 022	1 116 353
Depósitos a prazo	360 000	360 000
<b>Total</b>	<b>1 110 551</b>	<b>1 476 926</b>

Desagregação dos valores inscritos na rubrica de “Caixa e depósitos bancários”: a caixa contém 529 euros (incluindo 198 euros de moeda estrangeira), depósitos à ordem no montante de 750.022 euros e os depósitos a prazo no montante de 360.000 euros. O montante em depósitos à ordem deve-se essencialmente ao facto de terem sido recebidos nos últimos dias do ano de 2025 montantes relativos a um adiantamento de incentivo do projeto International Business 2025-2026, e ainda despesas de empresas participantes na Feira Ambiente 2026, cujos pagamentos a fornecedores só foi realizado em janeiro/fevereiro de 2026.

A decomposição da conta de moeda estrangeira é conforme abaixo se indica:

Pais	Divisa	Unidade	Cotação 31/12/2025	Euros
Panamá	Balboa	1	0,85106	0,85
Brasil	Reais	59	0,15537	9,17
Cabo Verde	Escudos	5 000	0,00907	45,35
Moçambique	Metical	1 540	0,01345	20,71
Estados Unidos da América	Dolar	85,00	0,85106	72,34
Japão	Iene	7 000	0,00543	38,01
Emirados Árabes Unidos	Dirham	6,75	0,23175	1,56
Marrocos	Dirham	26,5	0,09344	2,48
Argélia	Dinar	1 110	0,00658	7,30
<b>Total</b>				<b>197,78</b>

A NERLEI CCI possui à data do Balanço dois Depósito a Prazo no montante de 360.000 euros.

	31/12/2024					
	Saldo em 01/01/2024	Taxa a 1/01/2024	Vencimento	Reforços	Taxa a 31/12/2024	Saldo em 31/12/2024
Caixa Credito de Leiria	300 000	3,50%	300 000	300 000	2,85%	300 000
Caixa Credito de Leiria	-	-	-	60 000	2,25%	60 000
Novo Banco	300 000	3,25%	300 000	-	-	-
Santander	5 022	-	5 022	-	-	0
	<b>605 022</b>	-	<b>5 022</b>	<b>360 000</b>		<b>360 000</b>

	31/12/2025					
	Saldo em 01/01/2025	Taxa a 1/01/2025	Vencimento	Reforços	Taxa a 31/12/2025	Saldo em 31/12/2025
Caixa Credito de Leiria	60 000	2,25%	60 000	60 000	0,80%	60 000
Novo Banco	300 000	2,10%	300 000	300 000	1,80%	300 000
	<b>360 000</b>		<b>360 000</b>	<b>360 000</b>		<b>360 000</b>

O depósito a prazo de 60.000 euros na Caixa Crédito de Leiria renovou no início do mês de novembro de 2025 à taxa de 0,80%. O depósito a prazo no Novo Banco de 300.000 euros renovou em julho de 2025 com uma taxa de 1,80% e foi renovado em 03/01/2026.



#### 14. Fundos Patrimoniais

O Fundo Patrimonial da NERLEI CCI, em 2025, tem o valor de 2.589.837 euros e é composto do seguinte modo:

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Fundo Social (1)	1 958 248	1 958 248
Resultados Transitados (3)	252 734	161 444
Ajustamentos / Outras Variações nos Fundos Patrimoniais (2)	287 859	321 611
Resultado Líquido do Período (4)	90 995	68 227
<b>Total</b>	<b><u>2 589 837</u></b>	<b><u>2 509 530</u></b>

(1) O Fundo Social é composto pelos Resultados Transitados acumulados até ao ano de 2020.

(2) Os Ajustamentos / Outras Variações nos Fundos Patrimoniais incluem o saldo em 31/12/2025 de 216.744 euros correspondentes ao direito de superfície adquirido a título gratuito, a transferir para rendimentos numa base proporcional às respetivas amortizações, à semelhança dos restantes subsídios não reembolsáveis, sobre elementos depreciáveis, incluídos nesta rubrica.

(3) Os Resultados Transitados correspondem aos exercícios económicos de 2021 a 2024 e a regularizações de exercícios anteriores.

(4) Resultado Líquido do período de 2025, a Direção irá em Assembleia Geral colocar à votação do resultado líquido do período e propor a aplicação em Resultados Transitados.

#### 15. Resultados Transitados

Por decisão da Assembleia-Geral, realizada em 18 de março de 2025, foram aprovadas as contas do período findo em 31 de dezembro de 2024 e foi decidido que o resultado líquido referente a esse período fosse aplicado da seguinte forma: Resultados Transitados no montante de 68.227 euros já descontados de Gratificação de Balanço no valor de 14.025 euros.

#### 16. Outras Variações nos Fundos Patrimoniais

Em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 os saldos desta rubrica apresentam-se como se segue:

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Subsídios	287 859	321 611
Outras	-	-
<b>Total</b>	<b><u>287 859</u></b>	<b><u>321 611</u></b>

O valor de 287.859 euros respeita a: subsídios ao investimento referentes a Equipamentos multimédia adquiridos no âmbito da candidatura ao Projeto TestBed Inov Recycle (69.509 euros), obras ao gabinete de Incubadoras Sociais de Emprego (1.607 euros) e ao registo do ativo intangível, adquirido a título gratuito, correspondente ao direito de superfície do terreno, com um saldo em 31/12/2025 de 216.744 euros. Conforme tratamento contabilístico aplicável, este saldo será imputado a rendimentos numa base anual, contrabalançando o gasto com as correspondentes amortizações.



## 17. Imparidades

### Movimentação da Conta 65/762

	31/12/2025		31/12/2024	
	Movimento	Saldo	Movimento	Saldo
<b>Reversões</b>				
Perdas por Imparidade	6 467		4 317	
Reversão por compensação de incentivo a atribuir	-		-	
<b>Imparidades</b>				
Perdas por Imparidade	(12 029)		(16 525)	
Perdas por Imparidade em Investimentos Financeiros	-		-	
<b>Total</b>		<b>(5 561)</b>		<b>(12 208)</b>

As imparidades correspondem a perdas associadas ao ajustamento das quantias escrituradas de ativos para a sua quantia recuperável. Reforçamos as imparidades relativas a clientes de cobrança duvidosa no montante de 12.029 euros, referente a empresas que entraram em processo de insolvência, em Processo Especial de Revitalização (PER), e créditos em mora há mais de 24 meses.

Em 2025 reverteram-se imparidades no montante de 6.467 euros, dos quais 4.500 euros referentes à empresa Tabal e 896 euros relativos à empresa Paulo Coelho Iluminações. Foram efetuados ajustamentos às reversões de imparidade, correspondendo ao montante referente a incentivo a transferir para empresas em relação às quais existiu declaração de insolvência e que tinham incentivo a receber.

## 18. Provisões

As provisões são reconhecidas uma vez que existe uma obrigação que resulta de um evento passado e é provável que para a resolução da obrigação ocorra uma saída de recursos no futuro.

### Movimentação da Conta 29

	31/12/2025
<b>Saldo Inicial</b>	-
Outras Provisões - Contratos onerosos	-
Provisões p/ encerramento definitivo de Projetos	13 999
<b>Total</b>	<b>13 999</b>

### Movimentação da Conta 67/76

	31/12/2025	
	Movimento	Saldo
<b>Reversões</b>		
Outras Provisões - Contratos onerosos	-	
Provisões p/ encerramento definitivo de Projetos	-	-
<b>Provisões</b>		
Outras Provisões - Contratos onerosos	-	
Provisões p/ encerramento definitivo de Projetos	(13 999)	
		<b>(13 999)</b>
<b>Total</b>		<b>(13 999)</b>

Em 2025 foi constituída uma provisão no valor de 13.999 euros referente a projetos cofinanciados executados até 31/12/2025, relativa a possíveis cortes financeiros aplicados pelas Autoridades de Gestão no encerramento dos projetos. A provisão foi constituída considerando a aplicação de uma taxa (0,30%) sobre os rendimentos de projetos do ano de 2025, apurada com base na média das correções relativas a projetos, efetuadas nos últimos 3 exercícios.

## 19. Outros Passivos Não Correntes e Correntes

A 31 de dezembro de 2025 o passivo não corrente corresponde a financiamentos obtidos (2.000.000 euros) e a provisões (13.999 euros). Relativamente ao ano de 2024 e após a reexpressão detalhada na Nota 3, apresenta um valor de 2.625.000 euros, relativos às Unidades de Participação subscritas e não realizadas do Fundo “Região de Leiria Crescimento – Fundo de Capital de Risco Fechado”:

<b>Outros Passivos Não Correntes</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Outras dívidas a pagar - Portugal Ventures	-	2 625 000
<b>Saldo Final</b>	<b>-</b>	<b>2 625 000</b>

A 31 de dezembro de 2025 os outros passivos correntes apresentam um saldo de 1.046.060 euros e que se distribui da seguinte forma:

<b>Outros Passivos Correntes</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Portugal Ventures	875 000	-
Credores por acréscimo de remunerações	94 065	90 861
Juros a liquidar (acréscimos)	54 965	25 029
Outras remunerações a liquidar (acréscimos)	10 610	21 067
Formadores	3 996	-
Outros acréscimos de gastos	2 384	2 748
Autoridade Tributária	1 646	765
Deliciabstrata	1 500	1 500
Saldo Credor de Clientes	995	-
Penhora - Chafariz- Comercio de Produtos Alimentares, Lda	900	900
Test Bed	-	26 667
<b>Saldo Final</b>	<b>1 046 060</b>	<b>169 536</b>

Dos acréscimos de gastos correntes salientam-se os seguintes valores: 94.065 euros referente a Férias e Subsídio de Férias; 10.610 euros referentes a compensação de caducidade de contratos de trabalho por término do Projeto Embalagem do Futuro (PRR) e 54.965 euros referente a juros a liquidar.

AF.  
*[Handwritten signature]*

## 20. Fornecedores

As dívidas a fornecedores, à data do Balanço, referem-se essencialmente aos projetos conjuntos desenvolvidos no âmbito da atividade da NERLEI CCI.

As dívidas relativamente aos restantes fornecedores não são significativas e derivam essencialmente da atividade corrente da Associação, cujas faturas são pagas no prazo médio de 30 dias, exceto aquelas cujos pagamentos dependem dos recebimentos de clientes, como é o caso dos fornecedores associados a projetos conjuntos.

	31/12/2025	31/12/2024
Fornecedores conta corrente	1 137 322	859 500
Adiantamento a fornecedores	-	-
	<b>1 137 322</b>	<b>859 500</b>

A 31 de dezembro de 2025, o detalhe das principais rubricas da conta fornecedores, no montante de 1.137.322 euros, justifica-se da seguinte forma:

- 920.756 euros relacionados com a Feira Ambiente 2026 (aluguer de espaço, construção de stand, serviços);
- 42.302 euros relativos a prestação de serviços do Projeto TestBed;
- 37.471 euros de despesas do Projeto International Business 2025/2026;
- 29.535 euros relacionado com ações do Projeto International Business 2025;
- 28.346 euros relativos ao Projeto Embalagem do Futuro (PRR);
- 24.230 euros referentes a despesas gerais de funcionamento;
- 24.150 euros referentes ao Projeto SIAC Qualificação;
- 7.584 euros referentes ao Projeto SIAC Centro;
- 6.687 euros de uma ação do Projeto International Business 2025/2026;
- 6.639 euros relativos a honorários de Formadores de formação financiada e não financiada;
- 2.539 euros relativos a honorários e consultores de ATCP;
- 2.003 euros referentes ao Projeto SIAC Internacionalização.

## 21. Vendas e Serviços Prestados

	30/12/2025			31/12/2024		
	Mercado Interno	Mercado Externo	Total	Mercado Interno	Mercado Externo	Total
Prestação de Serviços	577 395	-	577 395	599 184	-	599 184
	<b>577 395</b>	<b>-</b>	<b>577 395</b>	<b>599 184</b>	<b>-</b>	<b>599 184</b>

AF.  
  


As Vendas e Serviços Prestados, no mercado interno, nos períodos de 2025 e de 2024 foram como se segue:

	31/12/2025	31/12/2024	Variação	Variação %
Serviços prestados	190 480	192 106	(1 626)	-0,85%
Quotizações	110 880	114 877	(3 996)	-3,48%
Protocolos e Rendas	75 462	67 559	7 903	11,70%
Aluguer de espaços	53 956	66 444	(12 487)	-18,79%
Participações em Feiras	47 156	51 924	(4 768)	-9,18%
Eventos grandes	28 254	6 277	21 977	350,09%
Formação não financiada	18 378	32 484	(14 106)	-43,42%
Recuperação de consumos	14 813	15 955	(1 143)	-7,16%
Serviços de Promoção	14 613	25 396	(10 784)	-42,46%
Revista Desafios	12 175	8 950	3 225	36,03%
Catering	10 349	12 387	(2 038)	-16,45%
Patrocínios	750	-	750	100,00%
Eventos pequenos	130	2 376	(2 246)	-94,53%
Missões Empresariais	-	2 450	(2 450)	-100,00%
<b>Total</b>	<b>577 395</b>	<b>599 184</b>	<b>(21 789)</b>	<b>-3,64%</b>

No seu todo as Vendas e Serviços Prestados diminuíram cerca de 3,64%. Apesar da ligeira diminuição, na generalidade o ano decorreu dentro das expetativas em termos de execução de serviços não financiados.

De salientar o crescimento das principais rubricas: Revista Desafios, dos Protocolos e dos Eventos grandes, cuja variação é explicada pelo evento do 40.º aniversário da NERLEI CCI. No entanto, registou-se um decréscimo significativo nas rubricas de Serviços de Promoção, Formação não financiada e Aluguer de espaços.

## 22. Subsídios doações e legados à Exploração

Os apoios atribuídos à Associação no presente período económico destinam-se às despesas diretamente relacionadas com a implementação dos projetos financiados e trata-se de subsídios não reembolsáveis.

Os subsídios foram distribuídos da seguinte forma:

	31/12/2025	31/12/2024	Variação
Embalagem do Futuro PRR	299 067	384 761	(85 694)
Modulares Empregados 2024-2026	183 537	38 440	145 096
International Business 2025 - Proj 3640	181 889	374 929	(193 040)
Emprego + Digital 2024/2025	152 542	27 994	124 548
IEFP - ATCP	125 478	77 899	47 578
Centro Qualifica 2024-2026	99 183	103 025	(3 842)
SIAC Internacionalização	64 652	-	64 652
SIAC Qualificação	43 142	-	43 142
SIAC Centro	21 637	-	21 637
TesteBed Inov Recycle	18 069	4 610	13 459
GIP 2019/2021	13 298	13 676	(378)
IEFP - Estágios Profissional	10 891	9 048	1 843
Greenovet	6 110	62 094	(55 985)
Emprego + Digital	-	89 631	(89 631)
Centro Qualifica 2023	-	5 082	(5 082)
IB 2021/2023 - 179279	-	(867)	867
PREMIER	-	-	-
<b>Total</b>	<b>1 219 496</b>	<b>1 190 322</b>	<b>29 174</b>



### 23. Fornecimentos e Serviços Externos

A repartição da rubrica “Fornecimentos e Serviços Externos” foi a seguinte:

	30/12/2025	31/12/2024	Variação	Variação %
Trabalhos Especializados	3 973 927	3 011 296	962 631	31,97%
Publicidade e Propaganda	139 271	98 440	40 831	41,48%
Vigilância e Segurança	1 172	1 204	(33)	-2,70%
Honorários	173 894	127 975	45 919	35,88%
Conservação e Reparação	4 412	4 527	(114)	-2,53%
Ferramentas e Utensílios de Desgaste Rápido	40	102	(62)	-60,85%
Material de Escritório	7 903	8 592	(689)	-8,02%
Despesas Bancárias	3 494	2 060	1 434	69,61%
Artigos para oferta	1 188	1 513	(324)	-21,44%
Catering	15 369	21 270	(5 901)	-27,74%
Electricidade	26 223	21 554	4 668	21,66%
Água	5 534	4 261	1 273	29,88%
Deslocações e Estadas	290 444	192 574	97 870	50,82%
Rendas e Alugueres	1 886	-	1 886	100,00%
Comunicação	5 710	6 931	(1 221)	-17,61%
Seguros	4 056	3 255	801	24,61%
Contencioso e Notariado	1 200	570	630	110,48%
Limpeza, Higiene e Conforto	23 825	22 019	1 806	8,20%
Outros Serviços	4 944	231	4 713	2043,58%
<b>Total</b>	<b>4 684 492</b>	<b>3 528 374</b>	<b>1 156 118</b>	<b>32,77%</b>

Face ao ano anterior verifica-se um aumento da rubrica “Trabalhos Especializados”, “Publicidade e Propaganda” e “Deslocações e Estadas” fundamentalmente pelo aumento dos investimentos relativos aos projetos International Business e Embalagem do Futuro. A rubrica de “Honorários” também regista um acréscimo significativo devido ao aumento do volume de formação financiada dos projetos Emprego+Digital e Formações Modulares Certificadas.

### 24. Gastos com Pessoal

O número de colaboradores a 31 de dezembro de 2025 era de 27, sendo três deles relativos a colaboradores admitidos ao abrigo do Programa de Estágios Profissionais, o que representa um aumento de 1 face a 2024.

	Homens	Mulheres
Dirigente	1	-
Técnico	2	21
Administrativo	-	2
Rececionista	-	1
<b>Total</b>	<b>3</b>	<b>24</b>

A repartição dos gastos com o pessoal nos períodos findos em 31 de dezembro de 2025 e dezembro de 2024 foi a seguinte:

	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>Variação</b>	<b>Variação %</b>
Remunerações do pessoal	593 551	553 027	40 525	7,33%
Ajudas de Custo	19 654	12 501	7 152	57,21%
Encargos sobre remunerações	121 506	110 190	11 316	10,27%
Indemnizações	5 865	6 470	(605)	-9,35%
Seguros de acidentes no trabalho	2 972	2 856	116	4,07%
Seguro de saúde	16 603	12 683	3 920	30,91%
Formação	462	584	(122)	-20,91%
<b>Total</b>	<b>760 613</b>	<b>698 311</b>	<b>62 302</b>	<b>11,09%</b>

O aumento da rubrica "Gastos com Pessoal" na ordem dos 11%, justifica-se essencialmente por uma atualização média de cerca de 5% dos vencimentos, por um aumento das ajudas de custo, maioritariamente, no âmbito dos projetos de Internacionalização e Embalagem do Futuro e por incremento do número de colaboradores (Estágio Profissional) para reforço das áreas da comunicação e formação, face ao aumento de projetos em execução. No exercício de 2025 verificaram-se ainda duas baixas médicas prolongadas, uma com início em maio, e outra com início em setembro, ambas prorrogadas para além do final do ano.

O valor das indemnizações inclui 1.725 euros relativos a duas colaboradoras que deixaram de exercer funções na Associação e ainda um acréscimo de gastos de 4.140 euros, relativos à cessação de contratos de trabalho associados a projetos que terminarão em 2026.

O resultado é ainda justificado pelo lançamento de fim de período correspondente à estimativa de férias não gozadas, ao subsídio de férias e aos respetivos encargos sociais.

## 25. Outros rendimentos

Esta rubrica contempla a comparticipação privada das empresas participantes em projetos subsidiados no âmbito do Portugal 2020 e Portugal 2030, nomeadamente nas Feiras e Missões Empresariais, correspondendo aos montantes executados. A rubrica "Outros rendimentos" inclui o montante de 3.900.961 euros, relativos aos projetos IB 2025, IB 2026 e Líder + Digital, que não influenciam o resultado da Associação, uma vez que os respetivos gastos se encontram contabilizados na rubrica "Fornecimento e Serviços Externos", conforme disposto na orientação técnica que prevê que os rendimentos igualem os gastos.

	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>Variação</b>
Comissões contratuais	12 889	10 193	2 696
Sinistros	-	2 029	(2 029)
Subsídios ao Investimento	33 254	14 319	18 935
Correções Relativas a Exercícios Anteriores	21 908	5 133	16 775
IB 2025	1 617 501	2 547 176	(929 675)
IB 2026	2 275 812	22 736	2 253 076
Líder+Digital	7 647	6 945	702
Diferenças de arredondamento	1	1	(0)
Outros Proveitos suplementares	6 559	12	6 547
Outros	117	51	66
<b>Total</b>	<b>3 975 687</b>	<b>2 608 595</b>	<b>1 367 093</b>

AF  
  


A variação da rubrica de “Subsídios ao Investimento” resulta das aquisições de ativos feitas no âmbito do projeto Testbed InovRecycle para criação de um Estúdio de imagem e som, que serão objeto de financiamento pelo PRR – Plano de Recuperação e Resiliência.

A rubrica de “Correções relativas a Exercícios Anteriores” tiveram um aumento expressivo que resulta do reconhecimento de regularizações resultantes do encerramento de projetos de anos anteriores.

A variação na rubrica de “Outros Proveitos suplementares” resulta essencialmente de uma regularização a favor da NERLEI CCI, no valor de 6.534 euros referente ao apuramento da taxa de IVA PRO-RATA definitiva para o ano de 2025, que se fixou nos 74%, quando a taxa provisória, apurada em 2024, era de 69%.

## 26. Outros gastos

A rubrica “Outros gastos e perdas” é composta da seguinte forma:

	31/12/2025	31/12/2024	Variação
IMI	806	806	-
Correções relativas exercícios anteriores	1 447	4 864	(3 417)
Quotizações	5 253	5 874	(621)
Bolsas de Formação	80 509	27 275	53 234
Seg. Formandos	9 692	2 735	6 957
Diferenças de câmbio desfavorável	1	205	(205)
Taxas	239	904	(665)
Outros	1 324	98	1 225
<b>Total</b>	<b>99 271</b>	<b>42 762</b>	<b>56 509</b>

O aumento do montante das Bolsas de Formação e também dos Seguros de Formandos, justifica-se pela maior intensidade na execução dos projetos de formação financiada – Emprego+Digital e Formações Modulares Certificadas.

## 27. Gastos/reversões de depreciação e de amortização

Nos períodos findos em 31 de dezembro de 2025 e dezembro de 2024 os gastos com depreciações e amortizações foram os seguintes:

	31/12/2025			31/12/2024		
	Gastos	Reversões	Total	Gastos	Reversões	Total
Ativos fixos tangíveis	25 629	-	25 629	16 071	-	16 071
Ativos intangíveis	26 483	-	26 483	26 624	-	26 624
	<b>52 112</b>	<b>-</b>	<b>52 112</b>	<b>42 695</b>	<b>-</b>	<b>42 695</b>



## 28. Resultados financeiros

Os resultados financeiros nos períodos findos em 31 de dezembro de 2025 e dezembro de 2024 tinham a seguinte composição:

	31/12/2024	31/12/2025
<b>Juros e rendimentos similares obtidos</b>		
Juros obtidos	6 621	21 365
Outros rendimentos similares	151	2 961
	<b>6 772</b>	<b>24 326</b>
<b>Juros e gastos similares suportados</b>		
Juros suportados	(72 307)	(25 054)
Diferenças de câmbio desfavoráveis	-	-
	<b>(72 307)</b>	<b>(25 054)</b>
<b>Resultados financeiros</b>	<b>(65 535)</b>	<b>(729)</b>

Os juros obtidos de depósitos a prazo resultam da aplicação a prazo do montante de 360.000 euros, pelo período de 12 meses.

## 29. Partes Relacionadas

Apresentam-se as relações das empresas que têm poderes para obrigar e que compõem a Direção da NERLEI CCI:

Transações com partes relacionadas	2025				2024			
	Quotas	Prest. Serviços	Projetos e Outros Rend.	Compras e Prest. Serviços	Quotas	Prest. Serviços	Projetos e Outros Rend.	Compras e Prest. Serviços
<i>Entidade c/ funções de gestão / pessoal-chave da gestão</i>								
Socém - E. D. - Fabricação, Engenharia e Desenvolvimento de Moldes, S.A	420,00	-	2 658,32	-	420,00	-	73,17	-
Matcerâmica - Fabrico de Louça S.A	700,00	-	348,59	-	700,00	547,00	6 635,00	-
Instituto Politécnico de Leiria	75,00	675,00	-	-	75,00	675,00	-	-
<b>Total</b>	<b>1 195,00</b>	<b>675,00</b>	<b>3 004,91</b>	<b>-</b>	<b>1 195,00</b>	<b>1 222,00</b>	<b>6 608,17</b>	<b>-</b>

Saldos com partes relacionadas	31/12/2025		31/12/2024	
	Não corrente	Corrente	Não corrente	Corrente
<b>Ativo</b>				
<i>Cientes</i>				
<i>Entidade c/ funções de gestão / pessoal-chave da gestão</i>				
Socém - E. D. - Fabricação, Engenharia e Desenvolvimento de Moldes, S.A	-	-	-	-
Matcerâmica - Fabrico de Louça S.A	-	-	-	-
Instituto Politécnico de Leiria	-	277	-	-
	<b>-</b>	<b>277</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Passivo</b>				
<i>Fornecedores</i>				
<i>Entidade c/ funções de gestão / pessoal-chave da gestão</i>				
Socém - E. D. - Fabricação, Engenharia e Desenvolvimento de Moldes, S.A	-	-	-	-
Matcerâmica - Fabrico de Louça S.A	-	-	-	-
Instituto Politécnico de Leiria	-	-	-	-
	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

### 30. Eventos subsequentes

Após a data do balanço, registou-se a ocorrência da tempestade "Kristin", que afetou diversas zonas do país, em especial a região onde a NERLEI CCI desenvolve as suas operações. A Direção procedeu à avaliação dos potenciais impactos deste evento sobre as atividades, ativos e continuidade operacional da NERLEI CCI.

Com base na informação disponível à data de aprovação destas demonstrações financeiras, conclui-se que os efeitos da tempestade não têm impacto material sobre a posição financeira, o desempenho operacional ou os fluxos de caixa futuros da NERLEI CCI e não representam uma ameaça ao pressuposto da continuidade. Assim e para efeitos de observância do normativo contabilístico, este evento é considerado um acontecimento que não dá lugar a ajustamentos aos valores reconhecidos nas presentes demonstrações financeiras.

Após o encerramento do período e, até à elaboração do presente relatório, não se registaram outros factos suscetíveis de modificar a situação relevada nas contas.

### 31. Informações exigidas por diplomas legais

A Direção informa que a NERLEI CCI não apresenta dívidas ao Estado (Autoridade Tributária e Segurança Social), em situação de mora.

A Direção,

25 de março de 2026



# **NERLEI CCI – Associação Empresarial da Região de Leiria / Câmara de Comércio e Indústria**

## **Relatório de Auditoria**

**Período 2025**



## CERTIFICAÇÃO LEGAL DAS CONTAS

### RELATO SOBRE A AUDITORIA DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

#### Opinião

Auditámos as demonstrações financeiras anexas de **NERLEI CCI – ASSOCIAÇÃO EMPRESARIAL DA REGIÃO DE LEIRIA / CÂMARA DE COMÉRCIO E INDÚSTRIA** (a Entidade), que compreendem o balanço em 31 de dezembro de 2025 (que evidencia um total de 7.686.316 euros e um total de fundos patrimoniais de 2.589.837 euros, incluindo um resultado líquido de 90.995 euros), a demonstração dos resultados por naturezas, a demonstração das alterações nos fundos patrimoniais e a demonstração dos fluxos de caixa relativas ao ano findo naquela data, e o anexo às demonstrações financeiras que inclui um resumo das políticas contabilísticas significativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras anexas apresentam de forma verdadeira e apropriada, em todos os aspetos materiais, a posição financeira de **NERLEI CCI – ASSOCIAÇÃO EMPRESARIAL DA REGIÃO DE LEIRIA / CÂMARA DE COMÉRCIO E INDÚSTRIA** em 31 de dezembro de 2025 e o seu desempenho financeiro e fluxos de caixa relativos ao ano findo naquela data, de acordo com a Norma Contabilística e de Relato Financeiro para Entidades do Setor Não Lucrativo adotada em Portugal através do Sistema de Normalização Contabilística.

#### Bases para a opinião

A nossa auditoria foi efetuada de acordo com as Normas Internacionais de Auditoria (ISA) e demais normas e orientações técnicas e éticas da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas. As nossas responsabilidades nos termos dessas normas estão descritas na secção “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras” abaixo. Somos independentes da Entidade nos termos da lei e cumprimos os demais requisitos éticos nos termos do código de ética da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas.

Estamos convictos de que a prova de auditoria que obtivemos é suficiente e apropriada para proporcionar uma base para a nossa opinião.

#### Ênfase

Chamamos a atenção para a Nota 3 do anexo às demonstrações financeiras, a qual descreve a correção efetuada no período de 2025 relativa ao reconhecimento das unidades de participação, subscritas em 2024, no Fundo “Região de Leiria Crescimento – Fundo de Capital de Risco Fechado” e da correspondente obrigação contratual associada, no montante de 2.625.000 euros. Conforme divulgado na referida Nota, esta omissão deu origem a reserva na certificação legal das contas relativas ao período findo em 31 de dezembro de 2024, pelo que os valores comparativos daquele período,



apresentados nas demonstrações financeiras de 2025, foram devidamente reexpressos, refletindo o reconhecimento do correspondente ativo e passivo.

A nossa opinião não é modificada relativamente a esta matéria.

### **Outras matérias**

As demonstrações financeiras relativas ao período findo em 31 de dezembro de 2024 foram auditadas por outro revisor oficial de contas/sociedade de revisores oficiais de contas, que expressou uma opinião com reservas na respetiva certificação legal das contas, datada de 17 de março de 2025.

### **Responsabilidades do órgão de gestão e do órgão de fiscalização pelas demonstrações financeiras**

O órgão de gestão é responsável pela:

- preparação de demonstrações financeiras que apresentem de forma verdadeira e apropriada a posição financeira, o desempenho financeiro e os fluxos de caixa da Entidade de acordo com a Norma Contabilística e de Relato Financeiro para Entidades do Setor Não Lucrativo adotada em Portugal através do Sistema de Normalização Contabilística;
- elaboração do relatório de gestão nos termos legais e regulamentares aplicáveis;
- criação e manutenção de um sistema de controlo interno apropriado para permitir a preparação de demonstrações financeiras isentas de distorção material devido a fraude ou a erro;
- adoção de políticas e critérios contabilísticos adequados nas circunstâncias; e
- avaliação da capacidade da Entidade de se manter em continuidade, divulgando, quando aplicável, as matérias que possam suscitar dúvidas significativas sobre a continuidade das atividades.

O órgão de fiscalização é responsável pela supervisão do processo de preparação e divulgação da informação financeira da Entidade.

### **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras**

A nossa responsabilidade consiste em obter segurança razoável sobre se as demonstrações financeiras como um todo estão isentas de distorções materiais devido a fraude ou a erro, e emitir um relatório onde conste a nossa opinião. Segurança razoável é um nível elevado de segurança mas não é uma garantia de que uma auditoria executada de acordo com as ISA detetará sempre uma distorção material quando exista. As distorções podem ter origem em fraude ou erro e são consideradas materiais se, isoladas ou conjuntamente, se possa razoavelmente esperar que influenciem decisões económicas dos utilizadores tomadas com base nessas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria de acordo com as ISA, fazemos julgamentos profissionais e mantemos ceticismo profissional durante a auditoria e também:



- identificamos e avaliamos os riscos de distorção material das demonstrações financeiras, devido a fraude ou a erro, concebemos e executamos procedimentos de auditoria que respondam a esses riscos, e obtemos prova de auditoria que seja suficiente e apropriada para proporcionar uma base para a nossa opinião. O risco de não detetar uma distorção material devido a fraude é maior do que o risco de não detetar uma distorção material devido a erro, dado que a fraude pode envolver conluio, falsificação, omissões intencionais, falsas declarações ou sobreposição ao controlo interno;
- obtemos uma compreensão do controlo interno relevante para a auditoria com o objetivo de conceber procedimentos de auditoria que sejam apropriados nas circunstâncias, mas não para expressar uma opinião sobre a eficácia do controlo interno da Entidade;
- avaliamos a adequação das políticas contabilísticas usadas e a razoabilidade das estimativas contabilísticas e respetivas divulgações feitas pelo órgão de gestão;
- concluímos sobre a apropriação do uso, pelo órgão de gestão, do pressuposto da continuidade e, com base na prova de auditoria obtida, se existe qualquer incerteza material relacionada com acontecimentos ou condições que possam suscitar dúvidas significativas sobre a capacidade da Entidade para dar continuidade às suas atividades. Se concluirmos que existe uma incerteza material, devemos chamar a atenção no nosso relatório para as divulgações relacionadas incluídas nas demonstrações financeiras ou, caso essas divulgações não sejam adequadas, modificar a nossa opinião. As nossas conclusões são baseadas na prova de auditoria obtida até à data do nosso relatório. Porém, acontecimentos ou condições futuras podem levar a que a Entidade descontinue as suas atividades;
- avaliamos a apresentação, estrutura e conteúdo global das demonstrações financeiras, incluindo as divulgações, e se essas demonstrações financeiras representam as transações e acontecimentos subjacentes de forma a atingir uma apresentação apropriada;
- comunicamos com os encarregados da governação, entre outros assuntos, o âmbito e o calendário planeado da auditoria, e as conclusões significativas da auditoria incluindo qualquer deficiência significativa de controlo interno identificado durante a auditoria.

A nossa responsabilidade inclui ainda a verificação da concordância da informação constante do relatório de gestão com as demonstrações financeiras.

## RELATO SOBRE OUTROS REQUISITOS LEGAIS E REGULAMENTARES

### Sobre o relatório de gestão

Dando cumprimento aos requisitos legais aplicáveis, somos de parecer que o relatório de gestão foi preparado de acordo com os requisitos legais e regulamentares aplicáveis em vigor e a informação nele constante é coerente com as demonstrações financeiras auditadas e, tendo em conta o conhecimento e a apreciação sobre a Entidade, não identificámos incorreções materiais.

Leiria, 27 de março de 2026

EDGAR SANTOS  
Revisor Oficial de Contas (ROC)



# **NERLEI CCI – Associação Empresarial da Região de Leiria / Câmara de Comércio e Indústria**

## **Relatório e Parecer do Conselho Fiscal**

**Período 2025**

**RELATÓRIO E PARECER**  
**DO**  
**CONSELHO FISCAL**

Senhores Associados,

Em cumprimento do disposto na alínea b) do artigo 26º dos Estatutos, compete ao Conselho Fiscal da **NERLEI CCI – Associação Empresarial da Região de Leiria, Câmara de Comércio e Indústria**, elaborar relatório e emitir parecer sobre

**Relatório de gestão e contas de 2025**

**Demonstrações Financeiras em 31 de dezembro de 2025**

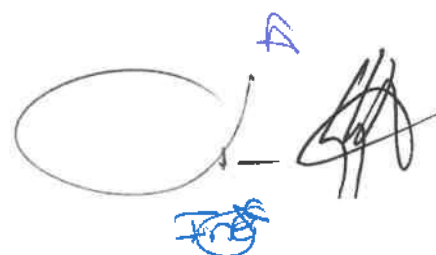
**RELATÓRIO**

Procedeu este Conselho Fiscal, trimestralmente, à conferência das contas e dos suportes contabilísticos, comportamento aconselhável em circunstâncias semelhantes e acompanhou a elaboração dos documentos em apreciação, nomeadamente o Relatório de Gestão e contas de 2025 e as Demonstrações Financeiras em 31 de dezembro de 2025.

A opinião que o Conselho Fiscal vai manifestar, relativamente ao ano de 2025, resulta do acompanhamento que foi efetuando ao longo do ano das atividades desta Associação Empresarial.

Com prontidão, foi recebida neste Conselho Fiscal, quer por parte da Direção, quer por parte dos serviços administrativos e outros, toda a informação que lhes foi solicitada, factos que se registam, sublinham e agradecem.

Foram respeitados rigorosamente todos os preceitos legais, encontrando-se as Demonstrações Financeiras e seus anexos, elaborados de acordo com as normas contabilísticas geralmente aceites pelo que, os mesmos evidenciam de forma inequívoca, verdadeira e apropriada a situação patrimonial da **NERLEI CCI - Associação Empresarial da Região de Leiria, Câmara de Comércio e Indústria**.

A handwritten signature in blue ink is located on the right side of the page. To its left is a large, empty oval shape, also drawn in blue ink. Below the signature, there is a small, circular stamp or mark, also in blue ink.

Face ao exposto, somos de


**PARECER**

que:

1. se aprove o Relatório de Gestão e Contas de 2025 e as Demonstrações Financeiras em 31 de dezembro de 2025
2. se aprove a proposta de aplicação dos Resultados Líquidos positivos de € 90.995,33 euros

Leiria, 27 de março de 2026

**O CONSELHO FISCAL**



---

**PRESIDENTE**

**NOV Automóveis, SGPS, S.A**  
Representada por  
**Joaquim Paulo Cordeiro da Conceição**



---

**VICE-PRESIDENTE**

**Lusiaves – Indústria e Comércio Agroalimentar, S.A**  
Representada por  
**Gonçalo Jorge Gomes Silva**



---

**VOGAL Efetivo**

**DRT – Moldes e Plásticos, Lda**  
Representada por  
**Sónia Manuela Fazendeiro Duarte Calado**



---

**VOGAL - SUPLENTE**

**Caiado, S.A.**  
Representada por  
**Inês Caiado Gaspar**