# RELATÓRIO DE ATIVIDADES 2020





### ÍNDICE

1.	ENQUADRAMENTO	2
2.	ATIVIDADE 2020	5
3.	INTERAÇÃO COM A ENVOLVENTE	6
4.	PROJETOS ESTRUTURANTES	9
5.	VALORIZAÇÃO DA ORGANIZAÇÃO	9
6.	ANTECIPAÇÃO DO FUTURO	10
7.	COMUNICAÇÃO ATIVA	11
8.	GERAÇÃO DE VALOR	14



### 1. ENQUADRAMENTO

O ano de 2020 foi decisivamente marcado pelo contexto de pandemia.

Aquando da definição do Plano de Atividades e Orçamento, a Direção da NERLEI definiu para 2020 dar continuidade à implementação do Plano Estratégico NERLEI 2020, dado o mesmo ter atualidade e corresponder ao último ano de implementação desse Plano. Evidentemente que, os condicionalismos impostos pela pandemia, e por todas as medidas que foram sendo tomadas, implicaram que a concretização de muitas ações fosse adaptada (sempre que possível) ou, em alguns casos, suspensa ou adiada.

Ainda assim, deve destacar-se positivamente que o rumo definido e o essencial da ação da NERLEI se mantiveram. Um dos pilares centrais da estratégia da NERLEI saiu, inclusivamente reforçado, tendo em conta todo o empenho colocado na ação do Gabinete Económico Social da Região de Leiria (GESRL).

O Gabinete Económico e Social da Região de Leiria (GESRL) é uma estrutura informal, criada a 13 de abril de 2020, através de um memorando de entendimento entre as seguintes entidades com atuação relevante na Região de Leiria: CIMRL (Comunidade Intermunicipal da Região de Leiria), Politécnico de Leiria e NERLEI (Associação Empresarial da Região de Leiria). A motivação para a criação do Gabinete residiu na consciência de que, ao nível regional, se verifica a necessidade de coordenar e partilhar ações, de modo a antecipar decisões que possam manter a atividade empresarial, manter o emprego e a coesão social da região. Entendeu-se que as entidades representativas da Região de Leiria, com responsabilidades nas mais diversas áreas, têm um papel importante individualmente, mas sobretudo, um papel decisivo no seu trabalho em rede, para vencer a crise económica e social num contexto de pandemia e tornar a região mais resiliente a crises similares no futuro.

No ano 2020, e com as devidas adaptações continuaram a ser desenvolvidas iniciativas que não só marcam uma estratégia de envolver mais empresas na atividade da associação, como lhe confere um caracter inovador, como seja a ação dos grupos de trabalho NERLEI.

A atividade da Associação no ano de 2020 caraterizou-se pela elevada participação em projetos e na realização de um conjunto de iniciativas que contribuíram para:

 O reforço das atividades de apoio às empresas esclarecendo e divulgando as muitas medidas de apoio às atividades económicas. Os esclarecimentos aos associados

face às inúmeras questões que foram sendo colocadas foi, em 2020, um ponto cen-

tral das atividades;

A consolidação da componente de formação e qualificação de ativos empregados e

desempregados, privilegiando projetos de formação ação e formação á medida. De

destacar a apresentação, em tempo recorde, de uma candidatura, aprovada no final

de 2020, dando resposta a um desafio da CIP e do IEFP no âmbito do Projeto Em-

prego + Digital;

O aumento das ligações internacionais, nacionais e regionais através da constituição

de parcerias com as empresas, entidades congéneres privilegiando a realização de

projetos concretos; destacamos a aprovação dos Projetos Greenovet e Ecostartup

(ambos em parceria com outros copromotores de reconhecido mérito).

O reforço das relações institucionais nacionais e regionais com o objetivo de con-

cretizar projetos de desenvolvimento regional;

Adaptação de muitas iniciativas e eventos para um formato digital, o que permitiu

cumprir com grande parte dos objetivos estabelecidos;

A concretização das atividades no ano 2020, contou com o empenho da Direção e com a enorme

dedicação do conjunto dos colaboradores que compõem a estrutura da NERLEI e que, de forma

dinâmica e pró-ativa se adaptaram rapidamente e com sucesso, à nova realidade.

ASSEMBLEIA-GERAL

Presidente: Vipex – Comércio e Indústria de Plásticos, SA; Jorge Manuel Cordeiro Santos

Vice-Presidente: Lusiaves - Indústria e Comércio Agroalimentar, SA; Avelino da Mota Gaspar

Francisco

Secretário: Lena LPM, SA.; Joaquim Paulo Cordeiro da Conceição

Secretário: Manulena – Fabricação de Ceras e Velas, Lda; Pedro Manuel da Silva Custódio

DIREÇÃO

Presidente: inCentea – Tecnologia de Gestão, SA; António Miguel Batista Poças da Rosa

Vice-presidente: Instituto Politécnico de Leiria; Rui Filipe Pinto Pedrosa

**Tesoureiro:** Pragosa Ambiente, SA.; António José Martins de Sousa Lucas

Vogais:

La Redoute Portugal, SA.; Paulo Jorge Mateus Pinto

3



DRT - Moldes e Plásticos, Lda.; Sónia Manuela Fazendeiro Duarte Calado Schaeffler Portugal Unipessoal, Lda.; António Fernando Alves de Campos Ricciulli NIGEL - Congeladora José Nicolau, Lda; Elsa Sofia Ferreira Nicolau

### Vogais suplentes

Barraferros, Lda.; Rita Luísa Gaspar Simões

Tecfil - Técnica Fabrico de Fios, SA.; Paulo Fernando Pereira Valinha

### **CONSELHO FISCAL**

**Presidente:** Cefamol – Associação Nacional da Indústria de Moldes; João Luís Ferreira

Faustino

Vice-presidente: Cautio – Serviços de Gestão, Lda; Luís Alberto Malhó de Sousa

Vogal: Movicortes – Serviços e Gestão, SA; Catarina Isabel Cunha Vieira

Vogal: SOCEM ED-Fabricação, Engenharia e Desenvolvimento de Moldes, Lda.; Luís

Francisco Febra



### **2. ATIVIDADE 2020**

**49 EVENTOS**REALIZADOS



(Seminários, conferência, Tertúlias e Almoço temático)







1.800 PARTICIPANTES



11 PROJETOS EM EXECUÇÃO

3 NOVOS PROJETOS APROVADOS

### **101 EMPRESAS**

BENEFICIÁRIAS DE PROJETOS DE QUALIFICAÇÃO E FORMAÇÃO

### **81 EMPRESAS**

BENEFICIÁRIAS DE PROJETOS INTERNACIONALIZAÇÃO



### **112 EMPRESAS**

BENEFICIÁRIAS DE MEDIDAS DE APOIO AO EMPREGO



**1,8 MILHÕES DE EUROS** 

DE INCENTIVOS TRANSFERIDOS PARA AS EMPRESAS

139 AÇÕES FORMAÇÃO

**5.168 HORAS** FORMAÇÃO E CONSULTORIA



FORMANDOS



467

ESCLARECIMENTOS PRESTADOS A EMPRESAS (APOIO TÉCNICO)



### 3. INTERAÇÃO COM A ENVOLVENTE

A NERLEI manteve a colaboração com os organismos desconcentrados da Administração Central, bem como, com o poder Local e Regional, no sentido de continuar a ser um parceiro privilegiado.

### **ORGANISMOS PÚBLICOS**

Manteve-se a cooperação com o IAPMEI, AICEP, CCDRC, Politécnico de Leiria e IEFP na ligação às empresas, concretamente nos programas que cada uma das instituições lidera.

Neste domínio foi estabelecido um protocolo entre o IAPMEI, AICEP, AMA e Câmara Municipal de Leiria para reabertura do Espaço Empresa no Edifício NERLEI, num formato mais direcionado para as empresas, e onde são prestados diversos serviços públicos de apoio às empresas e de informação ao investimento na Região e ao qual a NERLEI afetou um recurso humano.

### INSTITUIÇÕES DE ENSINO SUPERIOR E SECUNDÁRIO

A NERLEI manteve a sua linha de intervenção com vista apoiar e colaborar em todas as iniciativas conducentes à **evolução do Politécnico de Leiria a Universidade**.

No âmbito das parcerias entre instituições de ensino superior, centros de investigação de I&D e empresas, promoção da ligação entre as empresas e instituições I&D, com vista à aplicação da investigação nas empresas, destacamos a parceria protocolada com o Politécnico de Leiria e a CEFAMOL, +INDÚSTRIA, com formação em contexto empresarial, disseminação do conhecimento e ações de responsabilidade social, nomeadamente através de bolsas de estudo atribuídos aos melhores alunos, no sentido de beneficiar estudantes, docentes e empresas. Neste particular, em 2020, após adequada reflexão conjunta das entidades envolvidas, considerou-se determinante rever o programa de atribuição de bolsas de estudo com vista a potenciar a ligação entre estudantes e empresas que apoiam as bolsas. A edição 2020-2021 foi lançada no último trimestre, tendo-se registado elevada satisfação com as alterações introduzidas. Num ano de alteração de regulamento, havendo muitas restrições, e sendo difícil captar a atenção das empresas, registamos muito positivamente, que aderiram 21 empresas apoiando 25 bolsas.

Salientamos ainda a parceria com o Politécnico de Leiria no projeto **LOG IN INNOVATION** que permitiu aplicar conhecimento concreto ao serviço das empresas, designadamente no que respeita à Cibersegurança. No ano 2020, não foi possível concretizar ações do **Leiria IN – Semana da Indústria**, em que a NERLEI, em conjunto com o Politécnico de Leiria e a Fórum Estudante, planeava organizar, em julho, uma iniciativa dedicada a 50 jovens estudantes do ensino



secundário, oriundos de todo o país para uma semana de atividades relacionadas com o mundo da Indústria.

Pelas mesmas razões, não se concretizou a 12ª edição do concurso **Arrisca C**, do qual a NERLEI é entidade parceira, promovido pela Universidade de Coimbra que visa estimular o desenvolvimento de conceitos de negócio em torno dos quais se perspetiva a criação de novas empresas ou apoiar o desenvolvimento de novos produtos e serviços de empresas, através da atribuição de um prémio a um dos candidatos

No que respeita à colaboração com as Escolas Secundárias, tal como previsto, a NERLEI manteve o seu papel de intervenção nas instituições de ensino secundário e profissional, através da participação nos Conselhos Gerais de várias escolas secundárias; a participação no Conselho Geral da Fundação Escola Profissional de Leiria, e no Conselho Consultivo da ETAP o que nos permitirá acompanhar de perto o desenvolvimento do ensino secundário e profissional na região.

#### COMUNIDADES INTERMUNICIPAIS DA REGIÃO DE LEIRIA E OESTE

A NERLEI continuou a intensificar o excelente relacionamento com as autoridades regionais (CIMRL e autarquias) no desenvolvimento de projetos estruturantes para a captação de Fundos estruturais, contribuindo para que a região de Leiria seja um território aberto ao mundo, caracterizado por oportunidades económicas e sociais. Em particular, a NERLEI empenhou-se no processo de submissão da candidatura do Leiria Innovation Hub (Centro de Negócios de Leiria) que a Câmara de Leiria formalizou em dezembro 2020.

No que respeita à colaboração com a Câmara Municipal de Leiria destaque para a participação da NERLEI no projeto Leiria Capital da Cultura 2027, que envolve 27 municípios e ao qual daremos a total colaboração. A NERLEI foi também parceira do Projeto TAL – Terra Alimenta Leiria.

Quanto à colaboração com a CIMRL, a colaboração em 2020 foi intensa, designadamente no conjunto de iniciativas e atividades que decorreram do desenvolvimento da plataforma do Gabinete Económico Social da Região de Leiria – GESRL.



### ASSOCIAÇÕES NACIONAIS, REGIONAIS, LOCAIS E SECTORIAIS

Em 2020 a NERLEI manteve o estreito relacionamento com as associações nacionais, regionais, locais e sectoriais, procurando contribuir para a melhoria da competitividade da Região.

Foi clarificada a posição na associação NOVOTECNA, sendo evidenciado que o associado efetivo dessa associação é a AIP – Associação Industrial Portuguesa, não tendo havido formalização de transferência de direitos entre a AIP e a NERLEI.

Em 2020 a NERLEI decidiu tornar-se sócia da SMARTOCEAN - Associação para a Promoção e Desenvolvimento do Parque de Ciência e Tecnologia do Mar de Peniche que tem como missão terá por missão a gestão e a exploração do futuro Parque de Ciência e Tecnologia do Mar.

Foi, igualmente, mantida a participação na comissão executiva da GARVAL — Sociedade de Garantia Mútua.

A NERLEI manteve a participação nos órgãos representativos de várias entidades de I&D, nomeadamente IPN – Instituto Pedro Nunes, em Coimbra; Enerdura – Agência Regional de Energia da Alta Estremadura e ADAE – Associação de Desenvolvimento da Alta Estremadura.

Manteve ainda a forte ligação com a AIP-CCI — Associação Industrial Portugal e Câmara de Comércio e Indústria e com a CIP — Confederação Empresarial de Portugal, sendo que a NERLEI integra desde a Direção de ambas as associações.



### 4. PROJETOS ESTRUTURANTES

No cumprimento da sua missão e visão estratégica a NERLEI continuou a dar envolver-se empenhadamente no desenvolvimento de:

- D. Dinis Business School (CCD Centro de Competências D.Dinis) foi criada em 18 de janeiro de 2012. Tem contribuído para a qualificação de profissionais e empresas, através da formação especializada dos empresários, de executivos e quadros superiores.
   Em 2020 foi renovada a imagem da entidade, passando a designar-se LEIRIA BUSINESS SCHOOL by Politécnico de Leiria.
- Promoção do empreendedorismo, tendo sido concretizada, em 2020, a fusão da Startupleiria na IDDNET, passo esse importante para maior dimensão e dinâmica.
- A NERLEI, via Grupo de Trabalho TICE, manteve o acompanhamento dos diferentes passos para a criação do Leiria Innovation HuB, no sentido de tornar esse projeto decisivo para a captação de investimento.
- Rede Cultura 2027 com o objetivo de conseguir que Leiria seja capital europeia da cultura.

### 5. VALORIZAÇÃO DA ORGANIZAÇÃO

Relativamente aos projetos quer permitem melhorar as operações, destacamos o seguinte:

### PLANO ESTRATÉGICO NERLEI 2025

Foi iniciado o processo de elaboração do Plano Estratégico 2025. Foram concretizadas reuniões com Direção, equipa interna e associados. O Plano será colocado para apreciação dos sócios no início do ano 2021.

### **CRM - CUSTOMER RELATIONSHIP MANAGEMENT**

Como previsto foi implementado e desenvolvido o CRM da NERLEI. Está em pleno uso e é já uma ferramenta indispensável à gestão da organização e no relacionamento com as empresas associadas.



### APP CARTÃO DE SÓCIO DIGITAL

Foi apresentada uma primeira versão da App, não tendo sido ainda devidamente testada nem, obviamente colocada em produção. Será um projeto a concluir no primeiro semestre de 2021.

### MELHORIA E DIGITALIZAÇÃO DE PROCESSOS DA ORGANIZAÇÃO

Em parte como estava previsto no plano de atividades e em parte por força da necessidade motivada por períodos de confinamento, foram adotados um conjunto de melhorias relativas à partilha e circulação de informação. Estão identificadas as principais necessidades de melhoria a implementar.

### QUALIFICAÇÃO DOS COLABORADORES

Embora estivesse planeado, não foi possível concretizar ações relevantes de qualificação da equipa (para além de ações relacionadas com CRM e utilização da plataforma Teams).

### INFRAESTRUTURAS E GESTÃO DE ESPAÇOS

Ao nível da infraestrutura tecnológica da associação foi feito um reforço dos equipamentos informáticos, de modo a criar condições para os colaboradores desenvolverem as atividades mesmo com as restrições impostas pela pandemia.

Ao nível das infraestruturas físicas foi realizado um investimento para requalificação e adaptação do espaço onde ficou instalado o Espaço Empresa e o IAPMEI.

Relativamente à gestão dos espaços, as salas de formação registaram 150 utilizações distintas, e o auditório registou 219 utilizações distintas, num total de mais de 13.000 pessoas. Mais de 60 empresas/entidades utilizaram os espaços NERLEI.

No que diz respeito ao arrendamento de gabinetes, foi reforçada a ocupação com o arrendamento de mais um gabinete de  $20m^2$ , encontrando-se ocupado 81% do espaço disponível.

### 6. ANTECIPAÇÃO DO FUTURO

O vetor estratégico "Antecipar o Futuro" visa encontrar mecanismos de abordagem de algumas temáticas menos trabalhadas no âmbito do enquadramento estratégico e envolver diretamente outras empresas nas atividades da NERLEI. Para o efeito foram criados Grupos de Trabalho nas áreas de TICE - Tecnologias de Informação Comunicação e Eletrónica, Economia Circular, Agricultura, Empresas Familiares, Energia, Capital Humano. Em 2020, as atividades previstas foram muito condicionadas pelo contexto de pandemia. Ainda assim, foi possível concretizar algumas ações das quais apresentamos uma breve síntese.



Grupo de Trabalho	Síntese da atividade do Grupos de Trabalho
TICE	<ul> <li>Reuniões regulares do GT</li> <li>Proposta do cartão digital do associado App - NERLEI</li> <li>Envolvimento, partilha e manifestação de interesse nos espaços previstos para o Centro de Negócios de Leiria (Leiria Innovation Hub)</li> <li>Conferência "Building Portugal Together" em parceira com a CIP, Microsoft e ALTICE.</li> <li>Definição da iniciativa "Comunicar a TICE" em parceria com o Jornal de Leiria e Jornal Região de Leiria, em que se pretende que as empresas do Grupo exponham casos de sucesso e temas relevantes da área TICE à generalidade das empresas.</li> </ul>
Economia Circular	- Reuniões do GT - Realização do evento sobre "Sustentabilidade e Economia Circular" com a presença de Gunter Pauli, um dos maiores especialistas internacionais sobre sustentabilidade e economia circular e António Vasconcelos, fundador da Planetiers – New Generation
Agricultura	- Reuniões do GT - Abordagem à criação de incubadora agrícola
Empresas Fa- miliares	- Reuniões do GT - Almoço temático: A importância dos fundadores nas Empresas Familiares, em parceria com EF Consulting, no âmbito do GT das Empresas Familiares.
Energia	- Definição do modelo de compra conjunta de energia - Identificação de parceiro - Enquadramento e divulgação junto dos associados
Capital Humano	- Sessão online do Grupo de Trabalho do Capital Humano, sob o tema Grande desafio de 2020 – "Emergir da pandemia".

### 7. COMUNICAÇÃO ATIVA

Neste domínio foi assegurada a comunicação institucional e o relacionamento com os Órgãos de Comunicação Social, promovendo a imagem da NERLEI, através da divulgação do portfólio de serviços técnicos, a oferta de formação, os serviços de apoio à internacionalização e informação relevante para a Região e para o tecido empresarial.

Em 2020 foram desenvolvidas as seguintes ações:

### **REVISTA DESAFIOS**

Foram publicados os números 73, 74 e 75 com Dossiers dedicados, respetivamente, a:

■ Pacto Ecológico Europeu – Green Deal



- Adaptação à Nova Realidade Económica
- Estratégias de Recuperação Económica

Neste âmbito foram desempenhadas as tarefas inerentes, nomeadamente:

- Apresentação da proposta editorial de cada edição ao Diretor e Conselho Editorial;
- Recolha de informação e realização de entrevistas;
- Angariação de publicidade;
- Redação de textos,
- Edição e revisão de textos;
- Preparação e acompanhamento do processo de distribuição.

### PÁGINA DE INTERNET

Foi colocada ativa a nova página da internet da NERLEI. O Departamento de Relações Públicas e Comunicação é responsável pela introdução de todos os conteúdos de projetos, iniciativas e ações da NERLEI. Produção de conteúdos (notícias) e atualização constante da página. Durante o ano 2020 as métricas relativas ao acesso à página na internet da NERLEI foram as seguintes:

	2019	2020	Evolução
N.º de utilizadores	35.598	28.177	-21%
Novos visitantes	34.846	27.354	-21%
Visualizações de páginas	181.415	149.565	-18%

Devemos notar que num ano de muita interação, a evolução negativa nos acessos através do site, implica tomada de decisão que conduza à maior dinâmica da página e da comunicação da NERLEI.

### E-MAIL MARKETING

Por uma questão de maior coerência e planificação, todas as comunicações com os Associados e outras entidades, que atualmente se realizam sobretudo por via eletrónica, são efetuadas pelo Departamento de Relações Públicas e Comunicação.

Divulgação de iniciativas, projetos e consultas de opinião: Em 2020 foram realizadas
 130 divulgações, face às 181 realizadas em 2019.



### **REDES SOCIAIS**

Em 2020 reforçamos o Facebook e o Linkedin como meios de comunicação diários e habituais de divulgação das ações e projetos da NERLEI e também de interação com os Associados, já que procuramos dar conta das notícias, investimentos e conquistas das nossas empresas associadas. No final do ano de 2020 tínhamos:

meio	2019	2020	Evolução
Facebook	5345	6420	+20%
Linkedin	4415	5345	+21%
Twiter	69	88	+28%

#### ASSESSORIA DE IMPRENSA INTERNA

Redação de toda a informação veiculada para a comunicação social.

- Comunicados de imprensa relativos a iniciativas e projetos da NERLEI. Foram emitidos 14 comunicados à imprensa.
- Entrevistas/Opinião/Declarações: Atendimento de jornalistas para marcação de entrevistas, pedidos de opinião e declarações de responsáveis da NERLEI. Compilação e preparação de informação solicitada por jornalistas sobre vários projetos da NERLEI para integração em reportagens.
- Tratamento dos procedimentos relativos a publicação de anúncios publicitários.

No que respeita ao reforço da proximidade junto das empresas, foram realizadas menos visitas/contatos regulares aos Associados da NERLEI, para acompanhamento e avaliação de constrangimentos à sua atividade e aumentar internamente o conhecimento da realidade empresarial. Esta plano de visitas foi fortemente afetado em 2020, fruto da pandemia que se manteve ativa particamente durante todo o ano, e que pelos constrangimentos e precauções adotados pelas empresas que dificultaram em muito o cumprimento deste objetivo.

Plano visitas realizadas (associados e não associados):

	Nº visitas/mês	Total de visitas anual	
Previstas	23	230	
Realizadas	7	70	



O plano de visitas era ambicioso. Não foram atingidos os objetivos, em parte devido ao contexto da pandemia.

No que se refere aos novos associados, naturalmente que não se pode dissociar do contexto vivido durante grande parte do ano de 2020 que, por um lado limitou nosso esforço de angariação de associados e, por outro, dadas as crescentes dificuldades das empresas veio a revelar-se determinante para uma menor adesão das empresas.

Das 40 empresas que se associaram, a maioria pertence ao pinhal Litoral, três delas são fora do distrito. Apenas três têm um volume de negócios superior a um milhão de euros.

Novos as-	Distribuição por segmento alvo			
sociados	Α	A B		
	I+PL+G	I+O+G	I+PI+P	
40	33	3	1	

Legenda: I – Indústria; PL – Pinhal Litoral; O – Oeste; PI – Pinhal Interior; G - > 1M€; P – 0,5 a 1M€

### 8. GERAÇÃO DE VALOR

A atividade da NERLEI assentou na concretização de um conjunto de projetos cofinanciados, formação e na prestação de serviços às empresas.

### **PROJETOS COFINANCIADOS**

A NERLEI desenvolveu diversos projetos cofinanciados que beneficiaram as empresas e a Região de Leiria, tornando-a uma região mais atrativa e competitiva. No ano em análise foram desenvolvidos os seguintes projetos:

### 1. Projeto Conjunto de Qualificação das PME "LOG IN INNOVATION"

O projeto "LOG IN INNOVATION" pretendeu reforçar as capacidades de organização e gestão das PME, através da implementação de uma política de segurança na infraestrutura de tecnologias de informação (TI) e de metodologias de gestão vitais para as PME e para a sua competitividade, contemplando investimentos no desenvolvimento das capacidades estratégicas e de gestão competitiva, através da implementação de um plano de ação conjunto, dando assim



resposta a problemáticas concretas comuns às empresas e claramente identificadas no contexto de atuação das mesmas.

No presente ano realizou-se as seguintes intervenções em empresas:

Acão	Aprovada	Executado	Acumulado	
Ação	Aprovado	em 2020	Execução	
Segurança da Informação - Standard	30	12	30	
Segurança da Informação - Completa	20	1	20	
Mercados Digitais	50	4	50	
Equipamento informático	56	13	56	
Software	47	10	47	
Auditorias	8	4	4	
Balanced Scorecard	12	5	12	
Lean Manufacturing	8	1	8	
ISO 9001:2015	3	1	1	
ISO 45001	1	0	0	
ISO 14001	2	2	2	
Transição ISO 9001:2015	1	0	1	
Total	238	53	231	

A taxa de execução física do projeto foi de 97%, evidenciando a pertinência do projeto para as PME.

No âmbito do projeto foram ainda desenvolvidas as seguintes ações complementares:

Ação	Data	Tema	N.º de participantes
Workshop: importância da Cibersegurança Empresarial	15/01/2020	"A importância da Cibersegurança Em- presarial" Em parceria com o Politéc- nico de Leiria e a Polícia Judiciária de Leiria.	46
Seminário de encerramento do projeto	10/09/2020	Disseminação dos resultados do pro- jeto	34

### 2. Projeto Conjunto de Qualificação das PME "EMPRESAS 4.0"

O projeto "EMPRESAS 4.0" pretende apoiar e potenciar o processo de preparação das PME para os desafios da Indústria 4.0 através de um reforço das suas capacidades de organização e gestão. Este reforço será feito apostando também nas ferramentas digitais, na gestão de recursos humanos e no desempenho organizacional com vista à promoção da produtividade e competitividade organizacional nas empresas.



O projeto teve o seu início em 02/12/2019 e inicialmente a data de fim seria 01/12/2021. No entanto e devido à situação pandémica, deu-se uma prorrogação automática do mesmo por 6 meses, estando agora previsto o encerramento em 01/06/2022.

Toda esta situação de pandemia nacional devida ao COVID-19, teve impactos muitos diretos em todas as atividades previstas para o ano de 2020, levando a atrasos substanciais no desenvolvimento das ações.

Por outro lado, em confronto com esta "nova realidade", foi submetido, em 14 de maio de 2020, um pedido de alteração ao projeto visando a reestruturação de algumas rubricas inicialmente aprovadas assim como pedida a alteração da forma de realização dos eventos, criando a possibilidade nos mesmos da sua realização online, antevendo a continuidade dos constrangimentos de circulação devido à pandemia. Foi o mesmo aprovado, sendo que o projeto tem assim prevista a implementação das seguintes ações em empresas:

Ações	A executar
Apoio à adesão à indústria 4.0 (i4.0) – Economia Digital	17
Apoio à adesão à indústria 4.0 (i4.0) – Logística e Operações de Produção	10
Apoio à adesão à indústria 4.0 (i4.0) – Reconversão da Atividade Industrial/Desenvolvimento de novos produtos/serviços	5
Apoio à adesão à indústria 4.0 (i4.0) – Interoperabilidade de Sistemas	15
Planeamento e controlo de gestão	20
Implementação de sistema de Avaliação e Gestão de Recursos Humanos	18
Implementação do Balanced Scorecard (BSC)	5
Lean Management	5
Implementação da Eco Inovação	7
Plano de reestruturação do design da Marca	7
Software de Gestão	15
Equipamentos Informáticos	61
Aquisição de software complementar às implementações i4.0	42



Apesar de todos os constrangimentos, conseguiu-se a adesão ao projeto de 12 empresas durante o ano, conforme quadro infra:

Nº	Empresa
1	Omnipellets, Lda
2	Martos & Cia, Lda
3	Manulena, Lda
4	Poço - Equipamentos Industriais, S.A.
5	AIRELIMESTONES, Lda.
6	Glass Soft - Robótica e Sistemas, Lda
7	Precious Scribble - Lda
8	Rui Matias, Lda
9	Malhas Queiroga, Lda.
10	KLC - Indústria de Transformação de Matérias Plásticas, Lda.
11	Oralook Unipessoal, Lda.
12	CPS - Consultores de Informática, SA

Em termos de áreas de implementação, foram adjudicadas as seguintes:

Ações	Adesões 2020
Planeamento e controlo de gestão	6
Implementação de sistema de Avaliação e Gestão de Recursos Humanos	1
Implementação do Balanced Scorecard (BSC)	2
Lean Management	1
Implementação da Eco-Inovação	1
Plano de reestruturação do design da Marca	1
Equipamentos Informáticos	3

A NERLEI decidiu, e apesar de não estar previsto no projeto, pela realização de diversos webinars de divulgação do projeto e das várias ações, de forma a mitigar as dificuldades e atrasos na implementação do projeto. Foram assim realizados em 2020, os seguintes webinars:

Webinar	Data	Inscritos
"Os Resultados obtêm-se com as Pessoas"	16-07-2020	50
"Quanto vale a sua marca "	09-09-2020	33
"Decidir ou Reagir em tempos de Incerteza - O Planeamento e o Controle de Gestão"	17-09-2020	34
Management "A utilização da Metodologia DMAIC como base para a realização de uma abordagem Lean"	13-10-2020	32
"Vídeo promocional - A importância da comunicação digital no contexto atual"	22-10-2020	74
"O Balanced Scorecard como instrumento orientador da transformação digital das PME"	05/11/2020	68
"ECO – INOVAÇÃO – O desenvolvimento sustentável das empresas"	19/11/2020	43



### 3. Projeto Conjunto de Internacionalização "INTERNATIONAL BUSINESS 2018-2020"

O International Business 2018-2020 visa promover ações de dinamização para as empresas aderentes dos setores/fileiras importantes do tecido económico português: Fileira Casa, Componentes para Automóvel, Agroalimentar e TICE. Para a prossecução dos objetivos estratégicos de internacionalização estão contempladas ações em diversos mercados externos, que passam pela participação em feiras internacionais, missões empresariais, missões virtuais, missões inversas e workshops com foco no tema da internacionalização que reforcem a competitividade das PME portuguesas.

Assim e ao nível da participação conjunta de empresas foi realizada 1 feira internacional e 1 mostra de produtos da fileira casa sobre a insígnia "Made in Portugal Naturally"

Feira	Data	Local	Setor	N.º de empresas
Feira Ambiente 2020	07 a 11 de fe- vereiro	Frankfurt	Fileira casa	62
Mostra de produtos – "Made in Portugal Naturally"	07 a 11 de fe- vereiro	Frankfurt	Fileira casa	76

Ao nível das missões empresariais, estas foram adaptadas para o formato virtual e foram realizadas 3 missões multissetoriais:

Ação	Data	Local	N.º de empresas
Missão Empresarial Virtual á Polónia	16 a 20 de novembro	Virtual	4
Missão Empresarial Virtual ao Canadá	23 a 27 de novembro	Virtual	5
Missão Empresarial Virtual aos Emirados Árabes Unidos	14 a 18 de dezembro	Virtual	6
dos			



Foram realizadas igualmente ações de capacitação e disseminação dos resultados do projeto:

Ação	Data	Objetivo	N.º de
			participantes
O Procurement como um canal para fazer negócios nos mercados internacionais	23 de julho	Informar as empresas sobre este novo canal de vendas que permite às empresas ganhar projetos, celebrar contratos seguros e fazer negócios nos mercados internacionais, aumentando e diversificando as suas exportações.	90
Webinar - E-commerce: o 'novo normal' pós Covid-19 - Como mitigar os riscos na implementação de um e- commerce B2C e/ou B2B?	24 de setembro	O objetivo principal deste ciclo de webinares foi dotar os participantes de conhecimentos no E-commerce de forma a permitirem ini-	63
Webinar - Marketing Digital 360	29 de setembro	ciar ou aumentar as suas vendas internacio- nais em canais online de uma forma estrutu-	92
Webinar - "E-commerce – Como potenciar um serviço de excelência em tempos de mudança"	08 de outubro	rada e conhecedora.	66

### 4. Projeto Conjunto de Internacionalização "INTERNATIONAL BUSINESS 2019-2021"

O projeto visa apoiar as empresas no seu processo de internacionalização para os mercados da Alemanha, Espanha, EUA, Itália, Cazaquistão, Polónia, China e México, através de um conjunto de ações de forma a potenciar o aumento da capacidade exportadora das empresas participantes. É um projeto multissetorial e as ações previstas incluem a participação em feiras internacionais, missões empresariais e missões de técnicas de prospeção a mercados, receção de importadores, uma conferência internacional, sessões coletivas de mentoring e workshops temáticos.

Assim foram realizadas 3 a ações de capacitação e divulgação do projeto:



Ação	Data	Objetivo	N.º de participantes
Como Participar em Feiras Virtuais – 30/07/2020	30 de julho	Disseminação de conhecimentos e boas práticas na abordagem à participação em feiras virtuais.	127
Impactos e Consequências do Brexit nos Procedimentos Aduaneiros	24 de novembro	Internacionalização na Europa	92
"China e Japão encurtar distâncias com as duas maiores economias asiáticas"	03 de dezembro	Internacionalização na Asia	66

### 5. Formação Modular para Empregados, Desempregados e Desempregados de Longa Duração

A oferta formativa modular visa a elevação dos níveis de qualificação dos adultos garantindolhes o acesso a módulos de formação de curta duração capitalizáveis, realizados no quadro de um determinado percurso formativo, com vista à obtenção de uma qualificação correspondente a uma determinada saída profissional. No ano de 2020 a execução foi a seguinte:

Ação	N. de ações	Horas de Formação	N.º de participantes	Volume de Formação
Formação Modular para Empregados e Desempregados	49	1432	909	23724
Formação Modular para Desempregados de Longa Duração	24	600	430	10222,5

### 6. Projeto Conjunto de Formação Ação MOVE PME - 2ª edição

Este projeto, cujo organismo intermédio é a AIP-CCI – Associação Industrial Portuguesa- Câmara de Comércio e Indústria, pretende intensificar a formação de empresários, gestores e colaboradores para a reorganização e melhoria dos processos de gestão das micro, pequenas e médias empresas, através de intervenções, mas temáticas de Organização e Gestão; Capitalizar: Otimização de recursos financeiro; Economia Digital; Indústria 4.0. No ano de 2020 foram desenvolvidas as seguintes ações:

N.º de	N. de ações	N.º de formandos	Volume de
empresas	temáticas		Formação
37	5	113	7599



Em 2020 foram ainda realizados dois eventos online:

- Webinar A Economia Digital e a recuperação das empresas pós-Covid 40 participantes
- Webinar A Economia Digital e a recuperação das empresas pós-Covid -35 participantes

### 7. Projeto Conjunto de Formação Melhor Turismo 2020 - 2ª edição

Este projeto, cujo organismo intermédio é a CTP- Confederação do Turismo de Portugal, pretende reforçar a capacidade competitiva das empresas do setor do turismo, intensificar a formação dos empresários e gestores para a reorganização e melhoria das capacidades de gestão, assim como dos trabalhadores. O projeto tem uma componente de formação teórica interempresa e uma componente de consultoria especializada — formação on-the-job, nas áreas de Economia Digital; Gestão de Empresas Turísticas e Implementação de Sistemas de Gestão. Em 2020 a execução física foi a seguinte:

N.º de	N. de ações	N.º de formandos	Volume de
empresas	temáticas		Formação
10	3	45	3004

### 8. Centro Qualifica

O Centro Qualifica da NERLEI é um serviço especializado em educação e formação de adultos. Destina-se a todas as pessoas, maiores de 18 anos, que procuram concluir os estudos, frequentar formação ou integrar um processo de requalificação profissional. É neste centro que se desenvolvem os processos de Reconhecimento de Competências, com vista à conclusão do 9º e do 12º ano de escolaridade. Desta forma, a NERLEI apoia os colaboradores das empresas a ficarem mais qualificados, o que contribui para que estas sejam mais competitivas.

Este projeto foi financiado pelo POCH para o período de 17/10/2018 a 31/12/2020. Apresentamos os resultados:



Estrutura de Realizações	Metas contratua- lizadas até 31/12/2020	Alcance TOTAL do projeto
Inscritos TOTAL	994	1161
Encaminhados TOTAL	895	1106
Encaminhados para fora da Entidade	179	260
Encaminhados para RVCC	537	212
Em processo RVCC	483	336
Certificados	219	138

Indicadores Físicos	Metas contratua- lizadas até 31/12/2020	Alcance TOTAL do projeto
Inscritos TOTAL	994	1161
Encaminhados TOTAL	895	1106
Adultos não desistentes do RVCC	483	336

### 9. Gabinete de Inserção Profissional

O GIP – Gabinete de Inserção Profissional tem como objetivo apoiar jovens e adultos desempregados na definição ou desenvolvimento do seu percurso de inserção ou reinserção no mercado de trabalho, em estreita cooperação com os Centros de Emprego do IEFP, I. P, mas, também de apoiar as empresas. No ano de 2020 foram realizadas as seguintes atividades:

Atividades	Indicador	N.º
Ações de informação sobre as medidas ativas de emprego e formação, oportunidades de emprego e de for-	n.º de sessões coletivas de informação	0
mação, programas comunitários de apoio à mobilidade no emprego ou na formação	n.º de sessões de divulgação de ofertas e planos formativos	55
Ações de apoio à procura de emprego	n.º de sessões de técnicas de procura de emprego	0
e desenvolvimento da atitude empre- endedora	n.º de pessoas em tutoria na procura de emprego (individual)	359
Encaminhamento para ações de for- mação ou medidas de emprego	n.º de utentes encaminhados	122
Receção e registo de ofertas de em-	n.º de postos de trabalho captados	75
prego e divulgação de apoios e incentivos do IEFP	n.º de contactos com as entidades	257



Atividades	Indicador	N.º
Apresentação de desempregados a ofertas de emprego	n.º de utentes apresentados	100
Colocação de desempregados em ofertas de emprego	n.º de colocações	49
Apoio à utilização dos serviços online do IEFP (inscrição para emprego, re- querimento subsídio, agendamento prévio)	n.º de atendimentos individuais	32
Informações gerais, declarações, alteração/atualização de dados e receção de documentação	n.º de atendimentos individuais	33
Ligação escola/empresa e em- presa/escola.	Apoio a estágios, apoio e organização de visitas de estudo, inserção profissional e representação nas Provas de Aptidão Profissional e Provas de Avaliação Final	5
Participação e representação da NER- LEI.	Conselhos de Acão Local e Grupos Trabalho   Feiras de Orientação Profissional, assim como em Feiras Económicas e de Desenvolvimento Regional.	4

### 10. ATCP – Apoio Técnico à Criação e Consolidação de Projetos

A NERLEI é entidade credenciada para prestar Apoio Técnico à Criação e Consolidação de Projetos (ATCP), no âmbito do Programa de Apoio ao Empreendedorismo do IEFP - Instituto de Emprego e Formação Profissional. Este programa tem como objetivo a prestação de apoio técnico para criação do próprio emprego e a prestação de acompanhamento e consultoria nos dois primeiros anos de atividade da empresa.

Os destinatários são desempregados inscritos nos serviços de emprego ou outros públicos com especiais dificuldades de inserção que sejam promotores de projetos de criação do próprio emprego ou empresa. A NERLEI desenvolveu neste âmbito os seguintes serviços em 2020:

Tipologia	Designação	N.º Projetos apoiados	Investimento apoiado
Apoio prévio (al. a)	Criação de projetos	33	555.748,17€
Acompanhamento / Consultoria (al. b)	Acompanhamento e Consultoria posterior dos projetos	40	N/A

### 11. Candidaturas submetidas:

No ano de 2020 a NERLEI submeteu várias candidaturas a novos projetos:

Projeto "ECO STARTUP" - Aviso nº 01/SIAC/2020 - Sistema de Apoio a Ações Coletivas –
 Promoção do Espirito Empresarial



O projeto **ECO STARTUP** apresentado pela NERLEI enquanto promotor líder, com os copromotores COTEC Portugal — Associação Empresarial para a Inovação, CEC — Conselho Empresarial do Centro/CCIC, ISVOUGA - Instituto Superior de Entre Douro e Vouga e NERE — Núcleo Empresarial da Região de Évora, com um investimento elegível total de 1.076.846,95 euros, sendo a componente NERLEI de 253.268,93 euros, pretende potenciar um novo paradigma Eco empreendedor nas regiões Norte, Centro e Alentejo, com o desenvolvimento de um Programa de Eco empreendedorismo multiregional de âmbito nacional, com grande impacto mobilizador junto dos jovens empreendedores e das indústrias.

# Projeto "PREMIER – Promoção do Estímulo Empresarial" - Aviso nº CENTRO-60-2020 03 - Sistema de Apoio a Ações Coletivas – Promoção do Espírito Empresarial

O projeto **PREMIER – Promoção do Estímulo Empresarial** apresentado pela NERLEI enquanto promotor líder em copromoção com Politécnico de Leiria, Incubadora D. Dinis, OBITEC – Associação Óbidos Ciência e Tecnologia e OPEN – Oportunidades Especificas de Negócios, com um investimento total 599.951,72 euros, sendo a componente NERLEI de 174.801,32 euros, pretende promover o empreendedorismo da Região Centro potenciando a adaptação das empresas e empreendedores à mudança estimulando, através de metodologias colaborativas de mentoria e coaching, a criação de ideias inovadoras/empresas com valor acrescentado nas fileiras Saúde e Bem-estar e Engineering&Tooling.

### 1. Emprego + Digital:

Este projeto, cujo organismo intermédio é o IEFP — Instituto de Emprego e Formação Profissional, tem como objetivo potenciar a qualificação e (re)qualificação dos ativos empregados, através do aumento das suas competências digitais. Pretende-se promover a capacitação e inclusão digital das pessoas e a transformação das empresas, contribuindo deste modo para a competitividade das empresas e dotar os ativos empregados de competências ao nível da operação digital de equipamentos e da sua manutenção visando minimizar o impacto da automação no mercado de trabalho.

N.º de empresas	N. de ações temáticas	N.º de formandos	Volume de Formação
14	34	548	19 915



### **Resumo Projetos:**

				Е	Beneficiários								
Designação	Data inicio	Data fim	Beneficiários	Aprovado	Executado	Falta executar	Taxa de Execução Financeira do projeto	Investimento total aprovado Projeto	Investimento total executado Projeto	Falta executar Projeto	Incentivo recebido	Incentivo transferido empresas	Incentivo pendente recebimento
MOVE PME - 2ªedição	23/09/2019	22/09/2021	Empresas	54	41	13	27,16%	572 173,75 €	155 400,61 €	416 773,14 €	120 743,02 €	- €	63 076,20 €
Melhor Turismo 2020 - 2ªedição	16/09/2019	15/09/2021	Empresas	32	13	19	25,01%	174 000,00 €	43 519,08 €	130 480,92 €	35 092,83 €	- €	13 925,81 €
Projeto "LOG IN INNOVATION"	05/02/2018	12/09/2020	Empresas	70	82	-12	93,47%	1 304 705,89 €	1 163 032,43 €	141 673,46 €	622 975,85 €	367 812,66 €	- €
Projeto "EM PRESAS 4.0"	02/12/2019	01/12/2021	Empresas	50	12	38	8,72%	2 082 941,15 €	170 930,97 €	1 912 010,18 €	- €	- €	172 623,75 €
Projeto "INTERNATIONAL BUSINESS 2019-2021"	27/03/2020	26/03/2022	Empresas	114	0	114	1,30%	2 757 585,60 €	35 940,50 €	2 721 645,10 €	- €	- €	- €
Projeto "INTERNATIONAL BUSINESS 2018-2020"	01/08/2018	31/03/2021	Empresas	153	161	-8	88,46%	4 143 791,01 €	3 665 601,02 €	478 189,99 €	1 805 028,01 €	1 464 434,56 €	- €
CENTRO QUALIFICA	15/10/2018	31/12/2020	Formandos Certificados	219	138	81	88,24%	219 018,02 €	193 256,71 €	25 761,31 €	172 069,74 €	- €	- €
Modulares DLD (Desempregados de Longa Duração)	10/12/2018	28/02/2021	Formandos	2160	2071	89	80,47%	378 122,99 €	304 289,99 €	73 833,00 €	273 844,80 €	- €	- €
Modulares Empregados e Desempregados	02/10/2018	28/02/2021	Formandos	2592	2727	-135	81,10%	499 556,84 €	405 153,06 €	94 403,78 €	347 435,54 €	- €	- €
GIP2019-2021	01/06/2019	31/05/2022	Desempregados / Empresas	-	-	-	60,82%	34 740,90 €	21 128,54 €	13 612,36 €	19 958,90 €	- €	- €
ATCP – Apoio Técnico à Criação e Consolidação de Projetos	01/01/2020	31/12/2021	Desempregados / Empresas apoiadas	60	57	3	117,65%	45 875,08 €	53 970,59 €	- 8 095,51 €	194 502,05 €	- €	78 282,93 €
PPEC - EPIndústria_Industria Eficiente@Leiria	01/01/2017	31/12/2019	Empresas	30	11	19	45,72%	294 000,00 €	134 416,98 €	159 583,03 €	63 517,65 €	35 524,62 €	989,63 €
					-			12 506 511,22 €	6 346 640,47 €	6 159 870,75 €	3 655 168,39 €	1 867 771,83 €	328 898,32 €



### SERVIÇOS ÀS EMPRESAS

### 1. Formação não financiada

0 = = 0	Período de	N. de	Horas de	N.º de	Volume de
Ação	realização	ações	Formação	participantes	Formação
Formação Pedagógica Inicial de Formadores	1º semestre	1	96	15	1440
Passaporte Segurança	1º semestre	1	14	14	196
FMEA - Failure Mode and Effects Analysis	1º semestre	1	7	12	84
GDT - Toleranciamento Geométrico	1º semestre	1	21	4	84
APQP - Advanced Product Quality Planning / PPAP - Production Parts Approval Process	1º semestre	1	7	7	49
Resolução de Problemas 8D	2º semestre	1	7	6	42
7 Ferramentas Básicas da Qualidade	2º semestre	1	7	17	119
Total	ı	7	159	75	2014

### 2. Formação Intraempresas

A NERLEI desenvolveu algumas ações de formação à medida, das suas necessidades e objetivos das empresas, tendo como objetivo ir ao encontro das necessidades específicas apresentadas, tendo executado 5 ações de formação intraempresas.

Ação	Período de	N. de	Horas de	N.º de	Volume de
	realização	ações	Formação	participantes	Formação
Auditorias ao Sistema de Gestão da Qualidade	1º semestre	1	40	13	520
Formação 5 S	1º semestre	1	8	9	72
Combate a Incêndios	2º semestre	1	4	12	48
Primeiros Socorros	2º semestre	1	12	12	144
MSA - Measurement System Analisys	2º semestre	1	7	12	84
Total		5	71	58	868



### 3. Consultoria e apoio às empresas e outras entidades Associadas

Serviço a prestar	Indicador	N.º
Consultoria especializada para acompanhamento, gestão e execução financeira de projetos de empresas e outras entidades Associadas	N.º de projetos ex- ternos a acompa- nhar	7
Consultoria especializada para submissão de candidaturas de projetos de empresas e outras entidades Associadas	N.º de candidatura em 2020	4
Pesquisa, recolha e sistematização de informação sobre apoios nacionais e comunitários, para sua divulgação junto dos Associados	N.º de divulgações	15
Esclarecimento de questões relacionadas com projetos cofinancia- dos e oportunidades de financiamento	N.º de esclareci- mentos prestados	169
Esclarecimento de questões de âmbito jurídico, fiscal e outras informações sobre diversa legislação de interesse para as empresas	N.º de esclareci- mentos prestados	238
CGE - Consultoria para a gestão da energia	N.º de projetos a acompanhar	2
Aconselhamento para a internacionalização	N.º de reuniões	4
Esclarecimento de questões relacionadas com informação internacional	N.º de esclareci- mentos prestados	60
Emissão de certificados de origem	N.º de certificados	16
Helpdesk Internacionalização - Empresa contactadas	N.º de empresas	197
Helpdesk Internacionalização - Propostas apresentadas	N.º de propostas	10
Helpdesk Internacionalização - Empresas beneficiárias	N.º de empresas	1
Helpdesk Internacionalização - Grau de satisfação global (%)	Grau de satisfação	100%

### **Eventos**

### **Conferências e Webinares:**

Tema	Data
Tertúlia sobre Cybersegurança em parceria com a AIRO e Politécnico de Leiria no Parque Tec- nológico de Óbidos.	23/jan
Almoço temático: A importância dos fundadores nas Empresas Familiares, em parceria com EF Consulting, no âmbito do GT das Empresas Familiares.	28/jan
Conferência "Building Portugal Together" em parceira com a CIP, Microsoft e ALTICE.	29/jan
Mesa Redonda: Inovação em Ação: Como criar um sistema permanente de transformação empresarial. Da liderança ao "shop floor", em parceria com Newthinking.	11/fev



Cerimónia de entrega das Bolsas do projeto IPL +Indústria para o letivo 2019_2020, no TJLS. Um Protocolo da NERLEI, Politécnico de Leiria e Cefamol.	03/mar
Webinar: "Instrumentos Financeiros de Desenvolvimento", em parceria com o IFD.	22/abr
Apresentação público do GESRL – Gabinete Económico e Social da Região de Leiria, constituído numa parceria da NERLEI, Politécnico de Leiria e CIMRL.	18/mai
Webinar "Programa Adaptar" - Sistema de Incentivo à Adaptação da Atividade das Empresas ao contexto da pandemia COVID-19, organizado em parceria com o IAPMEI.	19/mai
Conferência online com Marques Mendes e António Poças, presidente da Nerlei, com moderação do diretor do Jornal de Leiria, João Nazário, organizada pela CM Leiria.	29/mai
Primeira Conferência (online) do GESRL sobre "Coesão Social e o Emprego", realizada em parceria com a CM de Alvaiázere e com as presenças de Ana Abrunhosa, ministra da Coesão Territorial, Elisabete Moita, diretora da Segurança Social de Leiria, Célia Marques, presidente da Câmara Municipal de Alvaiázere e Gonçalo Lopes, presidente da Comunidade Intermunicipal da Região de Leiria.	30/mai
Webinar "A Estrutura de Capital e Financiamento das Empresas em Tempos de Pandemia", realizado em parceria com a TGA.	16/jun
Reunião online com o Senhor Secretário de Estado da Internacionalização, Dr. Eurico Brilhante Dias, com o tema: "Desafios e oportunidades sentidas pela vossa associação, em especial na vertente internacionalização, neste contexto de pandemia". Organizada pelo DAI e com as presenças de membros da Direção da NERLEI e de responsáveis da AICEP.	02/jul
Segunda Conferência (online) do GESRL sobre "Incentivar e Valorizar as Atividades Empresariais", com a presença de Pedro Siza Vieira, Ministro de Estado, da Economia e da Transição Digital e com a participação de Gonçalo Lopes, presidente da Câmara Municipal de Leiria, de António Poças, presidente da Direção da NERLEI e representante do GES Região de Leiria e de Joaquim Menezes, empresário (Grupo Iberomoldes).	08/jul
Debate (online) Leiria 2030 sobre "Os desafios da economia: digital, circular, empreendedorismo e inovação". Moderador: António Poças, presidente da NERLEI. Convidados: Isabel Damasceno, presidente da CCDR Centro; Paulo Gaspar, CIO do Grupo Lusiaves e Paulo Pinto, CEO da La Redoute.	15/jul
Fórum Economia de Defesa - Oportunidade Estratégica para Portugal, organizado em parceria com a IdD - Portugal Defence (no período da manhã) e Encontro com empresários da Região de Leiria - Economia de Defesa para o Futuro — com S.EXA. o Ministro da Defesa Nacional, Prof. Doutor João Gomes Cravinho (no período da tarde).  21/09 — 100 pax	17/set
Terceira Conferência (online) do GESRL sobre "Valorizar e reforçar os serviços de saúde na região de Leiria", com António Lacerda Sales, Secretário de Estado Adjunto e da Saúde e com a participação de Paulo Batista Santos, presidente da Câmara Municipal da Batalha e Maria Guarino, Coordenadora do CiTechcare do Politécnico de Leiria.	24/set
Quarta Conferência (online) do GESRL sobre "A Ciência ao Serviço da Região e das Pessoas", com a participação de Manuel Heitor Ministro da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior, Cidália Ferreira, Presidente da Câmara Municipal da Marinha Grande e Nuno Rodrigues, Vice-presidente do Politécnico de Leiria e Coordenador do Grupo de Investigação e Desenvolvimento do GESRL. A moderação é de Rui Pedrosa, Presidente do Politécnico de Leiria.	05/nov



Webinar "Ferramentas de Gestão de Inovação e Indústria 4.0", organizado em parceria com a CEFAMOL e a COTEC.	12/nov
Conferência "O PORTUGAL QUE FAZ", organizado pelo Novo Banco e Global Media em parceria com a NERLEI. Com a participação de Jorge Santos, Presidente do GESRL, na Sessão de Abertura e António Poças, Presidente da Direção da NERLEI, no Painel de Debate com CEO do Novo Banco e representantes das Associações Acilis, Cefamol e APIP.  Moderadora: Rosália Amorim, Diretora do Dinheiro Vivo.	12/nov
Webinar VIII Encontro "Politécnico de Leiria + Indústria", no âmbito do protocolo assinado entre a NERLEI, o Politécnico de Leiria e a CEFAMOL. Foram apresentadas as Atividades "Politécnico de Leiria + Indústria" no ano 2019/2020 e apresentado o novo modelo de Bolsas para estudantes de licenciatura.	16/nov
Quinta Conferência (online) do GESRL sobre as "Medidas de Apoio às Empresas – Segurança Social e Emprego", em parceria com Elisabete Moita, diretora do Centro Distrital de Segurança Social de Leiria e Paula Vaz, diretora do Centro de Emprego e Formação e Profissional de Leiria.	17/nov
Webinar - A ADECA – Associação de Desenvolvimento Integrado do Concelho de Alvaiázere, em parceria com a NERLEI e com o apoio da Incubadora de Negócios – Alvaiázere Mais, realizou o webinar com a temática "Empresas e Financiamento – Desafios atuais". A iniciativa assinalou o Dia do Empresário.	25/nov
Webinar promovido pelo Jornal de Leiria, no âmbito da publicação do Suplemento "250 Maiores Empresas do Distrito de Leiria", sob o tema "Bring Economy Back", com a participação do Presidente da Direção da NERLEI, António Poças, e da Presidente da CCDRC e do Presidente da Comissão Diretiva do Compete 2020.	27/nov
Sessão online do Grupo de Trabalho do Capital Humano, sob o tema Grande desafio de 2020 – "Emergir da pandemia".	03/dez

### ANIVERSÁRIO DA NERLEI

A NERLEI comemorou 35 anos de atividade a 25 de junho com uma cerimónia limitada a um número restrito de convidados, de forma a cumprir as exigências sanitárias, no âmbito da pandemia COVID19. Apesar de vivermos tempos complexos, a Direção entendeu que esta é uma data que tem de ser assinalada.

Na cerimónia que teve lugar no Edifício NERLEI, o Presidente da Direção, António Poças, proferiu uma mensagem, a que se seguiu uma intervenção do Presidente da Confederação Empresarial de Portugal (CIP), António Saraiva, que falou dos desafios que se colocam às empresas e às associações face aos novos e disruptivos problemas que a pandemia trouxe, e foi apresentada uma obra de arte contemporânea, da autoria de Bruno Gaspar, alusiva ao aniversário da associação.



# NERLEI – Associação Empresarial da Região de Leiria

## **Demonstrações Financeiras**

Exercício 2020







### Balanço em 31 de dezembro de 2020

(euros)

	Notas	31/dez/20	31/dez/19
Activo			
Activos fixos tangíveis	4	319.571	330.897
Activos intangíveis	5	50.194	90.740
Participações financeiras	7	83.795	34.144
Outros activos financeiros	6	300.021	200.000
Total dos Activos Não Correntes		753.581	655.781
Inventários +	8	230	591
Clientes	9	372.184	915.561
Estado e outros entes públicos	10	60.749	2.713
Fundadores/Patrocinadores/associados	11	18.204	20.102
Outras contas a receber	12	5.007.348	5.886.620
Diferimentos	13	26.851	30.582
Caixa e depósitos bancários	14	968.867	874.611
Total dos Activos Correntes		6.454.433	7.730.780
		7.208.014	8.386.562
Capitais Próprios			
Fundo Social	15	1.415.625	1.415.625
Outras reservas	15	149.639	149.639
Resultados transitados	16	422.431	273.833
Outras variações no capital próprio	17	75.560	112.779
Resultado líquido do exercício		62.441	148.877_
Total dos Capitais Próprios		2.125.696	2.100.753
Passivo			
Fornecedores	20	206.008	461.039
Estado e outros entes públicos	10	15.017	33.704
Provisões Especificas do setor	18	2.160	4.223
Outras contas a pagar	19	1.003.174	1.963.031
Diferimentos	13	3.855.958	3.823.811
Total dos Passivos Correntes		5.082.317	6.285.808
Total do Passivo		5.082.317	6.285.808
Total do capital próprio e do passivo		7.208.014	8.386.562

Para ser lido com as notas anexas às demonstrações financeiras

Contabilista Certificada nº 9.536

Isobel Paisting N.e.? Under

A DIREÇÃO



### Demonstração dos Resultados em 31 de Dezembro de 2020

(euros)

	Notas	31/dez/20	31/dez/19
Prestação de serviços	21	353.650	558.004
Subsídios à exploração	22	747.946	1.125.737
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	23	- 8.226	- 29.840
Fornecimentos e serviços externos	24	- 2.100.716	- 2.947.896
Gastos com o pessoal	25	- 496.704	- 456.092
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	18	- 65.667	-
Provisões (aumentos/reduções)	18	16.026	19.167
Outros rendimentos e ganhos	26	1.758.262	2.190.445
Outros gastos e perdas	27	- 100.653	- 219.410
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos		، 103.917	240.116
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	28	- 88.337	- 84.479
Imparidade de investimentos depreciáveis/amortizáveis (perdas/reversões)	7,18	52.500	
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)		68.080	155.637
Juros e rendimentos similares obtidos	29	360	1.240
Juros e gastos similares suportados	29	- 172	- 38
Resultado antes de impostos		68.267	156.839
Imposto sobre o rendimento do período		5.826	- 7.962
Resultado líquido do período		62.441	148.877







### Neriel - Associação Empresarial da Região de Leiria

### Demonstração das Alterações no Capital Próprio - Exercício de 2020

(Valores expressos em euros)

		Capital Próprio atribuído aos detentores do capital						
		Fundo Social	Reservas legals	Outras reservas	Resultados transitados	Outras variações no capital próprio	Resultado líquido do exercício	Total do capital próprio
Posição no Inicio do Período 2020	1 Netas	1.415.625		149.639	273.833	112.779	148,877	2.100.753
Alterações no período Outras alterações reconhecidas no capital próprio	15,17			Œ.	148.598	(37.219)		111,379
capital próprio	2				148.598	(37.219)		111.379
Resultado Liquido do Período	3						52.441	62.441
Resultado Integral	4 = 2 + 3						62.441	173.820
Entradas para cobertura de perdas		-		-	9	•	-	-
Outras operações	5							
Posição no Fim do Periodo 2020	1 + 2 + 3 + 6	1.415.625		149.639	422.431	75.560	62.441	2.125.696

#### Nertei - Associação Empresarial da Região de Leiria

Demonstração das Alterações no Capital Próprio - Exercício de 2019

(Valores expressos em auros)

				(Amoign exhign	NA CITE CUICAY				
					Capital Propr	lo atribuído aos de	etentores do capita	<u> </u>	
			Fundo Social	Reservas legals	Outras	Resultados transitados	Outras variações no capital próprio	Resultado liquido do exercício	Total do capital próprio
Posição no inicio do Período 2018	1 N	otas	929.474		149.639	670.296	77.847	147.159	1.974.416
Alterações no período Outras alterações reconhecidas no capital próprio capital próprio		5,17	486.151	-		(396.463)	34.932		124.620
овина рторно	2		486.151			(396.463)	34.932		124.620
Resultedo Líquido do Período	3							148.877	148.877
Resultado Integral	4 = 2 + 3							148.877	273.497
Operações com detentores de capital próprio						-	-	±/	
Outras operações	5		8.				===		
Posição no Fim do Periodo 2019	1+2+3+	6	1.415.625		149.639	273.833	112.779	148.877	2.100.753

Para ser tido com as notas anexas às demonstrações financeiras

Contabilista Certificada nº 9.536 A DIREÇÃO



Isabel Paishuc 17. e? Walaus



### Demonstração dos Huxos de Caixa em 31 de Dezembro e 2020

(euros)

	Notas	31/dez/20	31/dez/19
Fluxos de Caixa das Actividades Operacionais			
Recebimentos de dientes	9,11,12,19,21,23	2.779.109	3.828.057
Pagamentos a fornecedores	20,24	- 2.456.400	- 3.613.090
Pagamentos ao pessoal	25	- 496.704	- 456.092
Caixa gerada pelas operações		- 173.995	- 241.125
Pagamento/recebimento do imposto sobre o rendimento	10	- 5.826	- 9.812
Outros recebimentos/pagamentos	26, 27	- 348.277	- 857.610
Huxos de Caixa das Actividades Operacionais (1)		- 528.098	- 1.108.548
, Fluxos de Caixa das Actividades de Investimento			
Pagamentos respeitantes a:	•		
Activos fixos tangíveis	4	- 12.727	- 5.343
Activos intangíveis	5	- 13.030	-
Investimentos financeiros Outros activos	6	- 300.021	- 200.000
		- 325.778	- 205.343
Recebimentos provenientes de:			
Activos fixos tangíveis			640
Activos intangíveis			
Investimentos financeiros	6	200.000	200.000
Juros e rendimentos similares	29	360	1.240
		200.360	201.881
Fluxos de Caixa das Actividades de Investimento (2)		- 125.419	- 3.462
Ruxos de Caixa das Actividades de Financiamento			
Recebimentos provenientes de:			
Financiamentos obtidos		-	_
Doações/Subsidios	22	747.946	1.125.737
		747.946	1.125.737
Pagamentos respeitantes a:			
Financiamentos obtidos		-	_
Juros e gastos similares	29	- 172	- 38
		- 172	- 38
Fluxos de Caixa das Actividades de Financiamento (3)		747.773	1.125.699
Variação de caixa e seus equivalentes (1+ 2+ 3)		94.257	13.689
Efeito das diferenças de câmbio			
Caixa e seus equivalentes no início do período		874.611	860.922
Caixa e seus equivalentes no fim do período	14	968.867	874.611
•			

Contabilista Certificada nº 9.536

Isolal Cristina W. C. ? Whow

A DIREÇÃO





# Anexo às Demonstrações Financeiras Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2020

(Valores expressos em euros)

### 1. Nota introdutória

A NERLEI – Associação Empresarial da Região de Leiria, foi constituída em 25 de junho de 1985, tem a sua sede na Av. Bernardo Pimenta, Edifício NERLEI, em Leiria. A Associação tem como atividade principal a promoção e desenvolvimento de atividades Económicas na Região de Leiria, é uma associação privada, de utilidade Pública e sem fins lucrativos.

### 2. Referencial contabilístico de preparação das demonstrações financeiras

Em 2020, as demonstrações financeiras da NERLEI foram preparadas de acordo com o referencial do Sistema Normalização Contabilística (SNC), tendo sido adotado a Norma Contabilística e de Relato Financeiro para entidades do setor não lucrativo, de acordo com o Decreto-Lei n. º36-A/2011, de 9 de março.

As demonstrações financeiras anexas foram preparadas no pressuposto da continuidade das operações e tomando por base o custo histórico, a partir dos registos contabilísticos da associação, mantidos de acordo com os princípios contabilísticos geralmente aceites em Portugal.

A NERLEI regista os seus rendimentos e gastos de acordo com o regime do acréscimo, pelo qual os rendimentos e ganhos são reconhecidos à medida que são gerados, independentemente do momento em que são recebidos ou pagos. As diferenças entre os montantes recebidos e pagos, e os correspondentes rendimentos e gastos são registados nas rubricas de "Devedores e Credores".

As principais políticas de contabilidade aplicadas na elaboração das demonstrações financeiras são as que a seguir se descrevem. Estas políticas foram consistentemente aplicadas a todos os exercícios apresentados.

### 3. Principais políticas contabilísticas

As demonstrações financeiras da NERLEI são apresentadas em euros.

As transações em moeda estrangeira são transpostas para a moeda funcional utilizando as taxas de câmbio prevalecentes à data de 31 de dezembro de 2020.

A perda cambial resulta da conversão da taxa de câmbio à data de balanço dos ativos monetários, denominados em moeda estrangeira, são reconhecidos na demonstração dos resultados na rubrica "Outros Gastos e Perdas".



# ATIVOS FIXOS TANGÍVEIS

Os ativos fixos tangíveis encontram-se registados ao custo de aquisição, deduzido das depreciações.

As depreciações são calculadas, após o início de utilização dos bens, pelo método das quotas constantes em conformidade com o período de vida útil estimado para cada grupo de bens. O direito de superfície do terreno foi registado conforme escritura feita no dia 21/12/1999, em que a Câmara Municipal de Leria cede à NERLEI, a título gratuito pelo prazo de 50 anos, uma parcela de terreno com a área de 5.000 m2, constando na Caderneta Predial a área de 7.052,95 m2, sendo a diferença explicada pela atualização das áreas incluindo arruamento e espaços verdes, pelo valor de 149.639 euros. No presente ano procedeu-se à amortização do direito de superfície no montante de 2.993 euros.

As taxas de depreciação utilizadas correspondem às taxas máximas legalmente em vigor.

# ATIVOS INTANGÍVEIS

Os ativos intangíveis encontram-se registados ao custo de aquisição, deduzido das amortizações. Estes ativos só estão reconhecidos porque é provável que deles advenham benefícios económicos futuros para a associação, são controlados por esta e pode-se medir razoavelmente o seu valor.

### INVESTIMENTOS FINANCEIROS

Os investimentos financeiros em empresas e entidades associadas estão, em regra, e seguindo o princípio da prudência, valorizadas ao custo de aquisição. Por escritura pública a 30 de novembro de 2020, ocorreu o processo de Fusão da Startup Leiria, Associação para o Empreendedorismo e Inovação - STARTUPLRA, associação a incorporar, com a Incubadora D. Dinis — Associação para a Promoção do Empreendedorismo, Inovação e Novas Tecnologias, associação incorporante, passando a mesma a denominar-se STARTUPLEIRIA — Associação para a Promoção do Empreendedorismo, Inovação e Novas Tecnologias. A operação de fusão foi realizada por incorporação, mediante a transferência global do património da Startup Leiria Associação para o Empreendedorismo e Inovação — STARTUPLRA para a Incubadora D. Dinis — Associação para a Promoção do Empreendedorismo, Inovação e Novas Tecnologias nos termos dos artigos 97º, nº4 alínea a) do Código das Sociedades Comerciais. Assim extingue-se a Associação a incorporar, transmitindo-se a universalidade dos respetivos direitos e obrigações para a Associação incorporante.

Os outros investimentos financeiros correspondem ao Fundo de Compensação do Trabalho.

## IMPOSTO SOBRE O RENDIMENTO

A associação encontra-se sujeita a Imposto sobre o Rendimento das Pessoas Coletivas (IRC) à taxa de 21% apenas no caso das Cessões de Exploração, rendimentos de capitais e Cafetaria. No que respeita à restante atividade a NERLEI encontra-se isenta de IRC, dado tratar-se de uma Instituição de Utilidade Pública, Sem Fins Lucrativos.



## INVENTÁRIOS

Políticas contabilísticas na mensuração dos inventários e fórmula de custeio usada: custo de aquisição.

### CLIENTES E OUTRAS CONTAS A RECEBER

As contas de "Clientes" e "Outros Valores a Receber" não têm implícitos juros e são registadas pelo seu valor nominal diminuído de eventuais perdas de imparidade, reconhecidas nas rubricas "Perdas de Imparidade Acumuladas", para que as mesmas reflitam o seu valor realizável líquido.

## • CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXAS

Esta rúbrica inclui caixa, depósitos à ordem em bancos e moeda estrangeira. (Ver nota 14).

# FUNDO SOCIAL

O Fundo Social é constituído pelos resultados transitados acumulados, até ao ano de 2016 inclusive.

### PROVISÕES

As provisões são reconhecidas quando, e somente quando, a entidade tenha uma obrigação presente (legal ou constitutiva) resultante de um evento passado, seja provável que para a resolução dessa obrigação ocorra uma saída de recursos e o montante da obrigação possa ser razoavelmente estimado.

As provisões são reconhecidas como gasto do período pelo valor da melhor estimativa, na data de relato dos recursos necessários para liquidar a obrigação.

As provisões são revistas a cada data de balanço e ajustadas para refletir a melhor estimativa corrente. Quando deixa de ser provável a liquidação da obrigação a provisão é revertida.

### FORNECEDORES E OUTRAS CONTAS A PAGAR

As contas a pagar a fornecedores e outros credores, que não vencem juros, são registadas pelo seu valor nominal, que é substancialmente equivalente ao seu justo valor.

Os subsídios que se destinam à exploração são reconhecidos na demonstração de resultados, no mesmo período que em que os gastos associados são incorridos com os projetos com financiamento comunitário.





## 4. Ativos fixos tangíveis

No decorrer do exercício económico os movimentos ocorridos nas rúbricas dos ativos fixos tangíveis, bem como as respetivas depreciações foram os seguintes:

		31 de Dezembro de 2019							
	Saldo em 01- Jan-19	Aquisições / Dotações	Abates	Transferências	Revalorizações	Saldo em 3 Dez-19			
Custo: Terrenos e recursos naturais	149.639		*			440.00			
Edifícios e outras construcões	836.672	5.343	-		•	149.63 842.01			
Equipamento básico	55.068	280		-	•	55.34			
Equipamento administrativo	581,235	200		- 640	-	580.59			
Outros activos fixos tangíveis Investimentos em curso	45.465	-	-	-	-	45.46			
investine itos em curso	1.668.079	5.623		- 640		1.673.06			
epreciações acumuladas									
Terrenos e recursos naturais	65.842	2.993	-	•	-	68.83			
Edifícios e outras construções	633.350	24.886	-		¥	658.2			
Equipamento básico	56.901	1.350	-		-	58.2			
Equipamento administrativo Outros activos fixos tangíveis	575.367 43.373	2.112	-	-	*	577.4 43.3			
	1.374.831	31.341				1.406.17			
	Saldo em 01-	Aquisições				Saldo em 3			
			Abataa	Ten melant naine	Develories - 2	Saldo en .			
	Jan-20	/ Dotações	Abates	Transferências	Revalorizações	Dez-20			
	2 <del>1</del>		Abates	Transferências	Revalorizações				
ferrenos e recursos naturais	149.639	/ Dotações	Abates -	Transferências	Revalorizações -				
ferrenos e recursos naturais Edificios e outras construções	149.639 842.015	/ Dotações	Abates	Transferências - -	Revalorizações - - -	Dez-20			
Terrenos e recursos naturais Edifícios e outras construções Equipamento básico	149.639 842.015 55.348	/ Dotações 	Abates	Transferências - - -	Revalorizações	Dez-20			
errenos e recursos naturais difícios e outras construções quipamento básico quipamento administrativo	149.639 842.015 55.348 580.594	12.727 6.281 2.335	Abates	Transferências	Revalorizações	149.6 854.7 61.6 582.9			
ferrenos e recursos naturais Edifícios e outras construções Equipamento básico Equipamento administrativo Dutros activos fixos tangíveis	149.639 842.015 55.348	/ Dotações 	Abates	Transferências	Revalorizações	149.6: 854.7: 61.6: 582.9:			
ferrenos e recursos naturals Edifícios e outras construções Equipamento básico Equipamento administrativo Dutros activos fixos tangiveis	149.639 842.015 55.348 580.594	12.727 6.281 2.335	Abates	Transferências	Revalorizações	149.6 854.7 61.6 582.9 45.4			
ferrenos e recursos naturais difficios e outras construções águipamento básico apuipamento administrativo Autros activos fixos tangíveis nvestimentos em curso	149.639 842.015 55.348 580.594 43.373	12.727 6.281 2.335 2.092	: : : :	Transferências	:	149.6: 854.7- 61.6: 582.9: 45.40			
errenos e recursos naturais difficios e outras construções quipamento básico quipamento administrativo Autros activos fixos tangíveis nvestimentos em curso epreciações acumuladas	149.639 842.015 55.348 580.594 43.373	12.727 6.281 2.335 2.092	: : : :	Transferências	:	149.6: 854.7: 61.6: 582.9: 45.4:			
errenos e recursos naturals difícios e outras construções quipamento básico quipamento administrativo tutros activos fixos tangiveis nvedimentos em curso preciações acumuladas errenos e recursos naturals	149.639 842.015 55.348 580.594 43.373	12.727 6.281 2.335 2.092	: : : :	Transferências	:	149.6 854.7 61.6 582.9 45.4 1.694.40			
errenos e recursos naturais difficios e outras construções diujamento básico quipamento administrativo outros activos fixos tangíveis investimentos em curso expreciações acumuladas errenos e recursos naturais difficios e outras construções quipamento básico	149.639 842.015 55.348 580.594 43.373 1.670.969	12.727 6.281 2.335 2.092 23.434 2.993 26.194 2.404	: : : :	Transferências	:	149.6 854.7 61.6 582.9 45.4 1.694.40			
ferrenos e recursos naturais cilíficios e outras construções ciquipamento básico ciquipamento administrativo cutros activos fixos tangiveis nveslimentos em curso epreciações acumuladas ferrenos e recursos naturais cilíficios e outras construções ciquipamento básico ciquipamento administrativo	149.639 842.015 55.348 580.594 43.373 1.670.969 62.849 607.156 54.497 572.197	12.727 6.281 2.335 2.092 23.434	: : : :	Transferências	:	149.6 854.7 61.6 582.9 45.4 1.694.40 65.8 633.3 56.9 575.3			
errenos e recursos naturais difícios e outras construções diujeamento básico dulpamento administrativo futros activos fixos tangiveis nvestimentos em curso erreciações acumuladas errenos e recursos naturais difícios e outras construções duipamento básico duipamento administrativo	149.639 842.015 55.348 580.594 43.373 1.670.969 62.849 607.156 54.497 572.197 43.373	12.727 6.281 2.335 2.092 23.434 2.993 26.194 2.404 3.170	: : : :	:		149.6 854.7 61.6 582.9 45.4 1.694.40 65.8 633.3 56.9 575.3 43.3			
errenos e recursos naturals difícios e outras construções quipamento básico quipamento administrativo utros activos fixos tangiveis vestimentos em curso  preciações acumuladas errenos e recursos naturais difícios e outras construções quipamento básico quipamento administrativo	149.639 842.015 55.348 580.594 43.373 1.670.969 62.849 607.156 54.497 572.197	12.727 6.281 2.335 2.092 23.434 2.993 26.194 2.404	: : : :	Transferências	:	149.6 854.7 61.6 582.9 45.4 1.694.40 65.8 633.3 56.9 575.3 43.3			
errenos e recursos naturais difícios e outras construções diujeamento básico dulpamento administrativo futros activos fixos tangiveis nvestimentos em curso erreciações acumuladas errenos e recursos naturais difícios e outras construções duipamento básico duipamento administrativo	149.639 842.015 55.348 560.594 43.373	12.727 6.281 2.335 2.092 23.434  2.993 26.194 2.404 3.170 34.760  Amortizações		:		Dez-20 149.6 854.7			
arrenos e recursos naturals difícios e outras construções quipamento básico quipamento administrativo utros activos fixos tangíveis vestimentos em curso preciações acumuladas errenos e recursos naturais difícios e outras construções quipamento básico quipamento administrativo	149.639 842.015 55.348 580.594 43.373 1.670.969  62.849 607.156 54.497 572.197 43.373 1.340.072	12.727 6.281 2.335 2.092 23.434 2.993 26.194 2.404 3.170 34.760	: : : :	:		149.6 854.7 61.6 582.9 45.4 1.694.40 65.8 633.3 56.9 575.3 43.3			
errenos e recursos naturals difícios e outras construções quipamento básico quipamento administrativo utros activos fixos tangiveis vestimentos em curso  preciações acumuladas errenos e recursos naturais difícios e outras construções quipamento básico quipamento administrativo utros activos fixos tangiveis	149.639 842.015 55.348 560.594 43.373	12.727 6.281 2.335 2.092 23.434  2.993 26.194 2.404 3.170 34.760  Amortizações		:		149.6 854.7 61.6 582.9 45.4 1.694.40 65.8 633.3 56.9 575.3 43.3			
arrenos e recursos naturals difícios e outras construções quipamento básico quipamento administrativo utros activos fixos tangiveis vestimentos em curso  preciações acumuladas arrenos e recursos naturals difícios e outras construções quipamento básico quipamento básico quipamento administrativo utros activos fixos tangiveis	149.639 842.015 55.348 560.594 43.373 1.670.969 62.849 607.156 54.497 572.197 43.373 1.340.072 Custo de Investimento	12.727 6.281 2.335 2.092 23.434  2.993 26.194 2.404 3.170 34.760  Amortizações Acumuladas	Valor Uquido	:		149.6 854.7 61.6 582.9 45.4 1.694.40 65.8 633.3 56.9 575.3 43.3			
arrenos e recursos naturals difícios e outras construções quipamento básico quipamento administrativo quiros activos fixos tangiveis vestimentos em curso  preciações acumuladas grenos e recursos naturais difícios e outras construções quipamento básico quipamento básico quipamento administrativo quiros activos fixos tangiveis	149.639 842.015 55.348 580.594 43.373  1.670.969  62.849 607.156 54.497 572.197 43.373 1.340.072  Custo de Investimento	12.727 6.281 2.335 2.092 23.434 2.993 26.194 2.404 3.170 34.760  Amortizações Acumuladas		:		149.6 854.7 61.6 582.9 45.4 1.694.40 65.8 633.3 56.9 575.3 43.3			
arrenos e recursos naturals  ilficios e outras construções  quipamento básico  quipamento administrativo  utros activos fixos tangiveis  vestimentos em curso  preciações acumuladas  arrenos e recursos naturais  ilficios e outras construções  quipamento básico  quipamento administrativo  utros activos fixos tangiveis  Terrenos e Recursos Naturais  Edificio e outras construções  Equipamento básico	149.639 842.015 55.348 580.594 43.373 1.670.969  62.849 607.156 54.497 572.197 43.373 1.340.072  Custo de Investimento	12.727 6.281 2.335 2.092 23.434 2.993 26.194 2.404 3.170 34.760  Amortizações Acumuladas 65.842 633.350	Valor Liquido  83.798 221.393 4.727 7.561	:		149.6 854.7 61.6 582.9 45.4 1.694.40 65.8 633.3 56.9 575.3 43.3			
Listo: Terrenos e recursos naturals Edificios e outras construções Equipamento básico Equipamento administrativo Outros activos fixos tangiveis nivedimentos em curso especiações acumuladas Terrenos e recursos naturals Edificios e outras construções Equipamento básico Outros activos fixos tangiveis  Terrenos e Recursos Naturals Edificio e outras construções Equipamento básico Equipamento básico Equipamento básico Equipamento básico Equipamento Edificio e outras construções Equipamento administrativo Outros Ativos fixos tangiveis	149.639 842.015 55.348 580.594 43.373	12.727 6.281 2.335 2.092 23.434  2.993 26.194 2.404 3.170  34.760  Amortizações Acumuladas  65.842 633.350 56.901	Valor Uquido  83.798 221.393 4.727	:		149.6 854.7 61.6 582.9 45.4 1.694.40 65.8 633.3 56.9 575.3 43.3			

O aumento registado em ativos fixos tangíveis refere-se ao investimento em: infraestruturas no valor de 12.727 euros (obras no Espaço Empresa), a depreciar pelo período de 20 anos; Equipamento Básico relacionado com a aquisição de aparelhos de ar condicionado para o novo Espaço Empresa; Equipamento Administrativo, renovação do parque informático com a necessidade do teletrabalho no âmbito da atual crise pandémica e ainda Outros Ativos Tangíveis, relativos a uma Obra de Arte adquirida para assinalar o 35º aniversário da NERLEI. Tratando-se de obra de arte, a vida útil esperada, ou não existe, ou será de difícil determinação, prevendo-se que nesses períodos o ativo continue em valorização e não em depreciação, o que torna impraticável o cálculo de um valor aceitável como depreciação do ativo. Desta forma, este bem não é depreciável.

As depreciações foram calculadas às taxas legais máximas fiscalmente aceites, previstas no Decreto Regulamentar 25/2009 de 14 de setembro, em conformidade com o período de vida útil estimado de cada bem.







# 5. Ativos intangíveis

	Exercicio findo em 31 de Dezembro de 2019							
	Saldo em 01-Jan- 19	Aquisições / Dotações	Abates	Transferências	Perdas por imparidade	Saldo em 31-Dez-19		
Custo								
Projetos de desenvolvimento (i)	229.944		-	-	-	229.944		
Programas de computador	325.812		-	-	-	325.812		
Outras activos intangíveis	58.869	108.228		-	-	167.098		
Investimentos em curso	46.699	36	-	46.699				
	661.325	108.228		- 46.699	-	722.853		
Depreciações Acumuladas								
Projetos de desenvolvimento (i)	227.727	2.888	-	-	-	230.615		
Software	325.065	75	-	-	-	325.140		
Outrasactivos intangíveis	26.527	49.832			-	76.359		
	579.319	52.795		-		632.114		

#### Exercício findo em 31 de Dezembro de 2020

	Saldo em 01-Jan- 20	Aquisições / Dotações	Abates	Transferências	Perdas por imparidade	Saldo em 31-Dez-20
Custo						
Projetos de desenvolvimento (i)	229.944	-	-	-	-	229.944
Programas de computador	325.812	4.491	-	-	-	330.302
Outras activos intangíveis	167.098	8.539		-	-	175.638
Investimentos em curso	•					<u> </u>
	722.853	13.030	927			735.883
Depreciações Acumutadas						
Projetos de desenvolvimento (i)	230.615	**	-	S.**3	-	230.615
Software	325.140	E#10	-	353	-	325.140
Outrasactivosintangíveis	76.359	53,576		-	-	129.935
Source and the same of the sam	632.114	53.576				685.690

Designação projecto	Prazo amortização	Custo de investimento	Amortizações acumuladas	Valor liquido
Rataforma da Qualidade	5	323.780	323.780	
RUCI	3	222.413	222,413	-
Proj 89	5	7.531	7.531	-
GP	4	301	301	-
Licenca Antivirus/ programa	2	1.731	1.731	-
Website Target High Value	5	7.766	6.213	1.553
Website Empreender Leiria	5	6.539	5.231	1.308
Portal Conjunto IQ+ Empresas	4	39.637	39.637	-
Website Nerlei	5	4.928	2.957	1.971
Central Digital Link Lusa	3	36.093	24.062	12.031
Pataforma da Export	3	72.135	48.090	24,045
Programas de Computadores	3	4.491	898	3.593
Website Login	3	8.539	2.846	5.693
		735.884	685.690	50.194

O aumento do investimento nos ativos intangíveis foi de 13.030 euros, dos quais: 4.091 euros relativos ao desenvolvimento e implementação do CRM NERLEI e 8.539 euros relativos àà conclusão do desenvolvimento do Website Login Innovation.





## 6. Outros ativos financeiros

A NERLEI possui à data do Balanço ativo financeiro (Depósito a Prazo) no montante de 300.021 euros. As suas taxas remuneratórias foram de 0,01%.

# 7. Participações financeiras

	Exercício findo em 31 de Dezembro de 2019						
Partes de capital	Saldo em 1 de Jan de 2019	Aquisições	Alienações	Variação nos resultados	Variação nos capitais próprios	Sald	o em 31 de Dez de 2019
Fundação Escola Profissional Leiria	1.500						1,500
Garval	5.000	-					5.000
IDD - Incubadora D.Dinis		-			_		
CCD D.Dinis Business School	20.000	-	-	_		4	20,000
Starup	6.000			-	-		6.000
Fundos de Compensação do Trabalho	726	1.091	173		_		1.644
	33.226	1.091	- 173		-		34.144

Partes de capital	Exercício findo em 31 de Dezembro de 2020						
	Saldo em 1 de Jan de 2020	Aquisições/ Fusão	Alienações/ Fusão	Variação nos resultados	Variação nos capitais próprios	Saldo em 31 de Dez de 2020	
Fundação Escola Profissional Leiria	1.500					1,500	
Ganval	5.000					5.000	
Startup Leiria (Fusão IDD com Startup)		1.500		52.500		54,000	
CCD	20.000			-		20.000	
Startup Leiria	6.000	-	- 6.000			-	
Fundos de Compensação do Trabalho	1.644	1.651				3.295	
	34.144	3.151	- 6.000	52.500	-	83.795	

As participações financeiras da Nerlei correspondem a 5.000 ações da Garval, 1.500 Unidades de Participação (UP) da Fundação da Escola Profissional de Leiria e 3.295 euros em Unidades de Participação (UP) do Fundo de Compensação do Trabalho (FCT).

O FCT encontra-se valorizado de acordo com o valor da UP a 31 de dezembro de 2020, originando uma valorização de 163 euros.

Para além do mencionado, a Nerlei é ainda detentora de 216 Unidades de Participação de Participação ao valor unitário de 250 euros da STARTUPLEIRIA – Associação para a Promoção do Empreendedorismo, Inovação e Novas Tecnologias. Esta participação resulta do processo de fusão da Startup Leiria, Associação para o Empreendedorismo e Inovação – STARTUPLRA, associação incorporada, com a Incubadora D. Dinis – Associação para a Promoção do Empreendedorismo, Inovação e Novas Tecnologias, associação incorporante, dando origem à STARTUPLEIRIA – Associação para a Promoção do Empreendedorismo, Inovação e Novas Tecnologias. Na sequência do processo de fusão e após análise da estrutura patrimonial da nova Associação que dele emergiu, conclui-se não existirem condicionantes ao exercício de direitos da NERLEI sobre o património desta nova entidade que justifiquem as imparidades anteriormente reconhecidas para os investimentos nas associações precedentes. Pelo exposto, procedeu-se à reversão de imparidades de 52.500 euros, ficando o investimento escriturado pelo respetivo custo de aquisição.

A participação da NERLEI na CCD D. Dinis é de 10 unidades de participação correspondendo a 19% do capital.





### 8. Inventários

Quantia total escriturada de inventários: as existências finais inventariadas foram 230 euros em mercadorias. A associação utiliza o sistema de inventário permanente.

	31/dez/20	31/dez/19
Mercadorias	230	591
	230	591

### 9. Clientes

A grande maioria dos rendimentos, é concedida nas habituais condições de crédito, à exceção daquelas em que a NERLEI é entidade promotora de projetos financiados, concretamente as operações relacionadas com projetos conjuntos.

O saldo da conta Clientes Contas Correntes ascende a 361.544 euros a 31 de dezembro, em que destacamos as rubricas mais relevantes:

- Qualidade 6491 106.296 euros encontra-se em análise para encerramento no IAPMEI. Continuamos a desenvolver esforços junto das empresas que ainda são devedoras. Dado queque a antiguidade do processo, a tramitação é morosa e espera-se resolução em 2021;
- Prestação serviços NERLEI 69.307 euros, os recebimentos decorrem com normalidade;
- Proj. 12 IQ+ Empresas 44.632 euros, decorre o processo de encerramento financeiro;
- Missões 35.675 euros;
- Programa de Formação-Ação MOVE PME 30.283 euros;
- Feiras 26.571 euros em janeiro do corrente ano foram emitidos 8.100 euros de notas de crédito devido ao cancelamento da Feira Ambiente 2021 (Taxa de inscrição);
- Login Inovation 22.140 euros, estando a zeros à data da elaboração das Demonstrações Financeiras;

Os pagamentos dos restantes serviços Nerlei decorreram com normalidade.

Em 31 de dezembro de 2020 e de 2019 a rúbrica Clientes, era decomposta da seguinte forma:

	31/dez/20			31/dez/19		
	Não come	ente	Corrente	Não co	rrente	Corrente
Clientes	-					045 504
Clientes conta corrente		-	361.544		-	915.561
Adiantamento Clientes		-	•		-	-
Clientes de cobrança duvidosa		-	78.237			492
	-	•	439.781	_	-	916.053
Perdas por imparidade acumuladas		-	- 67.597			- 492
	•		372.184		•	915.561
	0-30 dias	31-6	0 dias	61-90 dias	> 90 dias	Total
Clientes conta corrente	-	8	2.284	22.940	334.557	439.781
Clientes outros	<u> </u>	82	2.284	22.940	334.557	439.781





Durante os exercícios findos em 31 de dezembro de 2020, os movimentos ocorridos na rúbrica Perdas por Imparidade acumuladas de clientes, foram as seguintes:

Perdas por imparidades	31/dez/20	3	1/dez/19
Saldo a 1 de Janeiro	492		1.275
Aumento	67.105		492
Reversão		-	1.275
Regularizações			
	67.597	-	492

Dando cumprimento ao disposto na alínea a) do nº 1 do art.º 39º do CIRC, foram constituídas provisões no montante de 67.105 euros, a saber:

- Mutantalent (Projeto Target High Value) embora constituída provisão no montante de 5.421 euros, concretizamos o acordo de pagamento. A 15 e fevereiro de 2021 ocorreu o pagamento da primeira prestação. Optamos por não reverter a imparidade pelo facto subjacente de existir sempre, embora que pequena, probabilidade e incumprimento;
- Plasmorex (Projeto IQ+ Empresas) no montante de 4.190 euros pois a empresa entrou em PER (Plano Especial de Recuperação);
- Lusogolfe (Projeto IQ+ Empresas) processo seguiu para injunção a 12 de dezembro de 2020, com valor de divida de 4.828 euros. A 11 de fevereiro de 2021 dívida foi regularizada pelo que a provisão será revertida em 2021
- Geco Plásticos (Projeto Target High Value), após várias tentativas de cobrança, ainda não entrou em processo de Injunção pois dos 11.900 euros a empresa terá a receber de incentivo a quantia de 2.975 euros. Por outro lado, a associação teve conhecimento (sem confirmação) de que o Grupo Geco foi vendido, havendo possibilidade de resolução da divida. O mesmo de aplica à divida da Moldiber (Projeto Target High Value) após as imensas tentativas de cobrança, ainda não entrou em processo de Injunção pois dos 11.900 euros a empresa terá a receber de incentivo a quantia de 2.975 euros; Molis (Projeto Target High Value) após as imensas tentativas de cobrança, ainda não entrou em processo de Injunção pois dos 11.900 euros a empresa terá a receber de incentivo a quantia de 2.975 euros; Geco -vários no montante de 16.967 euros.

## 10. Estado e outros entes públicos

A 31 de dezembro de 2020 e dezembro de 2019 a rúbrica de Estado e Outros Entes Públicos apresentava os seguintes saldos:

	31/dez/20	31/dez/19
Activo		
Imposto sobre o valor acrescentado (IVA)	59.651	2.713
Imposto sobre o rend. das pessoas colectivas (IRC)	1.098	-
	60.749	2.713
Passivo		
Imposto sobre o rend. das pessoas colectivas (IRC)	-	4.735
Imposto sobre o valor acrescentado (IVA)	-	-
Imposto sobre o rend. das pessoas singulares (IRS)	6.816	12.115
Segurança Social	8.202	16.853
	15.017	33.704



Por força do cálculo do pró rata definitivo, foi apurada uma taxa para o ano de 2020 de 64% (provisória para 2021), face aos 66% utilizados como taxa provisória no ano de 2020. Desta operação resulta uma regularização anual, por força da variação da taxa do pró-rata definitivo, a desfavor da NERLEI no montante de 1.799 euros. O credito de IVA justifica-se essencialmente por duas razões: 20.118 euros referente a gastos suportados com o projeto Empresas 4.0 e ainda não faturados aos clientes. O restante com um diferencial de 7% na relação gastos vs rendimentos.

Os pressupostos para apuramento do IRC foram os mesmos que nos anos anteriores.

## 11. Fundadores/Patrocinadores/Doadores e Associados

		31/dez/20		31/dez/19
		Corrent	е	Corrente
Activo				
Quotas Saldo Inicial		20.102		19.702
Quotas emitas		117.409		114.674
Quotas regularizadas	-	5.446	-	4.149
Quotas recebidas	-	113.861	-	110.125
Saldo Final	-	18.204		20.102

Esta nota reflete o valor de quotas processadas, regularizadas e as recebidas.

Comparativamente com o ano anterior registaram-se as seguintes alterações: foram admitidos quarenta novos associados que justifica o aumento do valor de quotas emitidas, embora em alguns casos seja concedida isenção no primeiro ano. Em conformidade com deliberação da Direção, foram anulados nove sócios por cessação de atividade.

## 12. Outras contas a receber

De salientar que está registado em balanço, no passivo corrente, o montante aprovado por realizar, no âmbito do Quadro Comunitário de Apoio (anos 2015-2023).

A rúbrica outras contas a receber, inclui o montante de 5.007.348 euros que foram contabilizados de acordo com as normas estabelecidas, tendo em conta o disposto na NRFC 22-Subsídios e Apoios do Governo dos diversos Quadros Comunitários de Apoio; e o montante de 8.640 euros relativos a acréscimos de rendimentos, onde se encontram os valores Fundo de Caixa da Cafetaria, Contrato com os CTT, e outros acréscimos de rendimentos.

O valor de 4.705.229 euros corresponde ao montante de projetos aprovados até 2023 e ainda não encerrados. Não obtivemos notificação das entidades gestoras dos projetos relativamente ao encerramento dos mesmos.





Outras Contas a Receber	Acréscimos de Rendimentos 31/12/2020	Devedores Diversos 31/12/2020	31/dez/20	31/dez/19
Iva Alemão pendente de recebimento	280	-	280	129
Iva EU Itália - Pendente de recebimento	77		77	77
Medida Contrato-Emprego	-	-	-	1.098
Fundo Caixa Cafetaria	100	-	100	100
Contrato CTT	628		628	899
Rede social Facebook	57	-	57	27
Outros acréscimos de rendimentos	23.813	-	23.813	_
Sdtarup	7.675	-	7.675	7.675
Contratos	-		-	3.900
Proj 38101 - Internacional Business 2020	-	439.226	439.226	2.244.254
Proj nº 89 - Internacional Business	-	60.050	60.050	60.050
Proj 26265 - International Business	-	91.531	91.531	91.531
LinKLusa	-	10.808	10.808	10.808
SAAC exPortT	-	25.326	25.326	25.326
SIAC D2in	-	11.899	11.899	11.899
PPEC	-	-	-	119.754
Empreender Leiria	-	17.714	17.714	17.714
Proj 6491 Inovação/Qualidade	12.240	-	12.240	12.240
Proj SIAC PLATICEMAR	-	12.433	12.433	21.121
Proj Log In Innovation	2.916	97.874	100.790	435.018
Proj nº 12 - IQ+Empresas	-	65.842	65.842	65.842
Target High Value 17009	1.357	23.697	25.054	53,156
Turismo 2020 - Formação Ação	-	2.862	2.862	34.568
MOVE PME - Formação Ação	-	- 434	- 434	38.719
Modulares Empregados 2020	-	152.121	152.121	295,437
Modulares DLD 2020 - Proj 2116	-	104.278	104.278	238.153
GIP 2019/2021		2.370	2.370	2.168
CQEP	-	- 4.568	- 4.568	7.591
Centro Qualifica	-	7.591	7.591	46.498
Centro Qualifica 2020	-	65.858	65.858	159.515
EPAT	-	26.820	26.820	20.472
ATCP	-	26.970	26.970	38.498
Formação Ação - Move PME II	127.762	394.213	521.975	514.956
Formação Ação - Mehor Turismo	37.744	121.507	159.251	156.600
Enpresas 4,0	87.470	1.150.825	1.238.295	1.150.825
Progeto IB 2021/2022	-	1.520.402	1.520.402	-
Emprego +Digital	-	119.164	119.164	-
Greenovet	302.119	158.847 4.705.229	158.847	
Saldo Final	302.719	4.705.229	5.007.348	5.886.620

## 13. Diferimentos

Em 31 de dezembro de 2020 e de 2019 os saldos da rúbrica "Diferimentos" do ativo e passivo foram como se segue:

	31/dez/20	31/dez/19
Diferimentos ( Activo)		
Despesas Feira	6.458	25.208
Gastos diferidos - Seguros	6.592	5.374
Plano Estrategico	13.801	
	26.851	30.582
	31/dez/20	31/dez/19
Diferimentos (Passivo)		
Recebimento Desp Feira Ambiente	6.458	23.206
endas/caução	300	700
PEC		63.998
Modulares Empregados 2020	94.404	248.038
Modulares DLD 2020 - Proj 2116	73.834	175.083
SIP 2019/2021	5.534	5.551
Centro Qualifica	-	51.066
Pentro Qualifica 2020	26.322	125.012
roj 38101 - Interncional Business	266.125	894.789
roj Platicemar	13.598	8.620
toj Log In Innovation	72.843	410.627
ormação Ação - Move FMEII	375.096	511.453
ormação Ação - Turismo II	117.433	155.849
impresas 4,0	1.036.148	1.149.818
3 2021/2022	1.489.852	2
imprego + Digital	119.164	*
Preenovet	158.847	
otal	3.855.958	3.823.811





## 14. Caixa e depósitos bancários

Em 31 de dezembro de 2020 e de 2019, os saldos desta rubrica apresentavam-se como segue:

	31/dez/20	31/dez/19
Caixa	328	528
Depósitos à ordem	968.453	860.225
Moeda estrangeira	87	169
<u> </u>	968.867	860.922

Desagregação dos valores inscritos na rúbrica de caixa e em depósitos à ordem: A Caixa contém 415 euros (incluindo moeda estrangeira) e em depósitos à ordem o valor é de 968.453 euros. Este valor deve-se essencialmente ao facto de terem sido recebido nos últimos dias do ano, montantes correspondentes a pedidos de reembolso de projetos em curso, referente a incentivo a devolver às empresas no âmbito de projetos de internacionalização (cerca de 139 mil euros). Um outro fator que contribui são os 15% de adiantamento dos projetos, que só em sede saldo final e encerramento dos projetos poderemos aferir se é ou não devido.

À data de fecho registamos uma diferença de câmbio desfavorável no montante de 60 euros, derivado da variação cambial, sendo registada contabilisticamente como um gasto. A decomposição da conta de moeda estrangeira é conforme abaixo se indica:

País Divisa		Unidade	Cotação 31/12/2020	Euros
Brasil	Real	60	0,1565	9,39
Emirade Estados Unidos	Diranha	6	0,2216	1,22
EJA	USD	2	0,8141	1,78
Panamá	Balboa	1	0,8141	0,70
Argélia	Dinar	1.110	0,0061	6,82
Cabo Verde	Escudo Cabo Verde	5.000	0,0091	45,35
Japão	lene	6.000	0,0000	0,29
Moçambique	Meticais	1.540	0,0108	16,58
Méxi∞	Peso Mexicano	25	0,0409	1,04
Marrocos	Dirham	37	0,0904	3,34
				86,50

## 15. Fundo Social

O Capital Social da NERLEI, em 2020 tem o valor de 2.125.696 euros e é composto do seguinte modo:

Fundo Social

	31/dez/20	31/dez/19
Fundo Social(1)	1.415.625	1.415.625
Reservas Especiais(2)	149.639	149.639
Resultados Transitados(3)	422.431	273.833
Outras Variações de Capital proprio(4)	75.560	112.779
Resultado Liquido do Exercicio (5)	62.441	148.877
Total	2.125.696	2.100.753





- (1) O Fundo Social é composto pelos Resultados Transitados acumulados até ao ano de 2016.
- (2) As Reservas especiais correspondem ao valor escriturado do direito de superfície do terreno cedido pela Câmara Municipal de Leiria em 1999 pelo período de 50 anos.
- (3) Os Resultados Transitados correspondem aos exercícios económicos de 2017, 2018 e 2019 no montante de 422.431.
- (4) Outras variações de capital, esta rúbrica encontra-se detalhada em nota própria e a variação dos capitais próprios está apresentada no mapa da demonstração das alterações no capital próprio.
- (5) Resultado Líquido do Exercício de 2020 vai para proposta de aplicação em Resultados Transitados na Assembleia Geral de aprovação de contas.

### 16. Resultados transitados

Por decisão da Assembleia-geral, realizada em 18 de junho de 2020, foram aprovadas as contas do exercício findo em 31 de dezembro de 2019 e foi decidido que o resultado líquido referente a esse exercício fosse integralmente transferido para a rúbrica Resultados Transitados.

# 17. Outras variações no capital próprio

Em 31 de dezembro de 2020 e de 2019 os saldos desta rúbrica apresentam-se como se segue:

31/dez/20	31/dez/19
37.884	75.103
37.676	37.676
75.560	112.779
	37.884 37.676

O valor de 37.884 euros respeita a subsídios ao investimento, nomeadamente: GIP — (Gabinete de Inserção Profissional), projeto Target High Value, IQ Empresas, Link Lusa e SIAC exPort Empreender Leiria, Link Lusa, e website do Login Inovation

De salientar que foi tida em conta a amortização do ativo fixo intangível na mesma proporção das amortizações, tratando-se esta rúbrica de subsídios ao investimento, e cumprindo assim com o disposto na norma.

O valor registado em "Outras", no valor global de 37.676 euros, resulta em incentivos recebidos e a devolver, de projetos encerrados e concluídos, cujo saldo estava registado em outros credores para os quais se aguarda notificação das Entidades Gestoras para a sua devolução.



4





#### 18. Provisões

As provisões são reconhecidas, uma vez que existe uma obrigação que resulta de um evento passado e é provável que para a resolução da obrigação ocorra uma saída de recursos no futuro. Em 2020, ajustou-se a provisão relativa à contribuição para a Segurança Social em função dos rendimentos do trabalho independente sujeitos, tendo em conta que com a pandemia a incidência dos mesmos diminui.

-	31/dez/20	31/dez/19
Saldo Inicial	4.223	9.850
Utilização Const/Redução de Provisão - Trab. Indep.	-3.398	-3.278
Const. / Reversão Provisão - Proj. Curso	0	0
Const/Rev. Provisão TI	1.334	-2.349
Total	2.160	4.223

Em 2020, após apreciação dos elementos constantes no Projeto de Fusão, e considerando a escritura, existem elementos consistentes e justificativos para que seja considerada a reversão da perda por imparidade em investimentos financeiros relacionada com a StarupLeiria. O valor do Balanço da entidade após fusão, justifica plenamente que na NERLEI, o ativo em causa esteja reconhecido ao custo de aquisição.

### Movimentação da Conta 219

		31/dez/20
Saldo Inicial	-	492
Reforço / Reversão Provisões - Clientes	_	67.105
•	Subtotal _	67.597
Anulação de Créditos	_	
•	Total	67.597

Movimentação da Conta 65/66/67/76

17.863 52.500	Saldo
52.500	
0	
2.063	72.426
-61.167	
-4.500	
-3.900	
0 💆	-69.567
	0
	2.858
	-4.500 -3.900

Quanto às imparidades em investimentos financeiros, remetemos para a nota 7.





# 19. Outras contas a pagar

As dívidas são registadas em Balanço ao seu valor nominal, uma vez que não são praticados descontos nem vencem juros. A rúbrica, outros credores no montante de 1.003.174 euros, diz respeito essencialmente a projetos cofinanciados e foi distribuída da seguinte forma:

Outras Contas a Pagar	Acréscimos de Gastos 31/12/2020	Credores Diversos 31/12/2020	31/dez/20	31/dez/19
Credores por acréscimo de remunerações	59.734		59.734	65.250
Clientes não identificados	-	-		75
Consultores, assessores e intermediários	-	-	-	15.714
Choose Portugal - 16830/2011	-	1.753	1.753	1.753
Iva Alemão		72	72	72
Choose Portugal - 37803/2014	-	1.219	1.219	1.253
Proj 89 - Internacional Bussiness		99.714	99.714	99.714
Proj. 26265 - Internacionalização	•	136.119	136.119	209.359
Incentivo Proj 38101 - Internacional Business		158.708	158.708	1.148.645
Proj. 12 - IQ+ Empresas	-	66.119	66.119	70.693
Caução Projeto 12 IQ+ Empresas	120.273	-	120.273	120.344
Caução Projeto Qualidade	-	_	-	25.498
Caução - Target Higt Value	4.875	-	4.875	20.875
Caução TGA	17.850	-	17.850	17.850
Delicia Abstrata	1.500	-	1.500	3.000
Incentivo Proj Log In Innovation		15.501	15.501	45.211
PPEC .		978	978	36.503
Incentivo - Projeto Qualidade		-	-	5.288
Proj. MOVEPME	-	139.861	139.861	3.503
Proj. Turismo 2020	_	39.167	39.167	751
Proj 17009 Target Higt Value	-	45.465	45.465	51,427
<b>₽</b> AT	_	_	_	15.429
Prémio Platicmar	_		_	5.000
ATOP	40.432	_	40.432	
Incentivo Empresas 4,0		43.735	43.735	
Taxa Inscrição - Cancelamento Feira Ambiente 2021		10.100	10.100	_
Saldo Final	244.664	758.509	1.003.174	1.963.207

Dos Acréscimos de Gastos salientam-se os seguintes valores: Férias e subsídio de férias – 59.734 euros, Cauções – 144.498 euros. O valor de 748.409 euros corresponde ao saldo de Credores Diversos e é referente a incentivo a pagar às empresas, que maioritariamente não foi recebido pela Nerlei.

À data da elaboração das demonstrações financeiras, a associação teve conhecimento que a Feira Ambiente 2021 foi cancelada. Deste modo reconheceu em outras contas a pagar o valor das notas de crédito referente à anulação da taxa de inscrição no montante de 10.100 euros. As mesmas foram emitidas em janeiro do corrente ano.

## 20. Fornecedores

As dívidas a fornecedores, à data do Balanço, referem-se essencialmente aos projetos conjuntos desenvolvidos no âmbito da atividade da NERLEI.

As dívidas relativamente aos restantes fornecedores não são significativas e derivam essencialmente da atividade corrente da associação, cujas faturas são pagas no prazo médio de 30 dias, exceto aquelas cujos pagamentos dependem dos recebimentos de clientes, como é o caso dos fornecedores associados a projetos conjuntos.





	31/dez/20	31/dez/19
Fornecedores conta corrente Adiantamento a fornecedores	206.008	461.039 -
	206.008	461.039

O montante de 206.008 euros é distribuído pelas seguintes rubricas, sendo as mais relevantes as relativas aos seguintes projetos da NERLEI: Projeto Conjunto Internacional Business 2018-2020 – 14.807 euros; Projeto Conjunto Empresas 4.0 – 104.599 euros; Projeto Conjunto Login Innovation– 54.920 euros; Projeto de Formação-Ação MOVE PME – 11.003 euros e Funcionamento – 20.679 euros.

Antiguidade de saldos 2019	0-30 dias	31-60 dias	61-60 dias	> 90 dias	Total
Fornecedores conta corrente Fornecedores outros	126.870	79.138	-	-	206.008
	126.870	79.138			206.008

# 21. Vendas e prestações de serviços

-	31/12/2019			31	/12/2018	
	Mercado Interno	Mercado Externo	Total	Mercado Interno	Mercado Externo	Total
Prestação de serviços	558,004		558.004	697.141		697.141
,	558.004		558.004	697.141		697.141

As vendas e prestações de serviços, no mercado interno, nos períodos de 2020 e de 2019 foram como segue:

	31/dez/20	31/dez/19		Variação
Revista desafios	15.010	13.835		1.175
Publicidade eventos	34.730	98.991	-	64.261
Formação não financiada	12.353	22.922	-	10.569
Aluguer de espaços	15.854	54.173	-	38.319
Patrocínios	4.370	9.850	-	5.480
Seminários	-	410	-	410
Jantares Conferência	453	6.938	-	6.485
Serviços prestados	51.005	67.425	-	16.421
Participações em Feiras	10.076	26.200	-	16.124
Missões empresariais/Feiras	900	600		300
Protocolos	63.526	42.132		21.394
Servico de Cafetaria	22.160	87.065	-	64.905
Quotizações	111.888	110.525		1.363
Servicos Secundários	11.326	16.937	-	5.611
Total	353.650	558.004	-	204.354

As prestações de serviços decresceram cerca de 37% face ao exercício anterior em grande parte por força do início da Pandemia a 13 de março de 2020. O Bar esteve em layoff total desde o dia 14 de março a 31 de julho e Layoff parcial / Apoio à Retoma Progressiva de 1 de setembro a 30 de novembro de 2020. No ano de 2020





tivemos quebras de faturação no período de layoff face ao período homologo do ano anterior de cerca de 90%.

Ao nível dos contratos de cessão de exploração, foram também concedidos nos meses de encerramento por imposição legal descontos de 50% a pedido dos mesmos, inclusivamente um dos contratos foi extinto embora tenha sido compensado com a entrada da J. Pereira da Cruz.

Uma vez que a associação não pode realizar eventos presenciais, foi inevitável a quebra na rubrica de Eventos. Com o crescimento da prestação de serviços em modo virtual é nossa intenção intensificar os apoio/patrocínios para a realização dos mesmos.

A mesma causa explica a redução dos rendimentos proveniente dos alugueres de espaços.

# 22. Subsídios à Exploração

Os apoios atribuídos à associação no presente exercício económico destinam-se às despesas diretamente relacionadas com a implementação dos projetos financiados e trata-se de subsídios não reembolsáveis. Os constrangimentos da pandemia explicam claramente o abrandamento na execução dos projetos financiados.

Os subsídios foram distribuídos da seguinte forma:

	31/dez/20	31/dez/19		Variação
PPEC	62	10.101	-	10.039
Modulares Empregados 2020	153.634	217.222	-	63.588
Modulares Desempregados 2020	101.249	200.845	-	99.595
Platicemar	- 4.977	55.347	-	60.324
Proj 26265 - International Business	-	- 772		772
Proj IB38101	155.727	181.486	-	25.759
IB2021/2022	30.549	-		30.549
Qualifica 2020	98.690	98.054		636
Empresas 4,0	69.935	1.007		68.929
GIP2019/2021	10.765	10.509		256
SAACExport	-	61.851	-	61.851
Login Inovation	42.512	41.119		1.393
Proj. Target Value	-	28.367	-	28.367
Proj. Link lusa	-	41.554	-	41.554
Proj Empreender Leiria	-	71.836	-	71.836
Proj SIAC D2in	-	17.325	-	17.325
IETP-ETAP	-	33.808	-	33.808
IETP-ATCP	79.667	29.402		50.265
IEFP - Estagios Profissional	5.068	6.677	-	1.609
Seg. Social - Apoio Layoff	5.064	-		5.064
CML-Websubmit		20.000	-	20.000
Total	747.946	1.125.737	-	377.791

### 23. Custo das vendas

O custo das vendas nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019 é detalhado como se segue:





	31/dez/20 Mercadorias	31/dez/19 Mercadorias	
Saldo inicial em 1 de Janeiro	591	573	
Compras	-8.588	-29.822	
Custo de vendas	8.226	29.840	
Saldo final em 31 de Dezembro	230	591	

É de realçar que o Bar esteve encerrado de abril a julho e em setembro, outubro e novembro em Layoff parcial a fim de fazer face ao pouco movimento no edifício nomeadamente formação.

# 24. Fornecimentos e serviços externos

A repartição dos fornecimentos e serviços externos foi a seguinte:

	31/dez/20	31/dez/19		Variação
Trabalhos especializados	1.830.873	2.574.323		743.451
Publicidade e propaganda	26.615	30.104		3.489
Vigilância e Segurança	891	621		270
Honorários	167.065	235.998		68.933
Conservação e Reparação	2.999	4.849		1.850
Ferramentas e utensílios de desgaste rápido	509	376	-	133
Livros e documentação Técnica	236	219	-	18
Material de escritório	7.588	9.840		2.252
Despesas bancarias	694	•	-	694
Artigos para oferta	210	672		462
Betricidade	18.823	20.986		2.162
Água	2.667	4.122		1.455
Deslocações e estadas	1.656	2.000		344
Rendas e alugueres	10,784	20.607		9.823
Comunicação	8.001	7.492	-	509
Seguros	3,195	2.999	-	196
Contencioso e Notariado	290	599		309
Limpeza, higiene e conforto	16.230	17.128		898
Outros serviços - Jantares conferência	1.391	17.381		15.990
Total	2.100.716	2.951.796		851.079

Os fornecimentos e serviços externos registaram um decréscimo face ao ano anterior justificado, mais uma vez, pela atual crise pandémica anteriormente explicado.

## 25. Gastos com Pessoal

O número de colaboradores a 31 de dezembro de 2020 era de 22, sendo um a tempo parcial.





	Homens	Mulheres
Dirigentes	1	-
Técnico	4	12
Administrativo	-	3
Rececionista	-	_
Serviço cafetaria	-	2
Total	5	17

A repartição dos gastos com o pessoal nos períodos findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019 foi a seguinte:

	31/dez/20	31/dez/19	Variação
Remunerações do pessoal	397.201	373.109	24.092
Ajudas de Custo	2.895	5.807	-2.913
Encargos sobre remunerações	84.130	68.469	15.661
Seguros de acidentes no trabalho	2.745	3.177	-432
FCT	. 121	87	33
Formação	0	20	-20
Seguro de saude	9.596	5.420	4.176
Segurança, saude e higiene	17	3	15
Total	496.704	456.092	40.611

A variação deve-se ao regresso ao serviço a colaboradora que esteve de baixa médica no ano anterior, atualização de vencimentos em 2% e revisão das condições do seguro de saúde no final de 2019, cujos efeitos se fizeram sentir em 2020.

## 26. Outros rendimentos e ganhos

Esta rúbrica contempla a comparticipação privada das empresas participantes em projetos subsidiados no âmbito do Portugal 2020, nomeadamente nas feiras e missões empresariais e projetos de Qualificação, correspondendo aos montantes executados.

Esta rúbrica em nada contribui para o resultado da associação, uma vez que resulta da aplicação da orientação técnica, que prevê que os rendimentos igualem os gastos.

	31/dez/20	31/dez/19		Variação
Comissões contratuais	2.698	874		1.824
Formação Ação -Move II	151.508	-		151.508
Formação Ação - Turismo	42.684	_		42.684
Proj 26265 - Internacional / Feiras	-	- 519		519
Proj. Target High Value	-	63.120	-	63.120
Proj 38101 - Internacional Business	967.626	1.699.544	-	731.917
Log In Innovation	404.040	277.523		126.517
Subsidios ao Investimento	44.478	43.514		964
Correções Relativas a Exercicios Anteriores	48.407	147		48.261
Excesso de estimativa para Impostos	-	201	-	201
Diferenças de câmbio favoráveis	163	69		93
Empresa 4,0	87.470	-		87.470
Outros Rendimentos e ganhos	_	12.394	_	12.394
Diferenças de arredondamento	1	1	_	0
Proveitos suplementares	9.186	_		9.186
Total	1.758.262	2.190.445		432.183



# 27. Outros gastos e perdas

A rúbrica, outros gastos e perdas é composta da seguinte forma:

	31/dez/20	31/dez/19		Variação
IMI	732	732		-
IVA pró-rata	26.995	35.409	-	8.414
Descontos Pronto Pagamento	0	31	-	31
Dívidas Incobráveis	2.444	-		2.444
Perdas em Inventarios	-	33	-	33
Donativos	11.000	-		11.000
Correções relativas exercícios anteriores	6.569	770		5.798
Quotizações	4.734	4.539		196
Penalização/Target	-	9.830	-	9.830
Ofertas e amostras	59	160	-	101
► Bolsas de Formação	47.765	· 167.802	-	120.037
Insuficiência de estimativa para impostos	228	-		228
Iva Alemão	20	100	-	80
Diferenças de Arredondamento	-	2	-	2
Outros	106	_		106
Total	100.653	219.410	-	118.863

A taxa de IVA do pró-rata definitiva para 2020 foi de 64% face à provisória de 66%. Deste decréscimo resultou uma regularização de IVA no montante de 1.799 euros.

# 28. Gastos/reversões de depreciação e de amortização

Nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e de 2019 os gastos com depreciações e amortizações foram os seguintes:

	31/dez/20			31/dez/19		
	Gastos	Reversões	Total	Gastos	Reversões	Total
Propriedades de investimento		-	-	_	-	-
Ativos fixos tangíveis	34.760		34.760	31.684		31.684
Ativosintangiveis	53.576	-	53.576	52.795	-	52.795
•	88.337		88.337	84.479		84.479

## 29. Resultados financeiros

Os resultados financeiros, nos períodos de 2020 e 2019 tinham a seguinte composição:

31/dez/20	31/dez/19
360	1.240
<u> </u>	
360	1.240
6	38
167	
172	38
187	1.202
	360 360 6 167 172

O valor apresentado em juros e ganhos financeiros, justificam claramente as baixas taxas de juro praticadas no mercado.



## 30. Eventos subsequentes

Não são conhecidos à data quaisquer eventos subsequentes, com impacto significativo nas Demonstrações Financeiras de 31 de dezembro de 2020.

Após o encerramento do exercício, e até à elaboração do presente relatório, não se registaram outros factos suscetíveis de modificar a situação relevada nas contas, para efeitos do disposto na alínea b) do n.º 5 do Artigo 66º do Código das Sociedades Comerciais.

# 31. Informações exigidas por diplomas legais

A Direção informa que a NERLÉI não apresenta dívidas ao Estado em situação de mora, nos têrmos do Decreto-Lei 534/80, de 7 de novembro.

Dando cumprimento ao estipulado no Decreto nº 411/91, de 17 de outubro, a Direção informa que a situação da Nerlei perante a Segurança Social se encontra regularizada, dentro dos prazos legalmente estipulados.





Proposta de Aplicação de Resultados para o exercício findo em 31 de dezembro de 2020

Propõe-se que o resultado líquido positivo de 62.441,43 euros (sessenta e dois euros quatrocentos e quarenta e um euros e quarenta e três cêntimos) tenha a seguinte aplicação:

Resultados Transitados – 62.441,43 euros



## RELATÓRIO E PARECER



### **CONSELHO FISCAL**

Jam 9

Senhores Associados,

Em cumprimento do disposto na alínea b) do artigo 26º dos Estatutos, compete ao Conselho Fiscal da NERLEI – Associação Empresarial da Região de Leiria, elaborar relatório e emitir parecer sobre

### Relatório de gestão e contas de 2020

Demonstrações Financeiras em 31 de dezembro de 2020

e

### Plano de Atividades e Orçamento para 2021

Estes documentos foram apresentados ao Conselho Fiscal, pela Direção, após aprovados, dentro dos prazos legais e estatutários.

O Conselho Fiscal foi acompanhando ao longo do exercício, as atividades da Direção desta Associação Empresarial. Não pode, nem deve por isso, deixar de manifestar o seu reconhecimento pelo esforço e empenhamento, levado a cabo pela Direção, em benefício do desenvolvimento do tecido empresarial da região.

Perante estes factos, e não tendo chegado ao seu conhecimento, qualquer acontecimento que ofenda a Lei e os Estatutos, está este Conselho, em condições de elaborar o seu relatório e emitir parecer sobre a documentação em análise.

### **RELATÓRIO**

Procedeu este Conselho Fiscal, trimestralmente, à conferência das contas e dos suportes contabilísticos, comportamento aconselhável em circunstâncias semelhantes e acompanhou a elaboração dos documentos em apreciação, nomeadamente o Relatório de Gestão e contas de 2020 e as Demonstrações Financeiras em 31 de dezembro de 2020

A opinião que o Conselho Fiscal vai manifestar, relativamente ao ano de 2020, resulta do acompanhamento que foi efetuando ao longo do ano das atividades desta Associação Empresarial.

Quanto ao Plano de Atividades para 2020, nele são destacados em pormenor, os projetos que a Direção se propõe realizar, estando os Orçamentos, por departamento, elaborados de acordo com as ações previstas.

Com prontidão, foi recebida neste Conselho Fiscal, quer por parte da Direção, quer por parte dos serviços administrativos e outros, toda a informação que lhes foi solicitada, factos que se registam, sublinham e agradecem.

Foram respeitados rigorosamente todos os preceitos legais, encontrando-se as Demonstrações Financeiras e seus anexos, elaborados de acordo com as normas contabilísticas geralmente aceites pelo que, os mesmos evidenciam de forma inequívoca, verdadeira e apropriada a situação patrimonial da NERLEI- Associação Empresarial da Região de Leiria.

## **PARECER**

que:

- se aprove o Relatório de Gestão e Contas de 2020 e as Demonstrações Financeiras em 31 de Dezembro de 2020
- se aprove a proposta de aplicação dos Resultados líquidos positivos de € 62.441,43
- 3. se aprovem o Plano de Atividades da Direção e os Orçamentos para 2021.

Leiria, 12 de abril de 2021

O CONSELHO FISCAL

**PRESIDENTE** 

Cefamol Associação Nacional da Indústria de Moldes

Representada por

JOÃO LUÍS FERREIRA FAUSTINO

VICE-PRESIDENTE

Cautio - Serviços de Gestão, Lda

Representada por

LUÍS ALBERTO MALHÓ DE SOUSA

**VOGAL** 

Movicortes - Serviços e Gestão, S.A

Representada por

CATARINA ISABEL CUNHA VIEIRA

**VOGAL - SUPLENTE** 

SOCEM ED – Fabricação, Engenharia e Desenvolvimento de

Moldes, Lda

Representada por

LUÍS FRANCISCO FEBRA